

AVR en Dewulf gedijen als stille kampioenen

De pientere aardappelscheppers van Roeselare

Jan Bart Van In - hoofdredacteur

Roeselare ontplooit zich alsmaar meer als het Europese 'broeïnest' (rooïnest) van de machinebouw voor aardappelteelt. Twee West-Vlaamse familiebedrijven, AVR bvba en Dewulf nv, leggen een markant groeiparcours af met een steeds breder gamma performante en hoogtechnologische toepassingen. De investeringen volgen elkaar in snel tempo op en de tewerkstelling floreert mee. Een derde (Duitse) speler komt opportunistisch een graantje - pardon, een aardappel - meepikken.

West-Vlaanderen Werkt editie 02/2013 bracht een opgemerkt portret van de West-Vlaamse aardappeleconomie. Daaruit bleek dat onze provincie een significante en leidende rol speelt in zowel de toenemende aardappelteelt en -handel, als in de aardappelverwerking met zijn hyperactieve diepvriesfrietbedrijven. De 'aardappelgordel', die zich verder ook uitstrekt over Nederland, Frankrijk en Duitsland, fungeert als winnend en dynamisch afzetgebied voor een aantal vinnige familiale machinebouwers. Zij ontwerpen en vervaardigen hoogtechnologische uitrusting voor poten, oogsten, inschuren, sorteren én transport van het 'goudklompje' van de agro-economie.

AVR bvba en Dewulf nv, twee West-Vlaamse ondernemingen met thuisbasis in Roeselare maar steeds internationalere actieradius, spelen in de hoogste divisie van deze mechatronicadiscipline. Hun Belgisch marktaandeel bedraagt samen 75 % en in West-Europa is hun gezamenlijke marktpositie wellicht 30 tot 35 %. Op dat echelon moeten zij alleen marktleider Grimme (een Duits familiebedrijf) laten voorgaan.

AVR en Dewulf zetten in op constante productinnovatie met veel eigen ontwikkeling, een zeer marktgerichte productie en een full-line aanbod (via overnames) van een steeds completer gamma machines voor de aardappelteelt.

In tabel 1 lijsten we een aantal kerncijfers van de twee Roeselaarse machinebouwers op. Daarin zien we dat AVR en Dewulf aan elkaar gewaagd zijn qua omzetcijfer en binnenlandse tewerkstelling. Op het niveau van de geconsolideerde cijfers (inclusief de inkomsten van en de tewerkstelling bij hun buitenlandse dochterbedrijven) is Dewulf met 62 miljoen euro groepsomzet en 275 medewerkers een kop groter dan zijn stadsgenoot.

De twee bedrijven waren in boekjaar 2015 samen goed voor 220 jobs in thuisbasis Roeselare, 76 meer dan in 2010. Een mooie groei van 52 % die zich ook weerspiegelt in de omzetklim (+51 %) binnen dezelfde tijdspanne.

De toegenomen vraag naar verwerkte aardappelen voor de (West-)Vlaamse frietindustrie is de motor van deze groei.

Zware bouwkoorts

In de periode 2013-2015 investeerden Dewulf en AVR samengeteld ruim 11 miljoen euro. Dit hoge ritme zetten ze in de komende jaren zeker verder. AVR injecteerde in 2015 ruim 6 miljoen euro in de bouw van een nieuwe productiehhal van 10.000 m² die toelaat om de productiecapaciteit te verdubbelen. De expansiehonger van de onderneming is hiermee nog niet gestild, want via de procedure van een gewestelijk RUP mikt AVR op een uitbreiding van haar site van 3,5 ha naar 7,5 ha. Dit onder meer met het oog op een centralisatie van de stockage, nu nog verspreid over een vijftal gehuurde loodsen in de regio.

