

AZ Groeninge investeert in nieuwbouw, mensen én technologie

Bart Vancauwenberghe, freelance journalist

“Een ziekenhuis bouw je niet met stenen, maar met mensen.” Met deze quote onderstreepte Jan Deleu, die eind 2016 afscheid nam als algemeen directeur van ziekenhuis AZ Groeninge, hoe hij de uitbouw van ‘zijn’ zorginstelling zag. Om een goed zorgaanbod voor de patiëntgerichte organisatie ook in de toekomst te faciliteren, investeerde het Kortrijkse ziekenhuis de voorbije twaalf jaar uitvoerig in technologie en infrastructuur. De opening van het nieuwe ziekenhuis medio september 2017 vormde de kroon op het werk.

AZ Groeninge vzw is het resultaat van een in 2003 bedongen fusie tussen een OCMW-ziekenhuis en drie private, katholieke ziekenhuizen, die verdeeld waren over heel Kortrijk: Maria’s Voorzienigheid (Loofstraat), het Onze-Lieve-Vrouwospitaal (Reepkaai), het Sint-Niklaasziekenhuis (Houtmarkt) en het Sint-Maartensziekenhuis (Burgemeester Verduysselaan). Al snel werd beslist om alles op één campus te centraliseren.

Het eerste deel van de nieuwe campus opende in 2010. Simultaan werd de campus op de Houtmarkt gesloten. In 2012 startte de tweede bouwfase, met het doel om de campussen Verduysselaan en Loofstraat naar de nieuwe site te verhuizen. De verhuis binnen die tweede fase vond plaats tussen januari 2015 en april 2017. Sindsdien is campus Reepkaai aan de Leie, waar in december 2016 een nieuwe verpleegeenheid voor locomotorische revalidatie werd opgericht, de enige overblijvende site in de Kortrijkse binnenstad.

Imposant complex

Het nieuwbouwziekenhuis is met zijn **100.000 m² oppervlakte** het tweede grootste ziekenhuis in Vlaanderen (qua volume) na UZ Leuven. De plannen zijn uitgetekend door de **architecten Osar en Baumschlager & Eberle**. Het Brugse ingenieursbureau **Ingenium** stippelde een masterplan uit voor de complexe bouwtechnieken. Hierbij staan

innovatie en duurzaamheid voorop. Zoals met de integratie van een grond-lucht-warmtewisselaar, een BEO-systeem (Boorgat Energie Opslag), een fotovoltaïsch systeem en warmtekrachtkoppeling. Andere belangrijke aspecten zijn comfort, onderhoudsvriendelijkheid, veiligheid en betrouwbaarheid.

De uitgebreide nieuwbouwkliniek verrast de bezoekers door haar warme binnen- en buitenomgeving. Kunstwerken sieren heel wat ruimtes en de groene en rustgevende omgeving rond het ziekenhuis zorgt voor een aangenaam gevoel. Een andere eyecatcher van het ziekenhuis is het door Dehullu Architecten uit Harelbeke ontworpen auditorium, dat in mei 2016 de Wienerberger Brick Award won.

Technologie als katalysator voor kwaliteit

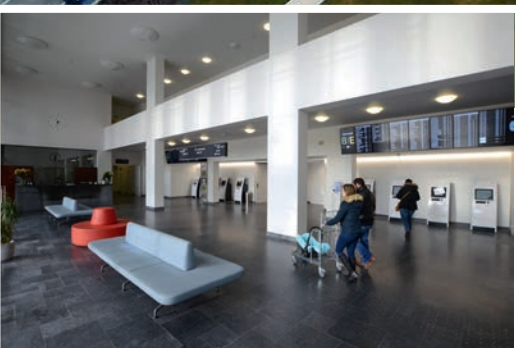
De verhuis van nagenoeg alle medisch-technische centra naar campus Kennedylaan ging gepaard met een forse kwaliteitsinjectie op technologisch vlak. Zo omvat het innovatief operatiekwartier liefst 22 operatiezalen, waaronder de zaal voor robotchirurgie en de IORT-zaal voor intra-operatieve radiotherapie. Daarnaast is het ziekenhuis een voortrekker op het vlak van robotgeassisteerde chirurgie. Zo heeft de zorginstelling bijvoorbeeld heel goede ervaringen met de Da Vinci-robot, zeker in de urologische en gynaecologische chirurgie. Hierbij zit de chirurg achter een console, waarbij hij

via de camera een driedimensionaal zicht van het operatiegebied krijgt. Hij bedient handmatig joysticks, waarna de robot die bewegingen omzet naar handelingen in de patiënt. De robot maakt het mogelijk om bloedvaten en weefsels zichtbaar te maken.

