

MARIASTEEN FOCUST OP NICHEMARKTEN

Bedrijf zoekt maatwerk

Voor het maatwerkbedrijf Mariasteen is tewerkstelling meer een doel dan een middel. Het bedrijf scoort de voorbije jaren op dat gebied opvallend goed. In 2015 telde het bedrijf 750 medewerkers, vorig jaar waren dat er al 854.

Filip Michiels

Wij zijn actief in een hele waaier aan sectoren, maar in b2b springen twee afdelingen er echt uit”, legt Koen Staelens uit. “Dat zijn onze houtafdeling en onze divisie metaal en montage.” Staelens is directeur kwaliteit en strategie bij Mariasteen, en zag het West-Vlaamse maatwerkbedrijf de voorbije jaren fors groeien.

Zowat 75 procent van het personeelsbestand van Mariasteen werkt voor de b2b-divisies, maar sinds 2002 is het bedrijf ook op de b2c-

afdeling die orthopedische schoenen produceert.”

Lokale verankering

De insteek van een maatwerkbedrijf wijkt behoorlijk af van die van een normaal commercieel bedrijf. Mariasteen zoekt werk voor zijn medewerkers, en niet omgekeerd. “In functie van onze maatschappelijke opdracht hebben we er dan ook voor gekozen onze activiteiten zo breed mogelijk te maken, zodat onze medewerkers veel mogelijkheden hebben om hier hun gading te vinden. In functie van hun fysieke en

“We werken hier met een bijzonder diverse groep van mensen met allerlei soorten beperkingen”

markt actief. Onder meer met een sociaal restaurant, een speel- en leerboerderij en een hotel aan de kust voor mensen met een beperking. “Dat hotel wordt ook gerund door mensen met een beperking, in samenwerking met een zorgpartner. *Last but not least* – want daar zijn we redelijk uniek in – hebben we ook een

cognitieve vaardigheden en interesses uiteraard”, legt Koen Staelens uit. “We werken met een diverse groep van mensen met allerlei soorten beperkingen, en proberen zo veel mogelijk uit te gaan van de sterkte en de kwaliteiten van de individuele medewerker. Dat maakt het niet altijd even gemakkelijk de

TOP 100 PERSONEEL

	Bedrijf	Gemeente	Personeel 2015
1	AIB	KORTRIJK	5.322
2	Accent Jobs for People	ROESELARE	5.120
3	Konvert Interim Vlaand.	KORTRIJK	4.495
4	CNHI Belgium	ZEDELGEM	3.188
5	AZ Groeninge	KORTRIJK	2.227
6	Balta Industries	ST.-BAAFS-VIJVE	2.145
7	Aldron	WAREGEM	1.942
8	Forum Jobs	ROESELARE	1.915
9	CEWEZ	ZEEBRUGGE-BRUGGE	1.885
10	New-Link Internat. Trade	HARELBEKE	1.756
11	Bekaert	ZWEVEGEM	1.743
12	Unilin	WIELSBEKE	1.695
13	WAAK BW	KUURNE	1.645
14	Daikin Europe	OOSTENDE	1.344
15	Familiezorg West-Vl.	BRUGGE	1.253
16	Barco	KORTRIJK	1.224
17	TVH Parts	WAREGEM	1.160
18	AZ Damiaan	OOSTENDE	1.080
19	Accent Construct	ROESELARE	1.061
20	Wienerberger	KORTRIJK	1.044
21	St.-Lucas Alg. Ziekenhuis	BRUGGE	1.031
22	Westvlees	WESTROZEBEKE	992
23	JYZ	IEPER	985
24	Diensten-aan-huis	BRUGGE	975
25	Bermhertigheid Jesu	BRUGGE	962
26	Roularta Media Group	ROESELARE	962
27	Aldi Roeselare	ROESELARE	791
28	Mariasteen	HOOGLEDE	750
29	Alpro	WEVELGEM	714
30	AZ Zeno	KNOKKE-HEIST	695
31	OLV 7 Weeën Ruiselede	RUISELEDE	694
32	Cebeo	WAREGEM	668
33	TE Connectivity	OOSTKAMP	666
34	OZhulp@home	ST.-ANDRIES	665
35	Westlandia	IEPER	633
36	Quality 4U	IZEGEM	628
37	Michel Van de Wiele	MARKE	625
38	OptimaT	TORHOUT	620
39	Makkie	KORTRIJK	617
40	Picanol	IEPER	615
41	Van Marcke	KORTRIJK	613
42	CleanLease	OEDELEM	598
43	Bombardier Transportation	BRUGGE	581
44	't Veer B.W.M.	MENEN	580
45	O.L.V. Van Lourdes ZKH	WAREGEM	577
46	Deceuninck	GITS	577
47	Delaware Consulting	KORTRIJK	548
48	Profero	IEPER	543
49	Sint-Andries Ziekenhuis	TIELT	543
50	voestalpine Sadef	GITS	538