Collega Dewulf is begin 2017 gestart met de realisatie van een nieuw Smart Logistiek Centrum van 7.800 m² op een terrein van 12.000 m² gelegen aan de overkant van de huidige vestiging in de Moorseelesteenweg in Rumebeke. Deze operatie, een investering van 9,5 miljoen euro, vereist onder meer de constructie van een passerelle over de openbare weg om de twee units efficiënt en veilig met elkaar te verbinden. Met deze

Tabel 1. AVR bvba en Dewulf nv - kerncijfers, evolutie

Bedrijf	Gemeente	TEW 2015	TEW 2010	TEW evolutie 2010/15	Investering over 3 jaar	Geplande investeringen 2017-18	Omzet 2015	Omzet 2010	Omzet evolutie 2010/15
AVR bvba	Roeselare	111	70	41	7.436.000	?	36.548.000	26.800.000	9.748.000
Dewulf nv	Roeselare	109	74	35	3.689.000	10.000.000	37.638.000	22.435.000	15.203.000
totaal		220	144	76	11.125.000		74.186.000	49.235.000	24.951.000

bron: jaarrekeningen, websites, persberichten



© foto HOL

Sales director Karel Decramer (links) en zijn collega-technicus in het productieatelier van Dewulf nv.

operatie (de grootste financiële injectie sinds de oprichting van het bedrijf 70 jaar geleden) creëert Dewulf een hypermodern en sterk geautomatiseerd nieuw magazijn, met tewerkstelling voor minstens 8 logistiek medewerkers. Tegelijk komt er aan de overkant ruimte vrij voor de verdere ontplooiing van de kantoren en de productie- en montageactiviteiten.

Scherp en alert

AVR en Dewulf opereren in dezelfde marktniche en resideren tegelijk dicht bij elkaar. Dit houdt de beide bedrijven scherp en alert. Het cluster-effect tussen de twee hoogtechnologische machinebouwers is ook te wijten aan een historische link tussen beiden. Technisch ingenieur **Norbert Nolle** was eerst een paar jaar aan de slag als kaderlid bij Dewulf, vooraleer hij eind jaren '60 van de vorige eeuw overstapte naar de firma Vansteenkiste. Die opereerde op dat moment onder meer als toeleverancier van Dewulf. Nolle zette zijn schouders onder de ontwikkeling van de eerste 2- en 3-rijige aardappelrooiers bij

Vansteenkiste, om dan in 1973 het bedrijf over te nemen en om te dopen tot AVR. Anno 2017 wordt de onderneming geleid door zijn zoon **Krist Nolle** en schoonzoon **Stefan Top**.

Dynamisch kwartet gaat internationaal

Dewulf nv steunt ononderbroken op de inzet van 3 generaties van dezelfde familie.

De onderneming is in 1946 opgericht door de vroeg overleden pionier **Robert Dewulf**, die in 1979 is opgevolgd door zijn dochter **Rika** (gehuwd met **Luc Decramer**). Sinds 2011 is de firma volledig in handen van de broers **Hendrik, Karel** en **Willem Decramer** en schoonzoon **Thomas Decan**. Dit vierspan vormt een stevig complementair managementteam dat de jongste jaren in hoog tempo inzette op internationalisering van het bedrijf.

Begin 2013 nam Dewulf het Roemeense dochterbedrijf volledig over van de West-Vlaamse metaalbewerker Shapes Metalworks, het toeleveringsbedrijf

waarin het eerder al participeerde.

Sales director Karel Decramer: "Onze Roemeense dochter SC Dewulf srl in Brasov produceert vooral kleinere onderdelen en is tegelijk onze antenne voor de Oost-Europese markt. Ons team daar telt momenteel 70 medewerkers en de bedrijfsruimte is in een aantal fasen opgetrokken van 2.000 naar 8.000 m². Mijn broer Willem Decramer heeft de fabriek daar 3 jaar geleid, maar is nu terug in ons land."

Met de overname van sectorgenoot Miedema bv, gevestigd in de Friese gemeente Winsum, maakte Dewulf een strategische kwantsprong. Miedema bestaat sinds 1940 en is met ruim 100 medewerkers actief in de ontwikkeling en vervaardiging van moderne technologie voor het inschuren, sorteren, transporteren en poten van aardappelen. Deze activiteiten zijn zeer complementair op die van Dewulf, want ze vormen de schakels voor en na het eigenlijke rooien van de aardappelen, de key competence van het familiebedrijf uit Roeselare.