Samenwerking

De overheid stimuleert netwerking en samenwerking tussen ziekenhuizen al langer, maar AZ Groeninge vatte de koe al bij de horens nog voor die externe druk er was. Zo werkt het ziekenhuis intens samen met AZ Maria Middelaars uit Gent, waarmee het een door de Vlaamse Gemeenschap verleende erkenning voor het zorgprogramma cardiale pathologie verkreeg. Ook op het vlak van diagnostiek en behandeling van oncologische aandoeningen slaan deze zorginstellingen de handen ineen.

Binnen het zogenaamde **E17-netwerk** groeiden ook partnerships met Sint-Vincentius Deinze en in West-Vlaanderen met het O.L.V. van Lourdes Ziekenhuis Waregem en de Sint-Jozefskliniek uit Izegem. De nauwe samenwerking met het Izegemse ziekenhuis is (vooralsnog) geen fusie, maar creëert onder meer een breder aanbod aan ontplooiing, vorming en ontwikkeling. Artsen van AZ Groeninge houden gespecialiseerde consultaties in het ziekenhuis van Izegem, terwijl patiënten van Izegem in Kortrijk terecht kunnen voor radiotherapie en voor gespecialiseerde beroertezorg.



Foto's HOL

(55 voltijdse equivalenten) en deels door een extra budgettaire inspanning (10 voltijdse equivalenten, vooral ter ondersteuning van afdelingen met een hoge bezettingsgraad).

Positieve financiële cijfers

AZ Groeninge vzw realiseerde in 2016 **363 miljoen euro** bedrijfsopbrengsten (+2% in vgl. met 2015) en sloot dat boekjaar af met een nettowinst van 1,7 miljoen euro, zo blijkt uit het jaarverslag. De tewerkstelling groeide aan met 20 extra medewerkers

en de investering in informatica en medisch-innovatieve programma's bedroeg 9 miljoen euro. De nieuwe campus aan de President Kennedylaan was met **106,5 miljoen euro** de grote slokop van de investeringen in 2016. Met bankpartners KBC, ING, Belfius en VIPA sloot het ziekenhuis in 2016 na een aanbestedingsronde een **financiering van 170 miljoen euro** af, om de investeringen in de nieuwe campus Kennedylaan (gespreid over meerdere boekjaren) te kunnen realiseren.

Sociale onrust

Toch is het niet al goud wat blinkt. Zo was er bij het personeel van AZ Groeninge nogal wat sociale onrust, onder meer door de krimpende overheidsfinanciering van de zorgsector. Het veranderende takenpakket, o.a. veroorzaakt door de kortere verblijfsduur van patiënten, zorgt voor een hogere werkdruk. In de loop van 2017 kwamen directie en vakbonden tot een akkoord om meer mensen in te zetten, deels door interne verschuivingen

Indrukwekkende cijfers

AZ Groeninge staat onder meer voor:

- 1.054 erkende bedden
- 2.837 medewerkers (2.069 voltijds equivalenten): 335 paramedici, 1.571 verplegers, 479 administratief medewerkers, 396 in techniek, logistiek en onderhoud.
- Artsen: 191 stafleden, 3 externe spoedartsen, 5 artsen-interimaris, 3 tandartsen
- 285 actieve klinische studies
- 35.022 ziekenhuisopnames met overnachting in 2016
- 38.912 opnames dagziekenhuis in 2016
- 37.700 ambulante spoedopnames, waarvan 14.921 gevolgd door hospitalisatie

Bron: jaarverslag 2016

www.azgroeninge.be