

Socartrust bouwt verschillende activiteiten in automotive, energie en ICT uit

Elektrische bestelwagens als innovatieve groeipool

Bart Vancauwenberghe, freelance journalist

Hoe evolueer je op zowat tien jaar tijd van een concessiehouder in de automarkt, naar een innovatie gedreven onderneming en significante speler in energie, ICT én als constructeur van elektrische bestelwagens? Mocht er een handleiding voor bestaan, dan was die gegarandeerd geschreven door de familie Carrette, de drijvende kracht achter Socartrust, de koepel boven een bonte waaier aan bedrijven. Portret van een interessante duizendpoot.

Patrick Carrette nam, begin de jaren '80, het beheer over van de Garage Moderne, een Ford-concessie in Kuurne. Het was de periode waarin de leasingmarkt in België met mondjesmaat

van de grond kwam. De visionaire zakenman was er in 1982 als de kippen bij om daarin een pioniersrol te vertolken met de opstart van autoleasingbedrijf Westlease. Vanaf de jaren '90 groeide

Westlease heftich en sloeg zijn vleugels verder uit. Met filialen in Namen (2008), het Franse Lille (2015) en het Luxemburgse Kehlen (2016) erbij, telt het inmiddels al vier vestigingen.

Jean-Charles Carrette (bestuurder Socartrust) bij een zelf geproduceerde Addax-wagen. Foto HOL



Die expansie kwam er onder het bewind van zoon Jean-Charles, die in 2003 het bedrijf overnam.

Diversificatie in informatica-technologie

In 2007 werd de fiscaliteit voor bedrijfswagens gevoelig strenger en sloeg de kredietcrisis in alle hevigheid toe. Westlease besloot daarop om de activiteiten gevoelig te diversifiëren.

Jean-Charles Carrette: "Omdat we onze IT-infrastructuur met eigen mensen beheerden, we die specialisten nieuwe uitdagingen wilden bieden én best wel groeipotentieel merkten op de IT-markt, richtten we samen met mijn schoonbroer **Eric Olivier** in 2008 **Cogenius** op. Die kreeg later versterking van IT-specialist **Klaas Devoghel**. Cogenius legde zich mettertijd nadrukkelijk toe op de ontwikkeling van software voor de energiemarkt. Het bedrijf werd zo een belangrijke partner voor traders, distributienetbeheerders en energieleveranciers en surft mee op het succes van de liberalisering van de markt."

Energie

In 2008 werd het dak van de in Kuurne gevestigde onderneming volgestouwd met fotovoltaïsche panelen. Het deed de familiale interesse in de energiemarkt fors toenemen. "Het frustreerde ons nogal dat de vergoeding die we kregen om tijdens het weekend zonne-energie op het netwerk te injecteren, fors lager lag dan ons wekelijkse stroomverbruik." De twee schoonbroers gingen op zoek naar de antwoorden hiervoor en zo borrelde het idee op om via **Elexys nv** zelf energie te leveren aan kmo's en bedrijven. "Tussen idee en praktijk lagen twee jaar van intense administratieve procedures om onze erkenning als energieleverancier te krijgen. Uiteindelijk konden we op 1/01/2011 onze eerste leveringen uitvoeren. Intussen zijn we met Elexys al vrij goed ingeburgerd en bedienen we 3 à 4% van de Vlaamse industriële markt." In 2016 startte **Finesco**, een spin-off van Elexys, die zich toespitst op



Foto HOL

Nieuw onderdak in Deerlijk

De Socartrust-groep, de holding boven deze vennootschappen, telt inmiddels een honderdtal medewerkers en realiseert een omzet van meer dan 100 miljoen euro. In mei 2018 verhuizen alle diensten naar een nieuwbouw langs de E17 in Deerlijk, met 2.500 m² kantoren en 6.000 m² loodsen (vooral voor Westlease en Addax). Socartrust investeerde **7 miljoen euro** in deze nieuwe vestiging.

Jean-Charles Carrette: "We hebben er ook nog uitbreidingspotentieel, wat essentieel is. Na onze enorme expansie van de voorbije tien jaar, wil ik samen met medezaakvoerders (en schoonbroers) **Eric Olivier** en **Jérôme Lefebvre** de tijd nemen om alles te consolideren. We zien op termijn wel welke nieuwe markten we eventueel nog willen bestrijken."

energie-efficiëntieprojecten bij bedrijven. De uitgebreide kennis die de onderneming in energie en IT heeft, kreeg sinds oktober 2017 een verlengstuk in de nieuwe vennootschap **European Commodities nv**. Dit bedrijf treedt op als ARP (Access Responsible Party) voor energieleveranciers. Een ARP helpt het evenwicht tussen energieproductie en het verbruik op het net te behouden.

