

Vandendorpe nv speelt in op nieuwe trends in de renovatiesector

# Globaal plan van aanpak heeft gunstig effect op ons orderboek

**Nick Vanderheyden, freelance journalist**

Sinds begin jaren zestig behoort het restauratiebedrijf Arthur Vandendorpe nv tot de West-Vlaamse restauratietop. De onderneming uit Zedelgem is sinds 2001 in handen van de aannemer Van Laere uit Burcht, onderdeel van de beursgenoteerde groep Ackermans & van Haaren. Die groepsconstellatie maakt interessante synergieën mogelijk. In een periode van 15 jaar steeg de omzet van het Zedelgemse restauratiebedrijf met 70%, terwijl het personeelsbestand licht werd afgebouwd.

Na een terugval van 14% in 2016 toont het orderboek opnieuw mooie perspectieven voor 2017-2018, vertelt **Dirk De Backer, sinds 2003 algemeen directeur** van Arthur Vandendorpe nv. Dit heeft te maken met een aantal positieve factoren.

**Dirk De Backer:** "Het feit dat we deel uitmaken van een sterke en breed vertakte bouwgroep biedt ons anders eerder regionale bedrijf een hogere geografische spreiding. Een mooi voorbeeld daarvan zijn de verschillende restauratiewerken die we in opdracht van **moedermaatschappij Van Laere** uitvoerden op de site Tour & Taxis in Brussel. Die synergieën gaan we nog uitbreiden met bouwbedrijf Thiran uit het Waalse Ciney, terwijl ook een deel van de activiteiten van de Belgische CFE-groep binnenkort wordt samengevoegd met Van Laere. Een tweede factor is de forse toename in prijsaanvragen en dus potentiële restauratieopdrachten, sinds de Vlaamse regering enkele jaren terug een globaal plan van aanpak voor bouwheren invoerde. Deze vernieuwde methodiek is een nuttig instrument in de ontwikkeling van een langetermijnstrategie voor monumenten. Net zoals de Vlaamse overheid met het initiatief **Monumentenwacht** (zie pag. 32) haar patrimonium en dat van particuliere eigenaars proactief aanpakt."

## Geslaagde overname

De Brugse ondernemer **Arthur Vandendorpe**, telg van de derde generatie van een aannemersfamilie, startte in 1961 zijn eigen bouwonderneming en verwierf een stevige reputatie als specialist in restauratiewerk. Bij gebrek aan familiale opvolgers schoof hij zijn succesvol bedrijf in 2000 door naar aannemersbedrijf **Van Laere** uit de regio Antwerpen, dat toen al een onderdeel was van de beursgenoteerde holding Ackermans & van Haren. In de persoon van **Jean-Marie Kyndt** (huidig bestuurder directeur-generaal bij Van Laere) vond hij een gelijkgestemde Bruggeling. Deel uitmaken van een stevige bouwgroep biedt Vandendorpe nv extra financiële draagkracht en toegang tot kapitaalsintensieve technologie, naast juridische en technische knowhow.

## Kenteringen

Als dochteronderneming van de beursgenoteerde groep klom de omzet van Arthur Vandendorpe nv van 4 miljoen euro in 2000 naar circa 6,5 miljoen euro in 2015, waarvan 70% opdrachten voor openbare besturen en 30% voor particulieren. Het personeelsbestand viel in diezelfde periode terug van 55 naar 41. Begin 2015 verhuisde het bouwbedrijf van thuisbasis Brugge naar een vernieuwd bedrijfspand in Zedelgem, een investering van 2 miljoen euro.

**Dirk De Backer:** "We verscherpten onze focus op restauratiewerk en bouwden de nevenactiviteiten af, zodat het arbeidersbestand daalde met 30%. Dit maakt dat we vandaag circa 55% van de werken in eigen beheer uitvoeren en de rest via onderaannemers of partnerbedrijven. Het aantal bedienden steeg daarentegen, waardoor de kantoren in Sint-Michiels Brugge te klein werden."

## Meer aandacht voor gebruikscomfort

De onderneming heeft een duidelijke toekomststrategie. Vandendorpe blijft volop inzetten op restauratie en speelt ook in op belangrijke trends in de sector. Zoals het toenemend belang van gebruikscomfort, waardoor hedendaagse materialen en technieken steeds vaker geïntegreerd worden in bestaand erfgoed. Of de insteek van het Agentschap Onroerend Erfgoed, dat samen met de bouwteams constructief meezoekt naar alternatieve oplossingen in de invulling van een bouwdoos. **Dirk De Backer:** "Deze opvallende kenteringen dragen bij aan de financiële en technische haalbaarheid van projecten, wat het erfgoed uiteraard ten goede komt. Het zijn duidelijke signalen dat we als restauratiebedrijf niet al te eenzijdig mogen zijn in onze competenties. Bedrijven die een mix van restauratie en renovatie aanbieden, houden in de toekomst belangrijke troeven in handen."



Foto: Nick Vanderheyden

Dirk De Backer, algemeen directeur Arthur Vandendorpe nv: "Bedrijven die een mix van restauratie en renovatie aanbieden, houden in de toekomst belangrijke troeven in handen."

Daarom werven we nu extra personeel aan, specifiek gericht op de renovatiemarkt, zodat onze restaurateurs zich blijvend op hun metier kunnen concentreren. Want kwaliteit is en blijft de belangrijkste voorwaarde voor succes. Al blijft het moeilijk om ambachtslieden in huis te halen en die vervolgens te houden."

[www.avandendorpe.be](http://www.avandendorpe.be)

### Kweekschool voor de restauratiesector

Arthur Vandendorpe nv is samen met Monument Vandekerkhove de oudste nog bestaande West-Vlaamse restauratiespecialist. De onderneming verwierf dan ook een sterke knowhow en vakmanschap in deze bouwniche en zet daarbij fors in op interne opleiding. Hiermee verwierf de onderneming de status van 'kweekschool' voor de sector. Diverse medewerkers en kaderleden leerden er de stiel en bouwden nadien hun eigen restauratiebedrijf uit. Sommigen onder hen groeiden intussen zelfs uit tot geduchte concullega's van Vandendorpe.

Voorbeelden daarvan zijn Calleeuw-Blieck uit Brugge, opgericht in 2003 door o.a. **Jacques Calleeuw**, voormalig werfleider bij Vandendorpe, A2Z Renovatie bvba uit Zedelgem, opgericht door **Patrick Vandenberghe** in 1998, en Bouwonderneming Loccufier uit Aatrijke, in 1998 opgericht door **Rony Loccufier**.

Die twee laatsten waren tot begin 1999 bestuurder bij Vandendorpe nv.

JBVI