

Strategisch meerjarenplan

2020-2025



Inleiding

Bij de start van de beleidsperiode 2020-2025 legde het gemeentebestuur de krijtlijnen vast voor haar beleid. Daarbij keken we naar bestaande studies, maatschappelijke trends, gebeurtenissen en ontwikkelingen die een invloed hebben op onze gemeente en inwoners. Al die gegevens werden verzameld in een omgevingsanalyse, waarbij we rekening hielden met de insteken van de oppositie. Tijdens gespreksavonden en via een online inspraakplatform gaven we jullie, onze inwoners, de kans om jullie stem te laten horen en voorstellen te doen. De omgevingsanalyse en inspraakmomenten vormden de basis voor het uitgestippelde beleid van de komende 6 jaar.

Op 14 oktober 2019 stelde het gemeentebestuur haar voorlopige beleidsambities voor de komende jaren voor. Het resultaat is een **ambitieuw, duurzaam en financieel haalbaar meerjarenplan 2020-2025**. Dat plan werd goedgekeurd in de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn in december 2019.

Bedankt aan iedereen die meewerkte aan dit plan om samen gedreven verder te bouwen aan ons Staden.

Jouw burgemeester,



Francesco Vanderjeugd



Missie en visie

Missie

Staden is een eigentijdse en **verbindende** gemeente met drie unieke dorpskernen waar **mens**, **landschap** en **bedrijvigheid** in evenwicht zijn. Het is een dynamische, **toegankelijke** en **voortstrevende** gemeente.

Visie

Staden gedreven vooruit

Gedreven vooruit is de kernwaarde van Staden en vertaalt het innovatieve karakter van de gemeente, waarbij projecten op een gedreven en dynamische wijze uitgevoerd worden.

Staden teelt

Het **landelijke** en **groene karakter** van Staden is een troef die we verder versterken. We innoveren door de principes van **duurzaamheid** in te bedden.

Staden ademt

Als **hartelijke** gemeente garanderen wij welzijn en zorg voor **iedereen**. Wij versterken tevens de **lokale economie**. Dit resulteert in een evenwichtige balans tussen **welzijn**, **zorg** en **ondernemen**.



Staden droomt

Staden profileert zich als voorbeeld in de regio en zet zichzelf op de kaart. Wij **innoveren** en **durven** te springen om **unieke** en **voortstrevende** projecten op touw te zetten.

Staden engageert

Staden inspireert de **burger** op een enthousiasmerende en gedreven wijze. De gemeente luistert, dialogueert, **communiceert open** en stelt zich **klantgericht** op.

Staden navigeert

Met een efficiënte inzet van middelen en mensen bouwen we aan de **toekomst** van onze gemeente.

Klaar voor de uitdagingen van vandaag en morgen

Staden is geen eiland. Wat aan de andere kant van de wereld gebeurt, is ook voelbaar in onze gemeente en omgekeerd. Die verbondenheid biedt kansen.

Het meerjarenplan gebruikt de **duurzame ontwikkelingsdoelstellingen** van de Verenigde Naties (VN). Ze bieden een antwoord op de uitdagingen van vandaag en morgen.

Met **17 doelen** streeft de VN naar een duurzame wereld in 2030. Een toekomst die niet haalbaar is zonder de inzet van ons allemaal. Ook in onze gemeente voelen we die uitdagingen. En hier liggen ook de oplossingen. Het gemeentebestuur staat het dichtst bij jou.

Als gemeente zetten we in op duurzaamheid. Het meerjarenplan dat voorligt, is opgebouwd rond de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

De 17 duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties:



Strategisch meerjarenplan 2020-2025 in vogelvlucht

Staden TEELT

Het **landelijke en groene karakter** van Staden is een troef die we verder versterken. We innoveren door de principes van **duurzaamheid** toe te passen.

Staden versterkt de landbouw in harmonie met het landelijke en groene karakter.

Het landelijke en groene karakter van Staden is een troef die we verder versterken. Het gemeentebestuur streeft naar een landbouw en natuur in evenwicht, met aandacht voor dierenwelzijn. Staden als de groene landbouwgemeente bij uitstek.

