

Pierre Vandeputte - derde generatie ondernemer bij groep Galloo

# Ik heb de deuren van ons bedrijf open gezet

Christina Van Geel, auteur, journaliste en radiostem

Pierre Vandeputte is samen met zijn broer Jan Vandeputte en Rik Debaere CEO van recyclagebedrijf Galloo in Menen, familiebedrijf sinds 1939. Galloo behoort tot de belangrijkste recyclagebedrijven van ferro- en non-ferrometalen in West-Europa. Met zijn filialen in België, Frankrijk en Zeeuws-Vlaanderen is de groep sterk verankerd in deze regio. In december 2012 namen de twee broers de fakkel over van hun vader Antoine Vandeputte. Hij mag dan groot geworden zijn in de droomsporen van zijn vader, maar de ondernemersdroom van Pierre Vandeputte is allesbehalve een gerecycleerde droom. Volg mee het droomspoor van een bijzonder geëngageerde mens en ondernemer.

## Geboren leider

**Pierre Vandeputte:** "Ik heb er altijd van gedroomd om op de een of andere manier leiding te geven, om verantwoordelijkheid te dragen voor anderen. Als kind al. Wanneer we samen speelden op de speelplaats was ik meestal de leider van de groep. Ik zat in de Chiro, later in de leiding van de KLJ, de ideale combinatie van dingen die voor mij belangrijk zijn: samenwerken en verantwoordelijkheid nemen. Ik was geen haantje de voorste, ik probeerde me altijd in te zetten voor het **grotere geheel**. Ik vond het ook heel prettig om nieuwe ideeën aan te brengen en uit te denken hoe we de zaken anders en beter konden aanpakken.

Ik heb altijd een sterk **sociaal engagement** gevoeld. Ik had het bijvoorbeeld erg moeilijk met pesten en koos automatisch de kant van de jongen die werd gepest. Van thuis uit werd ik gestimuleerd om de waarden van het leven te respecteren: beleefd zijn, respect tonen, niemand uitsluiten. Dat zijn waarden die ik vandaag als ondernemer nog altijd erg belangrijk vind. Het was al vroeg duidelijk dat ik in het bedrijf zou stappen. Als kind nam mijn vader me vaak mee naar de firma, om de microbe te doen bijten. En ze heeft gebeten (lacht)! Het stond van bij onze geboorte in de boeken geschreven dat mijn broer en ik later de zaak zouden runnen. Daar heb ik me nooit tegen verzet. Ik rolde mee in het systeem en ik was vertrokken voor ik het wist."



**Pierre Vandeputte, CEO Groep Galloo:** "Er zijn altijd momenten dat het moeilijker gaat, dat je je afvraagt: 'Waar ben ik mee bezig? Ben ik wel goed bezig? Ben ik de juiste weg ingeslagen in het leven?' Soms denk ik daarover na. Dan is het een kwestie van de knop om te draaien en door te doen." (foto HOL)

## Relevante recyclage

"Ik ben geboren met een **baksteen** in mijn maag. Ik bouw graag. Ook binnen de firma ben ik verantwoordelijk voor verbouwing en nieuwbouw. Als ik de kans niet had gekregen om in de eigen zaak te stappen, was ik misschien wel in de bouwsector terechtgekomen. Als je opgroeit in een goed draaiend familiebedrijf, is er onvermijdelijk minder ruimte voor de eigen droom. Soms heb ik wel eens het gevoel 'wat als...?' Maar mijn broer en ik hebben

prachtige kansen gekregen en die hebben we met beide handen gegrepen.

Ik voeg uiteraard **mijn eigen focus** toe aan de functie. Galloo was vroeger een eerder gesloten bedrijf. 'Vivre caché, vivre heureux' was het devies. **Ik heb de deuren opengezet**, ik wilde aan de buitenwereld tonen wat we doen, laten zien dat recyclage een belangrijke sector is. We hebben dat gedaan door opendeurdagen te organiseren, via marketing in relevante

vakbladen en door de pers uit te nodigen bij belangrijke evenementen. Alles om de naamsbekendheid van Galloo te doen groeien. Tegelijk vind ik het net zo belangrijk de hele recyclagesector mee te nemen in die beweging naar buiten. De toenemende aandacht – zeer terecht overigens – voor milieu en klimaat maakt van recycling een bijzonder relevant topic.

