

# International Car Operators verzet de wereldbakens in Zeebrugge

## ICO opereert op torenhoog niveau

Roel Jacobus, freelance journalist

Langs de nieuwe snelweg A11 in de Brugse zeehaven bouwt International Car Operators (ICO) voor 10 miljoen euro een imposant en innovatief kantoor- en gategebouw. ICO behandelt niet alleen stuk- en bulkgoederen, maar ontpopte zich ook tot een van de grootste autoterminals ter wereld. "In 2017 behandelden we in Zeebrugge 2 van de 2,7 miljoen wagens en dit jaar verwachten we opnieuw 10% groei", zegt gedelegeerd bestuurder Marc Adriansens. De oppervlakte breidt uit tot bijna 300 ha en er loopt een aanvraag om elf windturbines te bouwen.

Aan het Zuidelijk Insteekdok overschaduwde een glazen toren de in zichzelf gekeerde havenmagazijnen rondom. Vanop dit landschapsbaken zie je zowel de kustlijn als de Brugse stadstorens. Het gaat om een investering van 10 miljoen euro, getekend door architecten B2Ai uit Roeselare en met als hoofdaannemer Artes uit Zeebrugge. De nieuwbouw vormt de kroon op een explosief decennium.

**International Car Operators (ICO)** ontstond in 2007 toen de Japanse NYK Group de agentuur Zeebrugge Shipping & Bunkering Co (ZSBC) en goederenbehandelaar Combined Terminal Operators (CTO) overnam. De headquarters verschoven toen van Antwerpen naar Zeebrugge en dat was een historisch wapenfeit voor de haven. Naast de behandeling van stukgoed en bulk, schoot ICO naar de wereldtop in nieuwe wagens: van 84.000 naar 2,5 miljoen, waarvan **2 miljoen in Zeebrugge** en 0,5 miljoen in Antwerpen. Ter vergelijking: in Zeebrugge passeerden in 2017 bij alle behandelaars samen 2,7 miljoen nieuwe wagens.

**Gedelegeerd bestuurder Marc Adriansens:** "De nieuwbouw in Zeebrugge omvat vijf kantoorverdiepingen, samen goed voor 5.000 m<sup>2</sup>. Net voor Kerstmis 2017 namen de operationele diensten hun intrek in de twee onderste verdiepingen. In de zomer van 2018 verlaten de corporate diensten de kantoren aan de Kiwiweg. Daar behouden we de gelijkvloerse verdieping voor de havenarbeiders op onze terminal aan het Noordelijk Insteekdok en zullen

we de bovenliggende kantoren verhuren aan havengebonden diensten."

### Innovatieve e-gates

De nieuwbouw wordt ook de centrale gate voor de terminals aan het Zuidelijk Insteekdok.

**Marc Adriansens:** "De gate van de Hanzeterminal is al verhuisd en in het voorjaar verleggen we ook de toegang van de Bastenakenkaai. We maken drie toegangspoorten: voor de normale vrachtvoertuigen, voor het shuntverkeer (verplaatsen van nieuwe wagens tussen de terminals, n.v.d.r.) en voor high & heavy-ladingen.

Onze tien man sterke IT-afdeling ontwikkelde een identificatiesysteem voor paspoortcontrole en gezichtsherkenning, gekoppeld aan een zeer krachtig camerasysteem. Volgens de wettelijke havenvoorschriften moeten we altijd weten wie zich op de terminals bevindt en moeten we ongewenste bezoekers buitenhouden. De poort voor high & heavy krijgt bovendien een automatisch meet- en weegsysteem om de schepen optimaal te kunnen laden. IT is een van onze sterkste troeven. We hebben bijvoorbeeld sinds kort een digitaal inspectiesysteem voor ons Repaircenter. Met deze unieke aanpak beperken we de hersteltijden, zodat de consument zijn bestelde wagen zo snel mogelijk kan ontvangen."

### Naar bijna 300 ha

ICO verschaft rechtstreeks en onrechtstreeks werk aan zowat **1.250 mensen**, waarvan twee derden

in Zeebrugge, onder meer alle management- en ondersteunende diensten. De werkgelegenheid verdubbelde in vijf jaar tijd. De groep bestaat uit **260 bedienden** en een **140-tal eigen technische medewerkers** in de PDI-centers (Pre-Delivery Inspection) en doet beroep op zowat **850 havenarbeiders** uit diverse categorieën.

