

Wereldbedrijf in Zedelgem blijft in hoog tempo investeren in innovatie

CNHI Belgium slurpt Antwerpse producent van tractoronderdelen op

Jan Bart Van In - hoofdredacteur

CNH Industrial Belgium (merknaam New Holland) is niet enkel de grootste producent van landbouwmachines in ons land. Met haar 2.200 vaste medewerkers is de fabriek in Zedelgem tegelijk de belangrijkste industriële werkgever in West-Vlaanderen en het grootste R&D-center. Die positie is versterkt met de incorporatie van een zusterbedrijf uit Antwerpen.



Een primeur in West-Vlaanderen Werkt: Case New Holland Industrial (CNHI) Belgium nv, producent van oogstmachines uit Zedelgem, nam in juli 2014 alle activiteiten, de meeste activa en de circa 1.000 werknemers over van het zusterbedrijf **New Holland Tractor** in Antwerpen. Dat nieuws werd door het bedrijf zelf nog niet bekendgemaakt. Toch is dit een belangrijke operatie met een grote impact. Het gevolg is immers dat het volledige omzetcijfer, de resultaten en de tewerkstelling van de Antwerpse plant nu volledig worden verrekend in de boekhouding en in de jaarrekeningen van CNHI Belgium nv. Hierdoor is een vergelijking met de cijfers van de voorafgaande boekjaren

niet meer relevant. Deze incorporatie is een opmerkelijk manoeuvre, omdat de beide bedrijven al sinds 1964 via een overkoepelend aandeelhouderschap (voorheen Ford, vandaag CNHI) met elkaar gelieerd zijn, maar toch steeds helemaal los van elkaar waren blijven opereren. Ook de activiteiten van de twee fabrieken hebben operationeel geen raakvlak: New Holland Zedelgem (voorheen Claeyson) maakt al sinds 1906 ononderbroken oogstmachines (maaidorser en balenpersen voor graangewassen en hakselaars voor mais). New Holland Tractor daarentegen, gelegen in de haven van Antwerpen, produceerde tussen 1964 en 1994 tractoren en de jongste 23 jaar nog enkel onderdelen (aandrijfsystemen) voor de tractorfabrieken van groep CNHI in Basildon (Engeland) en in Oostenrijk.

Besparingsoperatie

Wat is de reden voor het samengaan van de twee bedrijven?

Luc Nauwynck, country finance manager bij CNHI Belgium:

“De samensmelting werd in eerste instantie doorgevoerd om het aantal legale activiteiten in ons land en de daarmee samenhangende kosten te reduceren. De bedoeling is om de ondersteunende diensten (zoals HR en boekhouding) in support van de beide fabrieken te laten werken. Eenzelfde operatie is ook in een aantal andere landen gebeurd.”

De nieuwe constellatie maakt in theorie ook een flexibele inzet en transfer van medewerkers tussen beide fabrieken mogelijk, om piek- en dalmomenten op te vangen. Maar deze mogelijkheid is nog niet benut. De vestigingen in Antwerpen en Zedelgem blijven ook nog opereren met afzonderlijke ondernemingsraden en dito sociaal overleg.

Deze operatie is een gevolg van de creatie van de nieuwe entiteit CNH Industrial in september 2013. Die kwam tot stand via de fusie van landbouwmachineproducent Case New Holland, Iveco (de verlieslatende

bussen- en vrachtwagendivisie van Fiat) en Fiat Industries (motoren en transmissies). In deze nieuwe fusiegroep, die noteert op de beurs in New York, blijft de Italiaanse Fiat-familie Agnelli de referentieaandeelhouder. Case IH, New Holland Agriculture en Steyr zijn de merknamen voor tractoren en landbouwmachines.

Zwaargewicht in de sector

CNH Industrial Belgium is met voorsprong de grootste producent van landbouwmachines in ons land. De onderneming tekent voor ruim de helft van de totale omzet en tewerkstelling van deze sector in België.

Tegelijk is de fabriek in Zedelgem met zijn 2.200 vaste medewerkers en 36 hectare bedrijfsterrein, een van de omvangrijkste productievevestigingen van wereldbedrijf CNHI.

De West-Vlaamse onderneming met haar rijke geschiedenis (die start bij de familie Claeys in 1906) is verder ook het grootste mechatronicabedrijf in de Noordzeeprovincie. Meer nog: de grootste industriële werkgever in West-Vlaanderen, zij het in een nek-aan-nek-race met textielgigant Balta.

Opmerkelijk daarbij is dat CNH Industrial Zedelgem, in tegenstelling tot vele andere multinationals in onze provincie, in de jongste kwarteeuw nagenoeg niet aan omvang of aan tewerkstelling heeft ingeboet. Een cruciale factor die dat mee verklaart is dat Zedelgem binnen CNH Industrial het centrum van uitmuntendheid is voor de ontwikkeling van alle oogstmachines van deze internationale marktleider. De creaties van New Holland Zedelgem behoren tot de indrukwekkendste en technologisch meest geavanceerde machines uit het hele productaanbod van de groep. Zo pakte Zedelgem midden 2015 uit met de grootste maaidorser ter wereld, goed voor een oogstcapaciteit van maar liefst 797 ton tarwe in 8 uur. Voor de constructie van deze 'kolos' zijn zo'n 6.000 onderdelen en een 400 uur productietijd nodig.