Acties:

- Verhogen van de pakkans op sluikstorten door het inzetten van extra mobiele camera's.
- Verhogen van de biodiversiteit door een nieuwe manier van onderhoud van grachten en bermen.
- Creëren van bufferbekkens voor watervoorziening aan landbouwers bij extreme droogte.
- Actief deelnemen aan samenwerking tussen verschillende gemeenten rond een nieuw dierenasiel.



Staden zet in op natuurbeheersing.

De klimaatopwarming heeft gevolgen voor ons: hittegolven, extreme weersomstandigheden en hevige neerslag. Als gemeente zetten we kleine stappen om die vervelende neveneffecten te verminderen.

Acties:

- Aanleggen van bufferbekkens op plaatsen gevoelig voor wateroverlast, zoals de Houthulststraat in Staden.
- Uitwerken van erosieprojecten die het wegspoelen van aarde voorkomen, onder andere in de Kasteelstraat, 's Gravenstraat, Walstraat en Keiaardstraat.
- Aanplanten van één boom per inwoner, goed voor minstens 11.000 extra bomen.



Staden trekt ten volle de kaart van duurzaamheid.

Als gemeente willen we ook onze ecologische voetafdruk* verminderen. Met een duurzaamheidscharter werken we hier stapsgewijs aan.

Acties:

- Promoten van de korte keten, de rechtstreekse verkoop van maker aan gebruiker.
- Verhogen van de gedeelde mobiliteit met auto- en fietsdelen.
- Onderzoeken van de mogelijkheid tot het plaatsen van windmolens.
- Plaatsen van zonnepanelen op de openbare gebouwen.
- Plaatsen van ledverlichting langs de openbare wegen. Tegen 2025 is 80% van de openbare verlichting led.

* Schatting van de oppervlakte aarde die je nodig hebt om te maken en verwerken wat jij verbruikt.



Staden ADEMT

Als **hartelijke** gemeente garanderen wij welzijn en zorg voor **iedereen**. Wij versterken tevens de **lokale economie**. Dit resulteert in een evenwichtige balans tussen **welzijn**, **zorg** en **ondernemen**.

Staden heeft aandacht voor de noden van kinderen en jongeren.

Kinderen en jongeren vormen de hoeksteen van de samenleving. Het gemeentebestuur maakt van Staden een kindvriendelijke gemeente. Een doordacht jeugd- en onderwijsbeleid is daarbij een hefboom.

Acties:

- Uitbouwen van opvangsmogelijkheden voor 0- tot 3-jarigen.
- Verhogen van subsidies voor de uitbouw van lokalen voor jeugdverenigingen.
- Opmaken van een speelweefselplan die alle autoluwe of autovrije fiets- en looproutes vastlegt, aangevuld met speelmogelijkheden onderweg.
- Ontwikkelen van nieuwe speelpleinen.
- Toegankelijker maken van het speelbos 'De Groene Speelplaneet'.
- Uitwerken van het project STEM/STEAM*.
- Vergroenen van de speelplaats van de gemeenteschool in Westrozebeke.
- Voorzien van een vaste stek voor jeugdhuis Dolce Vita.

* STEM staat voor Science, Technology, Engineering en Mathematics. Hierbij gaat de aandacht naar wiskunde, wetenschappen en techniek. Bij STEAM wordt het muzische domein 'Arts' toegevoegd. Hierbij zijn er duidelijke raakvlakken tussen onderwijs en kunsteducatie.



Staden zorgt voor senioren.



Staden is een gemeente waar ouderen zich thuis voelen. We trekken volop de kaart van zorg en welzijn en tonen ons hart voor dementievriendelijkheid en pleegzorg.

Acties:

- Opstarten van een mobiel dienstencentrum.
- Opmaken van een seniorenbrochure met interessante info voor onze oudste inwoners.
- Opzetten van acties in het kader van 'dementievriendelijke gemeente'.

Staden zet zich in voor kwetsbare inwoners.

We willen dat iedereen zich thuis voelt in onze gemeente, ook kwetsbare inwoners.