Op de 125 ha in Antwerpen draait ICO op haar maximumcapaciteit, maar in Zeebrugge is nog groei mogelijk.

**Marc Adriansens:** "Nogal wat automerken zien het voordeel van Zeebrugge als Europese distributiehubs en daarin verwachten we dit jaar opnieuw 10% groei. Aan het Zuidelijk Insteekdok namen we kort na de jaarwisseling 23 ha extra in gebruik en na de zomer komt daar nog 30 ha bij. Met in totaal bijna 300 ha wordt dit een van de grootste autoterminals ter wereld. Het havenbestuur verlengt ook de Bastenakenkaai en de dwarskade. Daardoor zullen we in totaal over 3,3 km kaaimuren beschikken."

### Rusland en Amerika

De omzet van de nv International Car Operators groeide in 2016 van 127 naar **155 miljoen euro**. De 5,1 miljoen euro nettowinst werd aangewend om het overgedragen verlies van 13,79 miljoen euro te verminderen. "We gebruiken onze cashflow telkens voor nieuwe investeringen. Ook in 2017 groeiden we sterk, met ongeveer 10%, onder meer door het **Yamal-project**. Gedurende twee jaar werden vanuit Zuid-Oost-Azië modules voor de bouw van een



Marc Adriansens: "Op vijf jaar tijd verdubbelde onze werkgelegenheid tot 1.250 mensen." (Foto Jan)

aardgasfabriek in Rusland verscheept. Die laadden we in Zeebrugge over op ijsbestendige schepen. Er lopen contacten voor een tweede fabriek, maar daarover is nog niet beslist. Het transport van stukgoed voor Yamal loopt in elk geval nog één tot twee jaar door. Voor dit project bouwden we een loods van 5.000 m<sup>2</sup>. Die zullen we vanaf april voor een derde inzetten als uitbreiding van ons PDI-center. Ondertussen benutten we de opgedane kennis, de uitrusting en terreinen voor meer high & heavy-ladingen. We zien potentieel in onder meer de offshore sector en we zijn door het Amerikaanse leger erkend als Europees verdeelpunt. Onlangs behandelden we 70 gevechtshelikopters voor operaties in Oost-Europa."

### **Brexit: what's next?**

**Marc Adriansens:** "We moeten waakzaam zijn, want we behandelen jaarlijks 500.000 wagens voor het VK. Door het waardeverlies van de Britse pond en het verminderde

consumentenvertrouwen, daalde in de herfst voor het eerst in jaren de Britse wagenverkoop: tot -12% in november. En de Brexit is nog niet eens gestart. Tegen april 2019 hopen we op een handelsvriendelijke regeling met zo weinig mogelijk of geen invoerrechten. Daarnaast werkt de Zeebrugse haven-gemeenschap aan een gedeeld digitaal platform voor een snelle, soepele en efficiënte administratieve afhandeling.

Dit kan zelfs een opportuniteit ten opzichte van andere havens worden. Er kan wel druk komen om de Japanse wagens - een derde van wat we naar het VK brengen - rechtstreeks te verscheppen. Maar daar is geen enkel distributiecentrum van Europees formaat met shortseaverbindingen naar het hele eiland, zoals Zeebrugge."

[www.icoterminals.com](http://www.icoterminals.com)

### **Elf windturbines in aantocht**

ICO kiest in 2018 voluit voor groene energie. "De aanvraag loopt voor elf windturbines, met elk een vermogen van 6 kilowatt. We willen die volgend jaar aan de buitenzijde van de Bastenaketerminal installeren. Het gaat om een investering van 50 miljoen euro, gedragen door **ICO**, **MBZ** en de **energie-intercommunale Finewo**. We zullen ze gebruiken om de terminals te verlichten, de alsmaar talrijkere elektrische wagens op te laden en als walstroom voor de aangemeerde schepen. De elektriciteit die we niet zelf kunnen gebruiken, zullen we aan het net leveren. We gaan de terminals uitrusten met ledverlichting en op termijn willen we ook onze eigen wagenvloot naar elektrische aandrijving omschakelen."