Carrosserie

In 2014 verkocht de familie Carrette de Fordconcessie, een beslissing waardoor Jean-Charles een oplossing moest vinden voor een service van Westlease. "Westlease verzekert haar eigen wagens. Belangrijk daarbij is het onder controle houden van de herstellingskosten voor carrosserie. Vroeger konden we dat via de carrosseriedienst van Garage Moderne, maar sinds de verkoop kon dat dus niet langer. Dat hebben we opgevangen door in 2015 **Impact** (het grootste carrosseriebedrijf in Zuid-West-Vlaanderen, gelegen in Harelbeke) over te nemen. Impact verzorgt onder meer de herstellingen aan koetswerk van de Westlease-wagens, maar bedient uiteraard nog heel wat andere klanten. Dat liet ons toe om ons groeipotentieel op het vlak van carrosserie gevoelig te vergroten."

Productie elektrische bestelwagens

Met het innovatieve project **Addax Motors** verruimt Socartrust zijn focus van diensten gerelateerde groep naar een 'roeping' als research- en productiebedrijf. Hoe kwamen ze op dat nieuwe spoor?

Jean-Charles Carrette: "Westlease nam in 2013 deel aan een IWT-project over de haalbaarheid van elektrische wagens voor de fleetmarkt. Dat heeft ons extra naamsbekendheid gegeven in de markt van elektrische voertuigen, waardoor we meer vragen kregen om kleine elektrische bestelwagens te huren. Dat vingen we in eerste instantie op door dergelijke voertuigen te verhuren. Alleen blonken de eerder kleinschalige fabrikanten van dit type voertuigen niet uit inzake

afwerkingskwaliteit en dienst na verkoop. Daarom beslisten we om een versnelling hoger te schakelen en zelf zo'n voertuigen te produceren."

Mede dankzij de input van **Jérôme Lefebvre**, Jean-Charles' andere schoonbroer, leidde dat in 2016 tot de geboorte van **Addax Motors nv**, een eigen productie-entiteit en merk voor kleine elektrische bestelwagens. "Vanuit onze ervaring met de erkenningsprocedure voor Elexys, wisten we welke administratieve paden we moesten bewandelen om een erkenning als constructeur te krijgen. Daarna moest het eigenlijke werk, de bestelwagenproductie, nog beginnen. We namen een aantal specialisten onder de arm om een wagen te ontwerpen en maakten de pragmatische keuze om de assemblage over te laten aan een ervaren partner."

Kinderziekten

De keuze daarvoor viel op SML in Genk, dat deel uitmaakt van de Rhenus-groep en vroeger een belangrijke toeleverancier van Ford Genk was. "Die mensen legden ons terecht een resem strenge kwaliteitseisen inzake de constructie op, maar ze hebben ons ook ontzettend geholpen bij de moeilijkste fase van voertuigcreatie: de industrialisatiestap, waarin je van een prototype naar serieproductie moet evolueren. Door kinderziekten in de productielijn dienden we de lancering twee keer uit te stellen, maar in november

2017 konden we eindelijk onze eerste seriewagen voorstellen. Inmiddels zijn er al een **zestigtal** verkocht, vooral aan Scandinavische landen. De wagens zijn vooral bestemd voor gemeentelijke diensten, openbare instellingen en 'last-mile'-koerierdiensten. Momenteel werken we volop aan een tweede model, dat zich eerder leent voor postdiensten. We produceren momenteel in Genk **2,5 elektrische wagens per week**, op termijn moet dat groeien tot 1.000 per jaar." Extra toegevoegde waarde en tewerkstelling voor de West-Vlaamse (sociale) economie genereert Addax Motors bij het maatwerkbedrijf **WAAK** uit de regio Kortrijk. Zij staan in voor de bekabeling van de lichte bestelwagens.

Overzicht tewerkstelling groep Socartrust

- **Westlease (sinds 1982):** grootste onafhankelijke Belgische leasingmaatschappij, 25 VTE's.
- **Finesco (sinds 2016):** realisatie van energie-efficiëntieprojecten, 1 VTE.
- **Addax (sinds 2016):** productie van elektrische lichte bestelwagens, 10 VTE's (R&D) + 6 operatoren in Genk.
- **Impact (overname 2015):** carrosseriebedrijf, 20 VTE's.
- **Elexys (sinds 2010):** leverancier van gas en elektriciteit aan bedrijven, 20 VTE's.
- **Cogenius (sinds 2008):** ontwikkeling van software, vooral voor de energiemarkt, 8 VTE's.
- **European Commodities (sinds 2017):** diensten voor ondernemingen uit de energiemarkt.