Acties:

- Uitrollen van een Vrijtijdsplas waarmee kwetsbare inwoners korting krijgen bij deelname aan activiteiten.
- Uitbouwen van een gestructureerde wijk- en buurtwerking.
- Opzetten van acties in het kader van 'Pleegzorggemeente'.
- Plaatsen van extra AED-toestellen of hartstarters op de sportterreinen.
- Verhogen personeelsinzet dienst Welzijn.



Staden bouwt aan een positief ontwikkelingsklimaat voor ondernemers.

Het economisch en maatschappelijk belang van onze ondernemers is overduidelijk. Hun ondernemerschap en verantwoordelijkheidszin vertaalt zich in heel wat jobs. Met verschillende acties willen we hen beter ondersteunen.



Acties:

- Aanbieden van een horecagelegenheid in het voormalig stationsgebouw in Staden.
- Aanmoedigen van het gebruik van leegstaande winkels en panden via pop-up*-beleid.
- Organiseren van het netwerkevent Staden Onderneemt voor de Stadense ondernemers.
- Ontwikkelen van nieuwe bedrijventerreinen in samenwerking met Provincie West-Vlaanderen.
- Plaatsen van sfeervolle kerstverlichting in de kernen.

* Tijdelijk gebruik van een winkel of pand.

Staden zet in op veiligheid voor iedereen.



Veiligheid blijft een kerntaak van het gemeentebestuur. Staden zet in op preventie en veiligheid. Samen maken we van onze gemeente een plek waar jij en anderen zich veilig voelen.

Acties:

- Opmaken van een mobiliteitsplan.
- Voorzien van mobiele camerabewaking om vandalisme en overlast te voorkomen.
- Tegengaan van zwaar doorgaand verkeer met vrachtwagensluizen in het centrum van Staden.
- Aanleggen van een verbindingsweg voor zwaar doorgaand verkeer om het centrum van Westrozebeke te ontlasten.
- Uitvoeren van wegenwerken in de Rysseveldstraat en Kleine Veldstraat.

Staden DROOMT

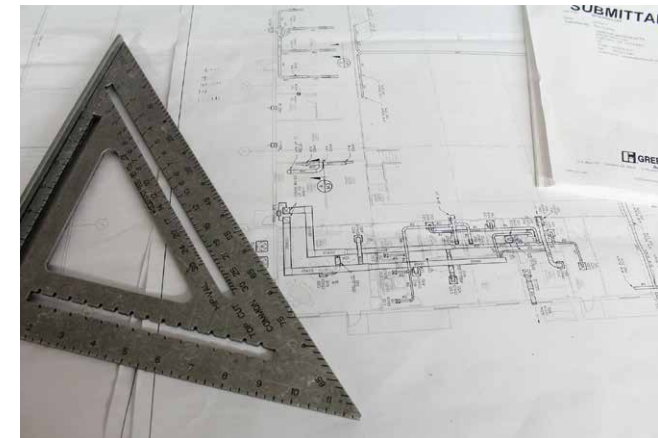
Staden profileert zich als voorbeeld in de regio en zet zichzelf op de kaart. Wij **innoveren** en **durven** te springen om **unieke** en **vooruitstrevende** projecten op touw te zetten.

Staden kijkt vooruit.

Het gemeentebestuur denkt na over het herinrichten van bepaalde locaties. Met verschillende studies en geplande projecten willen we nieuwe functies een vaste stek geven in onze gemeente.

Acties:

- Aanpassen van het ruimtelijk structuurplan, onze toekomstvisie voor de ruimtelijke ontwikkeling van de gemeente.
- Nadenken over de toekomst van:
 - site Sint-Jan: AC/DC, jeugd, speelbos,...
 - site De Wankaarde: sport, bib, cultuur,...
 - zorgsite De Oever
 - site Cockstraat: sport, jeugd,...
- Herbestemmen van de kerkgebouwen.
- Opmaken van een gemeentelijk erfgoedplan.
- Zoeken naar een nieuwe locatie voor een laagdrempelig en toegankelijk politiekantoor.
- Uitbouwen van de 'Site van het Kind' in de Bruggestraat en inrichten van een verkeersveilige omgeving.
- Bouwen van een gloednieuw ontmoetingscentrum met een fuifzaal, vergaderzalen en een vaste plek voor jeugdhuis Dolce Vita in Oostnieuwkerke.