TOP 100 PERSONEEL

Bedrijf	Gemeente	Personeel 2015
51 De Kade	BRUGGE	536
52 Let's Work	KORTRIJK	514
53 Tui Belgium	OOSTENDE	507
54 Az West	VEURNE	498
55 De Lovie	POPERINGE	489
56 Sint-Jozefskliniek	IZEGEM	481
57 Dana Belgium	ST.-MICHIELS	480
58 Veurne Snack Foods	VEURNE	464
59 Dujardin Foods	KOOLSKAMP	439
60 Zusters Augustinessen	KORTRIJK	437
61 Joris Ide	ZWEVEZELE	434
62 Dominiek Savio Instituut	HOOGLEDE	426
63 VDL Bus Roeselare	ROESELARE	423
64 IVC	AVELGEM	406
65 Soubry Joseph Etabl.	ROESELARE	395
66 Footstep	BRUGGE	394
67 Unie-K	BRUGGE	387
68 LVD Company	GULLEGEM	385
69 Snack Food Poco Loco	ROESELARE	384
70 Lano	HARELBEKE	384
71 Sioen Industries	ARDOOIE	382
72 Lecot	HEULE	372
73 Maatwerkbedrijf Interwest	VEURNE	370
74 Ardo	ARDOOIE	368
75 Volys Star	LENDELEDE	367
76 Zorgcentrum MTE	HOUTHULST	366
77 Decloedt en Zoon Baggerw.	OOSTENDE	364
78 Sociaal Bureau	BRUGGE	359
79 Marine Harvest Pieters	BRUGGE	350
80 Bel&Bo	DEERLIJK	348
81 H.Hart Services	KORTRIJK	347
82 Valcke Prefab Beton	VLAMERTINGE	343
83 Renson Ventilation	WAREGEM	339
84 Stadsbader	HARELBEKE	337
85 Infrac West	TORHOUT	333
86 Amby	KORTRIJK	331
87 Malysse	HEULE	313
88 Oesterbank	OOSTENDE	305
89 Belle's Poetsbureau	WEVELGEM	299
90 KM Keuringsbureau Motorvt	OOSTENDE	298
91 B.I.G. Floorcoverings	WIELSBEKE	289
92 Clarebout Potatoes	NIEUWKERKE	286
93 Stow International	SPIERE-HELKIJN	278
94 Soliver	ROESELARE	276
95 EEG	GULLEGEM	275
96 ICO	ZEEBRUGGE-BRUGGE	272
97 Vanheede Logistics	GELUWE	270
98 Vervaeke	SPIERE	269
99 Latexco	TIELT	267
100 Sint-Jozef Kliniek	PITTEM	267

concurrentie aan te gaan met gewone bedrijven. Daarom hebben we ervoor gekozen ons zeer sterk te specialiseren. Voor de metaalafdeling hebben we bijvoorbeeld een nieuwe fabriek gebouwd met plaats voor 400 medewerkers, waar we aluminiumprofielen van een bepaalde lengte en kwadraat produceren en

meer mensen met een beperking hoogtechnologische processen aan. Daar komt nog bij dat ook onze b2c-activiteiten de voorbije jaren een stevige vlucht hebben genomen, waardoor we sinds kort voor een aantal activiteiten een mix hanteren van medewerkers met een beperking en valide medewerkers. Door



KOEN STAELENS
 "Onze sterke graad van specialisering opent de internationale markten voor ons."

bewerken. De bouwsector en de meubelindustrie zijn daar onze grootste klant."

Zowel in de hout- als in de metaalafdeling heeft Mariasteen een stevige lokale verankering, maar het mikt ook op de Europese markt. "Onze sterke graad van specialisering opent de internationale markten voor ons", zegt Staelens. "Dat we de voorbije jaren zo sterk gegroeid zijn, ligt deels aan die internationale expansie, maar minstens evenzeer aan de stevige economische groei hier in de regio. We zetten bovendien sterk in op innovatie, bijvoorbeeld via cognitieve arbeidsondersteuning en assistieve robottechnologie. Dankzij de collaboratieve robot kunnen

het nieuwe maatwerkdecreet zouden we in principe tot 35 procent valide medewerkers kunnen gaan, maar daar zitten we nog lang niet aan."

Subsidies

Als maatwerkbedrijf kan Mariasteen ook aanspraak maken op subsidies, om het rendementsverlies van de medewerkers te compenseren en voor organisatorische aanpassingen. "Toch zijn onze prijzen te vergelijken met een commercieel bedrijf en moeten we dus voldoende cashflow genereren om te kunnen blijven investeren", zegt Staelens. "Het enige verschil is dat wij als vzw geen aandeelhouders hebben en geen dividend uitkeren." ©