Haaks op de algemene





© New Holland

conjunctuur

In **tabel 1** brengen we een aantal kerncijfers van CNH Industrial Belgium samen en dan specifiek deze voor de fabriek in Zedelgem.

Daaruit blijkt dat de evolutie van deze productieplaat (uiteraard gericht op de internationale markt van de graan- en maaiesteelt) helemaal anders verloopt dan die van de economische conjunctuur in ons land. Daar waar in België de eurocrisis nog fel doorwoog in 2013, was dit voor CNHI Zedelgem een topjaar, met een omzetpiek van meer dan een miljard euro (waarvan 45 % uit de verkoop van producten die door zusterbedrijven worden gemaakt) en de recordproductie van 4.658 oogstmachines. Het jaarbudget voor onderzoek en ontwikkeling krom tussen 2009 en 2013 van 29,6 miljoen naar 70,7 miljoen euro (+230 %

en de tewerkstelling in die R&D-afdeling groeide mee van 217 naar 386 medewerkers (+77 %).

Anderzijds waren 2015 en 2016, voor de meeste bedrijven in België en West-Vlaanderen jaren van economische heropbloei, voor New Holland in Zedelgem dan weer een dalperiode. In 2016 viel het terug naar nog 3.233 machines en de omzet zakte tot beneden de 900 miljoen. Het budget voor R&D verminderde in dezelfde periode van 70,7 naar 40 miljoen euro. Het daaraan verbonden aantal innovatiemedewerkers is licht teruggeschoefd van 356 naar 330. Dit belet niet dat CNH Industrial Zedelgem één van de belangrijkste centers of excellence blijft in West-Vlaanderen, een sterkhouder van de West-Vlaamse industriële economie.

Economische werkloosheid

loopt op

In tabel 1 zien we ook heel manifest hoe de fabriek in Zedelgem de opeenvolgende (vooral seizoensgebonden) dalen in de productie opvangt met een hoge ratio aan economische werkloosheid. Dit cumuleerde tot een record van 465.000 uren bij de arbeiders in 2014. Hiermee vermijdt het bedrijf de (tijdelijke) afslanking van zijn medewerkers, wat bijdraagt tot de stabiliteit en de sociale vrede. De keerzijde van deze medaille is dat CNH Industrial Belgium het door de overheid (en dus door de belastingbetaler) gefinancierde stelsel van economische werkloosheid, systematisch aanwendt om zijn flexibiliteit te handhaven. Een fenomeen dat door critici wordt gezien als een uitholling van dit systeem.

www.cnhindustrial.com

Tabel 1. CNHI Belgium nv in Zedelgem - Kerncijfers: evolutie 2012-2016

Boekjaar	Omzet in 1000 € ¹	Aantal maaidorsers	hakselaars	balenpersen	Productie (in aantal units)	TEW (in VTE)	Economische werkloosheid in uren ²	Investering in 1000 €	TEW R&D	Investering R&D in miljoen €
2012	969.263	2.937	326	1.085	4.348	2.513	225.000	18.178	366	68,25
2013	1.013.732	2.767	340	1.551	4.658	2.494	83.000	18.072	386	70,77
2014	991.530	2.586	367	1.106	4.059	2.495	465.000	26.219	350	55,70
2015	864.121	2.302	345	788	3.435	2.180	445.000	19.365	336	45,10
2016	902.022	2.314	278	641	3.233	2.150	332.000	?	?	?
Prognose 2017		2.400	278	720	3.398					

Bron: jaarrekeningen, jaarverslagen + info van het bedrijf

¹40 tot 46 % van het omzetcijfer van de CNHI Zedelgem wordt gerealiseerd door de verkoop van producten (o.a. tractoren) geproduceerd in Engeland en in de VS

²Het betreft hier de economische werkloosheid in aantal uren, enkel bij de arbeiders van CNHI Zedelgem

ONDERNEMERSDESK WEST-VLAANDEREN

WEST
PUNT



HET AANSPREEK**PUNT** VOOR DE ONDERNEMER

WAT IS WESTPUNT?

Westpunt, de ondernemersdesk West-Vlaanderen, is het aanspreekpunt voor alle West-Vlaamse ondernemers.

MET WELKE VRAGEN KAN JE BIJ WESTPUNT TERECHT?

- Kan ik nog bedrijfsgrond kopen in mijn regio?
- Bestaat er een overzicht van de leegstaande bedrijfsgebouwen?
- Kan ik een zonevreemd bedrijf overnemen?
- Moet ik een milieuvergunning aanvragen?
- Kan ik een kleine windturbine plaatsen?
- Worden er nog nieuwe bedrijventerreinen aangelegd?
- ...

CONTACT

info@westpunt.be

www.westpunt.be

Tel.: 050 40 73 65 (elke werkdag van 9u -12u & 13.30u - 17u, op vrijdag tot 16u)

POWERED BY:


POM
maakt werk van West-Vlaanderen