**Vriendschap en respect** vind ik twee belangrijke waarden binnen ons bedrijf. Dat onze mensen graag en goed samenwerken en ook buiten het bedrijf een band voelen, dat ze met andere woorden net iets meer zijn dan collega's, dat maakt mij gelukkig. We stimuleren dat door deel te nemen aan evenementen als 'het fitste bedrijf', een soort faire competitie die ook de vriendschap helpt te groeien. Verder hecht ik er belang aan dat onze mensen werken met **goeie materialen**, dat is een vorm van respect. Dat alles klaar en in orde is en ze meteen zonder stress en frustratie aan de slag kunnen. Als je gefrustreerd aan de dag moet beginnen, is heel je dag om zeep. Onderhoud van de installaties is heel belangrijk binnen Galloo."

### Horeca doet Menen (her)leven

"Ik ben een geboren **Menenaar**, met een baksteen in de maag. In het centrum van Menen is er nogal wat **leegstand**, een doodsteek voor de sociale en de economische dynamiek van een stad. Om die leegstand te lijf te gaan, koop ik hier en daar leegstaande panden, om ze te renoveren en weer te huur aan te bieden. Enkele panden zijn intussen een nieuw leven begonnen als **horecazaak**. Het centrum van een stad is een plek voor beleving, en beleving heeft vaak te maken met samen een glas drinken of een hapje eten. Een paar goed draaiende en gezellige horecazaken kunnen het hart van een stad weer doen kloppen. Zo proberen we stapje voor stapje het centrum van Menen weer leefbaarder te maken. Ik ga natuurlijk niet zelf de pintjes tappen in mijn horecazaak (lacht). Ik vind het heel belangrijk om de juiste mensen bij het juiste project te betrekken. Het is fijn dat ik

op die manier bekwame mensen kansen kan geven. Zodra ik de juiste mensen vind voor de uitbating van een pand, gaan we samen aan tafel zitten en tekenen we samen het concept uit en de plannen voor de verbouwing. Ze zijn betrokken vanaf dag één. Niets gebeurt zonder hun goedkeuring. Zo kunnen zij starten in een zaak die ze zelf graag zien.

Het sociale engagement dat ik als kind al voelde, geef ik op die manier ook een plaats in mijn rol van ondernemer. Ik vind het de taak van de ondernemer om iets terug te geven aan de maatschappij."

### Fietsinzamelacties

"Een paar jaar geleden hoorde ik als bestuurder van een lagere school verhalen over kinderen uit minder gegoede gezinnen die niet mee op uitstap of sportdag konden omdat ze geen fiets hadden. Hoe moeten die mensen later meedraaien in de samenleving als ze al vanop jonge leeftijd gedemotiveerd worden om naar school te gaan, simpelweg omdat ze geen fiets hebben om op uitstap te gaan? Kansen moet je krijgen op elke leeftijd, hoe vroeger hoe beter. Dus hebben we in Menen een aantal **fietsinzamelacties** gedaan. Met de actie van dit jaar hebben we meer dan honderd fietsen ingezameld. Ze krijgen een plaats bij kansarme gezinnen om de mobiliteit van deze mensen te versterken. Alles begint bij mobiliteit. Als je mobiel bent, kan je je verplaatsen voor opleiding, voor vrije tijd, voor werk. Ik zie dat bij mijn eigen dochter, ze is achttien en ze heeft net haar rijbewijs. Onvoorstelbaar hoe haar vrijheid daarmee groeit!"

### In eigen boezem kijken

"Mijn sociaal engagement uit zich ook in mijn bezorgdheid voor het milieu. Galloo heeft een industrieel verwerkingsproces uitgedacht om afgedankte consumptiegoederen en fabrieksschroot op een ecologische manier te recyclen. Door afvalproducten om te zetten in secundaire grondstoffen werken wij sowieso mee aan een schoner leefmilieu. We zijn ook

erg begaan met de **vervuiling binnen ons bedrijf**. Je kan geen omelet bakken zonder eieren te breken, maar we zoeken naar alle mogelijke manieren om ons productieproces te laten verlopen met zo weinig mogelijk hinder voor het milieu.

Recyclage is zo belangrijk voor onze samenleving. Begin juni was het 'earth overshoot day', de dag waarop we voor dit jaar met z'n allen evenveel grondstoffen hebben opgesoupeerd als de aarde in een jaar kan opbrengen. Dat wil zeggen dat we voor dit jaar het maximum hebben bereikt wat onze planeet kan verwerken of produceren zonder aan de reserves te zitten. Vanaf die dag leven we met andere woorden op krediet. En die dag valt elk jaar vroeger. Recyclage wordt steeds belangrijker. Want het is de bedoeling dat die dag opnieuw later in het jaar valt, veel later. Dat we op een punt komen dat we niet meer aan onze reserves aan grondstoffen moeten zitten."