Staden ENGAGEERT



Staden inspireert de **burger** op een enthousiasmerende en gedreven wijze. De gemeente luistert, dialogueert, **communiceert open** en stelt zich **klantgericht** op.

Staden zorgt voor ontplooiing en ontmoeting in een stressarme gemeente.

In Staden valt heel wat te beleven. We willen het bruisende verenigingsleven verder doen groeien. We hebben ook aandacht voor ontspanning in een groene omgeving. Het brengt rust in ons drukke leven.

Acties:

- Aanbieden van pilates en/of yogasessies in het park.
- Plaatsen van fitnesstoestellen in open lucht.
- Plaatsen van kruidentuintjes om ontmoeting te stimuleren.
- Invoeren van een vrijwilligerspas met tal van voordelen.
- Sterker ondersteunen van verenigingen.
- Uitwerken van peter- en meterschap voor waardevolle grafzerken.
- Verder ondersteunen van sportgebeurtenissen en sportorganisaties.
- Inzetten op onderhoud sportvoorzieningen.
- Uitwerken van een toeristische kaart.



Staden biedt een **eigentijdse** en **klantgerichte dienstverlening** aan.

Jij als klant staat centraal in onze organisatie. Een eigentijdse en klantgerichte dienstverlening is onze missie.

Acties:

- Opstarten van het 'Huis van het Kind'.
- Opstarten van het 'Lokaal Loket Kinderopvang'.
- Uitbouwen van klantgerichte dienstverlening.
- Gratis aanbieden van elektronische identiteitskaarten, kids-ID's en rijbewijzen.



Staden richt zich op **participatie** en **open communicatie**.



De gemeente luistert, gaat in gesprek en communiceert open met jou. Communicatie en participatie vormen de basis om samen werk te maken van onze gemeente.

Acties:

- Uitwerken van nieuwe manieren van inspraak voor de Stadenaars.
- Focussen op open communicatie via gemeentelijke kanalen, zoals website, sociale media, Staden-app,...
- Updaten van de gemeentelijke website.

Staden NAVIGEERT



Met een efficiënte inzet van middelen en mensen bouwen we aan de **toekomst** van onze gemeente.

Staden vernieuwt voetpaden, fietspaden en wegen.

Met een doordachte inzet van middelen en mensen bouwen we aan de toekomst van onze gemeente. Het onderhoud van voetpaden, fietspaden en wegen is daarin een belangrijke uitdaging.

Acties:

- Vernieuwen van voetpaden en verbeteren van de fietspaden:
 - Aanleggen van deel één van een fietsring: Sleihagestraat.
 - Vernieuwen van het fietspad in de Roeselarestraat.
 - Opknappen van de voetpaden in de wijk Zuidwege.
 - Vernieuwen van de voetpaden, het groen en de weg in de Noordstraat en Engels Hof.
 - Voorzien van een fietsenstalling aan woonzorgcentrum De Oever.
- Herstelling & heraanleg van wegen:
 - Vernieuwen van de platines* in de Dorpsstraat.
 - Vernieuwen van het kruispunt van de Bataviaweg met de Neerhofweg.
 - Vernieuwen van het kruispunt Vijfwegen.
 - Heraanleggen van de Bruggestraat, Slijperstraat en Houthulststraat.
 - Herstellen van verschillende betonvakken en landbouwwegen.

* Platines zijn kasseien in natuursteen met een vlakke bovenkant.

Staden investeert in kwaliteitsvolle openbare ruimte.

Met enkele concrete projecten zorgen we voor een aantrekkelijke buurt.



Acties:

- Ontwikkelen van een groene long in het centrum van Staden.
- Inrichten van de nieuwe woonwijk de Twee Hofsteden in Staden.
- Saneren en vergroenen van de begraafplaatsen.