Ook collega AVR is nogal actief op de buitenlandse overnamemarkt. In 2012 verwierven Krist Nollet en Stefan Top een aardappelplantmachine-productiebedrijf uit Noorwegen en vervolgens een Nederlandse onderneming gespecialiseerd in inschuurmateriële. Horizontale integratie is bij de twee Roeselaarse agrotechnologiebedrijven dus een credo.

Paradox

Dewulf exporteert 69 % van zijn machines, waarvan 13 % naar buiten de EU. Nederland, Frankrijk en Duitsland (waar de aardappelteelt belangrijk is) zijn vanzelfsprekend de drie belangrijkste afzetlanden. Hetzelfde geldt voor AVR. Een punt van verschil tussen de twee West-Vlaamse concullega's is dat AVR volledig focust op installaties voor aardappelteelt, terwijl Dewulf al vele jaren ook wortelrooimachines fabriceert (en in een voorbij verleden ook ooit bietenopapers). Die complementaire activiteit maakt het bedrijf wat minder afhankelijk van de aardappelconjunctuur.

Karel Decramer: "We kiezen voor specialisatie in onze niche, die steeds meer hoogtechnologisch en kapitaalsintensief wordt en dus moeilijker toegankelijk voor nieuwe spelers. Tegelijk gaan we voor

volume-groei, onder andere via overnames en allianties, zoals bij Miedema waar het Nederlandse management een aandelenparticipatie behoudt. Dat is een paradox, maar samenwerken en creativiteit zitten allebei in het DNA van ons bedrijf.

Grimmige kaper op de kust

De twee Roeselaarse aardappelmechaticakampioenen boeren goed op hun thuismarkt en dat is hun grote Duitse concurrent **Grimme** niet ontgaan. Deze Europese markt-leider in aardappelmachines nam einde 2013 de firma Vanderstichelen SA uit Houthem in Henegouwen (net over de Vlaams-Waalse grens) over. Dit bedrijf is al sinds 1958 actief als invoerder, installateur en servicebedrijf van Grimme-uitrusting. Vanderstichelen werd in 2014 omgevormd tot Grimme Belgium en het team groeide tot 16 medewerkers. Tegelijk werd beslist dat de onderneming niet langer actief mocht zijn op de Noord-Franse markt en dus moet focussen op de Belgische aardappelboeren. Grimme Belgium realiseerde in 2015 een omzet van 13,3 miljoen euro en een verlies van 843.000 euro. Die barslechte resultaten waren, volgens het jaarverslag van de firma, te wijten

aan mismanagement. Grimme kiest nu ook (niet toevallig) **Roeselare** uit voor de bouw van een nieuwe vestiging. Die gaat in de loop van 2017 open. Dit tactisch manoeuvre heeft veel weg van psychologische oorlogsvoering.

www.dewulfgroup.com

www.avr.be

www.grimme-belgium.be

Heiliger dan de paus?

De pientere en succesrijke West-Vlaamse fabrikanten van machines voor de aardappelteelt worden in hun opmars geplaagd door de reglementering op het gebruik van zelfrijdende landbouwmachines op de openbare weg, die steeds complexer wordt.

Karel Decramer, sales director Dewulf

nv: "Als gevolg van de recente staats-hervorming is deze regulering verschoven van de federale overheid naar de 3 gewesten. Die nieuwe situatie bezorgt ons niet enkel meer administratieve rompslomp, bovendien interpreteert elk van de 3 gewesten de reglementering nu op zijn manier en is de toepassing in de meeste gevallen strenger dan voorheen op Belgisch niveau. Moeten we in ons land heiliger zijn dan de paus? Het gevolg daarvan is dat wij in België een veel striktere toepassing kennen met zwaardere restricties voor onze zelfrijdende aardappeloogstmachines dan in onze buurlanden. In Nederland en in Engeland is er zelfs helemaal geen aparte verordening voor dit soort voertuigen op de openbare weg. Dat maakt het dus gemakkelijker voor de lokale fabrikant.

We horen vaak klagen over een teveel aan Europese regelgeving, maar dit is een mooi voorbeeld van hoe een Europese harmonisatie heilzaam zou kunnen zijn."

Het volledige artikel vindt u in de tabletversie of op de website www.westvlaanderenwerkt.be