### Een droom van een vader

"Ik probeer de droom van de ondernemer in balans te houden met mijn familielevens. Als je het aan mijn kinderen vraagt, dan zouden ze zeggen dat die balans soms zoek is. Ik zou ze nog gelijk moeten geven ook (lacht). Dit soort van leven impliceert vaak keuzes maken, tijd verdelen, en daar een gezond evenwicht in proberen te bewaren. Soms lukt dat, soms wat minder. Maar ik ben me wel bewust van andere waardevolle aspecten van het leven, buiten het bedrijf. Ik reis heel graag. Elke vakantie, kort of lang weekend, probeer ik naar het buitenland te gaan, om te leren en te genieten van andere delen van de wereld. Indien mogelijk met de familie. Mijn **vader Antoine** is een heel belangrijke factor geweest in mijn professionele droom. Van kleins af aan heeft hij me meegebracht naar de zaak. Hij heeft de microbe voor het ondernemen en de passie voor Galloo bij me wakker gemaakt. Ik heb deze weg samen met hem gekozen en als de dingen niet lopen zoals ik zou willen dat ze lopen, is hij nog altijd de man bij wie ik terecht kan.



Pierre Vandeputte: "Vriendschap en respect zijn voor mij twee belangrijke waarden." (foto HOL)

al wat lastiger dan de andere. Ik ben niet zo stressbestendig. In tijden van grote stress kan ik wel eens ongelukkig rondlopen. Maar ik probeer van elke dag een mooie dag te maken. Een mooie dag voor mij is een dag waarop de dingen volgens plan verlopen, een dag waarop nieuwigheden en opportuniteiten zich hebben voorgedaan. En af en toe een verrassing, dat houdt je als ondernemer ook alert. Improviseren is toch een werkwoord dat ik dagelijks in de praktijk breng (lacht).

Ik heb **twee dochters en een zoon**. Maar voorlopig heb ik geen idee of een van hen geïnteresseerd is om later het bedrijf over te nemen. Ik zal hen daar ook nooit in forceren. Integendeel, ze krijgen alle vrijheid om te doen waar ze van houden. Mijn oudste dochter is achttien, in augustus is ze voor een jaar naar Brazilië vertrokken. Zij gaat een andere weg uit. Mijn andere dochter heeft ook nog geen sein gegeven dat de familiezaak haar interesseert. En **mijn jongste zoon is negen**, die heeft nog wel wat tijd om daarover na te denken. Maar ik zie bij hem wel gelijkenissen met hoe ik was als kind. Onlangs moest hij voor de klas een spreekbeurt houden over wat hij later wil worden. "Ik wil de baas worden bij Galloo", heeft hij naar het schijnt gezegd. Dat heb ik ook wel eens gezegd toen ik negen was, en kijk nu (lacht). Heel herkenbaar!"

Van hem heb ik vooral geleerd om geduld te hebben. We hebben de voorbije jaren veel bedrijven overgenomen, daar komen altijd veel **emoties** bij kijken, die mensen verkopen vaak een stuk van zichzelf. Met geduld kom je in zulke omstandigheden veel verder. Het is ook een blijk van respect voor de overgenomen bedrijven dat je hen de tijd geeft om dit zo rustig en sereen mogelijk te laten verlopen."

### Ik wil de baas worden bij Galloo!

"De mooiste droom die je kan hebben, is **gelukkig zijn**. Gelukkig zijn op je werk en in je privéleven, bij je familie. Tevreden opstaan en gaan slapen. De ene dag is dat

### Schroot in de schoot

**Groep Galloo**, met hoofdkwartier in Menen, behoort tot de industriële top van de metaalrecyclage in West-Europa. De ondernemingscluster stelt circa **670 medewerkers** tewerk in 35 vestigingen in drie landen: België, Frankrijk en Nederland (Zeeuws-Vlaanderen). Die waren in 2017 samen goed voor een omzet van 615 miljoen euro. Dat omvat onder meer de recyclage van 1,4 miljoen ton ijzerschroot, 100.000 ton non-ferroschroot en 50.000 ton kunststof. 65.000 autowrakken werden ontmanteld.

Galloo doet ook beroep op circa 150 arbeidskrachten uit de sociale economie, met als hoofdpartner overbuur **maatwerkbedrijf 't Veer**. In de thuisbasis aan de Leie in Menen, dicht bij de Franse grens, beslaat Galloo een site van 16,5 ha. Er zijn uitbreidingsplannen voor nog eens 4,3 ha in en naast de industriezone Ropswalle in Menen.

[www.galloo.com](http://www.galloo.com)