Rekening in balans

Resultaten

De eindbalans voor het meerjarenplan eindigt met een positief cijfer in 2025. Er is ook wat speling voor onvoorziene zaken of kansen. Het gemeentebestuur waakt over een mooie spaarpot voor de volgende beleidsperiode.

Investerings

Het gemeenbestuur investeert 13.595.990 euro tussen 2020 en 2025 in verschillende projecten:

Bedrag	Investering
5.700.000 euro	Openbare werken en mobiliteit: • fietspad Roeselarestraat • deel 1 gemeentelijke fietsring: fietspad Sleihagestraat • verbindingsweg langs dorpskern Westrozebeke • vrachtwagensluizen centrum Staden • werken Bruggestraat • werken Houthulststraat • werken Slijperstraat •
2.700.000 euro	Nieuw ontmoetingscentrum en jeugdhuis in Oostnieuwkerke
2.700.000 euro	Vervangingsinvesteringen: • computers • dienstwagens • materialen voor woonzorgcentrum De Oever bv. tilliften, matrassen,... • ...
1.300.000 euro	Kleine investeringen
1.000.000 euro	Ledverlichting langs 80% van de openbare wegen

Het gemeentebestuur beheert haar gebouwen als een goede huisvader. Volgende verouderde en minder duurzame gebouwen worden verkocht:

- stationsgebouw Vijfwegen
- pastorie Staden
- voormalig gemeentehuis Oostnieuwkerke
- voormalig gemeentehuis Staden
- voormalige school in de Roeselarestraat
- landbouwgronden

De verkoop van deze eigendommen brengt ongeveer **3.824.482 euro** op.

Het gemeentebestuur krijgt ook **2.900.000 euro** aan subsidies. Dat bedrag vullen we aan met een deel van de overschotten op de spaarrekening. We verwachten dat de spaarrekening eind 2025 **11.000.000 euro** bedraagt.

Het gemeentebestuur voorziet geen nieuwe leningen in deze beleidsperiode. Hierdoor vermindert de schuld van gemeente en ocmw Staden met **5.000.000 euro** tegen eind 2025. De schuldenlast per inwoner zakt van ongeveer 1.200 euro naar 700 euro.

Ontvangsten en uitgaven voor de dagdagelijkse werking

Het bestuur maakt een zo correct mogelijke inschatting van de ontvangsten en uitgaven voor haar dagdagelijkse, ook wel exploitatie genoemd.

70% van de **ontvangsten** bestaat uit:

- inkomsten uit de dagdagelijkse werking, bijvoorbeeld voor het verblijf in woonzorgcentrum De Oever, activiteiten van het dienstencentrum, opvang in de buitenschoolse kinderopvang, verhuur van zalen,...
- fiscale ontvangsten, zoals belastingen en boetes. De personenbelasting, de belastingen die je betaalt op je inkomen, blijft behouden op 8%.



Wijzigingen in de ontvangsten:

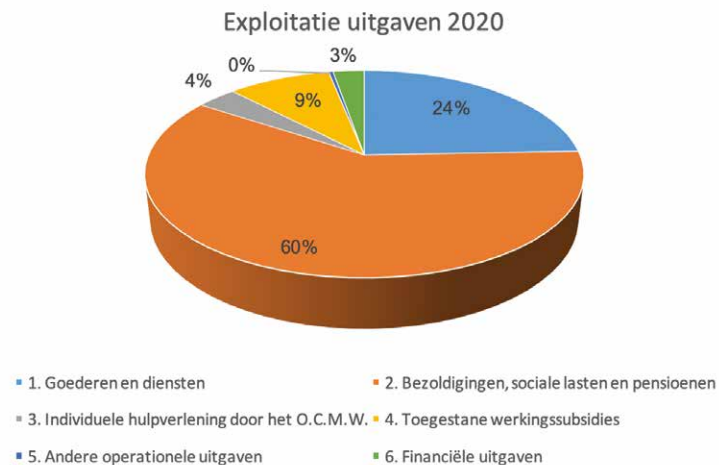
- afschaffen van jaarlijks 270.000 euro aan milieubelasting;
- aanbieden of vernieuwen van de identiteitskaart of het rijbewijs is gratis;
- verhogen van de opcentiemen* op de onroerende voorheffing van 1.071 naar 1.150;
- verhogen van de belasting op niet-geadresseerd drukwerk van 0,02 naar 0,05 euro per verspreid exemplaar.

* Het deel van de onroerende voorheffing die gaat naar het gemeentebestuur.

Een grote hap uit het budget is het personeel dat tewerkgesteld is in:

- het AC/DC: administratieve diensten
- de bibliotheek
- de buitenschoolse kinderopvang
- de thuiszorgdiensten
- de loods: technisch personeel groen, wegen, logistiek en patrimonium
- woonzorgcentrum De Oever

Een kwart van het budget gebruikt het gemeentebestuur voor goederen en diensten.



De 19,6 miljoen euro **uitgaven** kunnen we als volgt opsplitsen:

- algemene financiering, waaronder intresten van leningen: 500.000 euro
- interne organisatie: 3.000.000 euro
- leven en welzijn: 3.300.000 euro
- wonen en omgeving: 4.000.000 euro
- vrije tijd: 1.250.000 euro
- woonzorgcentrum De Oever: 5.100.000 euro
- onderwijs en academies: 1.100.000 euro
- veiligheid, waaronder brandweer, politie en hulpdiensten: 1.100.000 euro
- kerkfabrieken: 140.000 euro

Meer info

AC/DC Staden
Ieperstraat 109
8840 Staden

051 70 82 00
info@staden.be
www.staden.be



Sociale media

-  facebook.com/GemeenteStaden
-  @GemeenteStaden
-  Gemeente Staden
-  gemeentestaden

Download de Staden-app via



Het college van burgemeester en schepenen

Francesco Vanderjeugd burgemeester

Kapelleriestraat 27 • 8840 Staden • 0486 61 94 94
burgemeester@staden.be

Bevoegdheden:

- Integrale veiligheid (brandweer, politie en noodplanning)
- Financiën
- Wonen, vergunningenbeleid & Patrimonium (gebouwenbeheer, huisvesting, omgevingsvergunning en ruimtelijke planning)

Geert Moerkerke Eerste schepen

Kasteelstraat 2 • 8840 Staden • 0486 76 80 26
geert.moerkerke@staden.be

Bevoegdheden:

- Openbare werken
- Groen
- Begraafplaatsen
- Mobiliteit & parkeerbeleid

Gwendolyn Vandermeersch

Tweede schepen

Rozestraat 1 • 8840 Staden • 0494 43 53 97
gwendolyn.vandermeersch@staden.be

Bevoegdheden:

- Vrije tijd & evenementen (sport, jeugd, cultuur, bibliotheek & toerisme)
- Ondernemen (economie, middenstand, markten & kermissen)
- Intergemeentelijke samenwerking
- Internationale betrekkingen

Joeri Deprez

Derde schepen

Rysseveldstraat 97 • 8840 Staden • 0477 44 67 26
joeri.deprez@staden.be

Bevoegdheden:

- Interne zaken (ICT, informatieveiligheid, personeelsbeheer, archief, algemene dienstverlening en communicatie)
- Onderwijs (gemeentelijk onderwijs, flankerend onderwijs)
- Kerkfabrieken

Chris Verhaeghe

Vierde schepen

Renaat-Desmedtstraat 1 • 8840 Staden • 0474 93 82 62
chris.verhaeghe@staden.be

Bevoegdheden:

- Landbouw
- Omgeving (milieu en afvalbeleid, duurzaamheid, waterbeheer, energie en dierenwelzijn)

Nathalie Depuydt

Vijfde schepen

Akkerstraat 11 • 8840 Staden • 0479 50 16 59
nathalie.depuydt@staden.be

Bevoegdheden:

- Leven (burgerzaken, kinderopvang)
- Welzijn (armoedebeleid, gezondheidsbeleid, gelijke kansen, senioren)
- Zorg (OCMW, woonzorgcentrum)
- Voorzitter Bijzonder Comité voor de Sociale Dienst