

## Interview met directeur Geert Grillet

# FOOTSTEP pelt noordzeegarnalen onder eigen merknaam North Sea Deluxe

Maatwerkbedrijf FOOTSTEP (voorheen: Arcotec) uit Brugge vaart tegen de (garnalen)stroom in en herstelt de oude Vlaamse traditie van het ambachtelijk pellen van een selecte keuze van voldoende grote noordzeegarnalen. Het sociale-economiebedrijf brengt het eindproduct bovendien in eigen beheer als topartikel op de (niche)-markt onder de merknaam **North Sea Deluxe**. Op jaarbasis creëert dit een continue tewerkstelling voor 25 medewerkers die moeilijker aansluiting vinden bij een traditionele onderneming. De enige schaduwzijde aan dit gedurfde en pientere project is dat FOOTSTEP (vooralsnog) geen gebruik maakt van garnalen van de Belgische vissersvloot. Dat heeft zijn specifieke redenen...

Tot op het einde van de jaren tachtig van de vorige eeuw, werden er nog op een economisch representatieve schaal garnalen gepeld in ons land en dat onder de vorm van huisnijverheid. De jongste kwarteeuw verschoof deze arbeidsintensieve economische activiteit naar Marokko. Maatwerkbedrijf **FOOTSTEP** (voorheen beschutte werkplaats Arcotec) blaast deze bijzondere bedrijvigheid sinds begin 2014 nieuw leven in: in een aangepast voedingsatelier pelt een team van 20 tot 25 toegewijde en vingervlugge medewerkers dagelijks een selecte keuze van verse noordzeegarnalen. In de piekperiode loopt dat zelfs op tot 40 medewerkers. Voor FOOTSTEP, dat samen met zusterbedrijf **Loca Labora** circa 550 mensen tewerkstelt in diverse afdelingen en productgroepen, is dit een totaal nieuwe activiteit. Daar ging het nodige marktonderzoek aan vooraf.

**FOOTSTEP-directeur Geert Grillet:** 'Dit project kadert in de strategie van FOOTSTEP om naast onze rol als toeleveringspartner voor industriële bedrijven uit diverse sectoren, ook nieuwe activiteiten te genereren rond sommige "gaten in de markt". Proactief en in eigen regie. We doen dat onder de noemer "ondernemen vanuit onze kracht". We zetten dan in op innovatie, duurzame kwaliteit, operationele efficiëntie en uiteraard op maatschappelijk betrokken ondernemen.'

### Waarom koos FOOTSTEP specifiek voor het pellen van garnalen?

**Geert Grillet:** 'Als maatwerkbedrijf zoeken we naar uitdagingen binnen de verankering in de lokale economie. De geografische situering van Brugge, dicht bij de kust, bracht ons op het idee om een streekeigen product in eigen beheer te verwerken met een maatschappelijke meerwaarde. Handmatig garnalen pellen past uitstekend in deze bedrijfsvisie. Als extra troef kunnen onze klanten bovendien pronken met een lokaal product zonder zware ecologische voetafdruk. Een belangrijke factor is dat aan onze garnalen geen bewaarmiddelen worden toegevoegd. Dit smaak je meteen.'



” Dit garnalpelproject kadert in de strategie van FOOTSTEP (voorheen Arcotec) om naast onze rol als toeleveringspartner voor industriële bedrijven uit diverse sectoren, ook proactief en in eigen regie, nieuwe activiteiten te genereren rond sommige "gaten in de markt."

### Hoeveel pellen jullie per dag en welke omzet levert dat op?

'In de dalperiode verwerken we per dag 75 tot 100 kg ongepelde garnalen tot 25 à 35 kg gepelde NorthSea Deluxe-garnalen. In de piekperiode loopt onze dagproductie op tot bijna het dubbele. De piekperiode start vanaf de aanloop naar de paasvakantie tot aan het einde van de herfstvakantie, met een bijkomende eindejaarpiek.

In 2014, het jaar van onze opstart, verkochten we ruim 4.000 kg gepelde North Sea Deluxe-garnalen. Dat was goed voor een kleine 200.000 euro omzet. Voor 2015 ligt onze prognose voor het hele jaar rond de 11.000 kg gepelde garnalen. Bijna drie keer meer dan in het eerste jaar dus.'



De vangst van de Belgische vissersvloot op garnalen is te **wisselvallig**. Daardoor kunnen zij moeilijk tegelijkertijd beantwoorden aan onze twee basisvereisten: voldoende kg garanderen én alleen de grote garnalen selecteren.

### Waar gaan de gepelde garnalen naartoe?

'Wij leveren onze garnalen momenteel aan 3 groothandels in luxevisproducten: Lobster Fish uit het Zuiden van West-Vlaanderen, Fish Express uit Zeebrugge en De Jager uit Antwerpen. Zij leveren op hun beurt aan de betere horecazaken in West-Vlaanderen, Oost-Vlaanderen en Antwerpen. Er zijn plannen om uit te breiden richting Gent en Brussel. Wij hebben ook sterrenrestaurants onder onze klanten. Karen Keygnaert van A'qi uit Brugge is bijvoorbeeld grote fan van onze garnalen en nam zelfs het meterschap van de North Sea Deluxe op zich. De restauranthouders die kiezen voor North Sea Deluxe-garnalen doen dat omwille van de unieke kwaliteiten van dit topproduct: groot, vers gepeld en zonder bewaarmiddelen. Zij zijn bereid om daarvoor een faire prijs te betalen. Deze variabele prijs bedraagt bij momenten meer dan het dubbele van de traditionele Marokkaanse gepelde garnalen met hun toegevoegde bewaarmiddelen, die door derden op de markt worden gegooid.'

### Waar koopt FOOTSTEP zijn grondstoffen, de ongepelde garnalen?

'Onze aankopers selecteren, rekening houdend met de weersomstandigheden, altijd de veilingen waar de mooiste en grootste noordzeegarnalen (Crangon crangon) gevangen worden. Officieel spreken we van het Noord-Atlantisch vangstgebied. Wij verkopen wat we aan onze klanten beloven, namelijk alleen de grote garnalen. De toevoer aan grondstoffen wordt verzekerd via die schippers die specifiek vissen in de Noordoostelijke Atlantische Oceaan (FAO27), en die de noodzakelijke tonnages aankunnen (tijdens het seizoen tot 1.000 kg per week).'

### Waarom koopt FOOTSTEP (momenteel) geen garnalen van de Belgische vissersvloot?

'De uitleg is relatief eenvoudig, gezien onze snelle groei: onze leveranciers moeten kunnen beantwoorden aan twee basisvereisten: voldoende kg garnalen kunnen garanderen én alleen de grote garnalen selecteren. De vangst van de Belgische vissersvloot op garnalen is te wisselvallig. Daardoor kunnen zij moeilijk tegelijkertijd beantwoorden aan onze twee vereisten. Wij kopen de garnalen die aan deze criteria voldoen zo dichtbij mogelijk. Momenteel gebeurt de aanvoer vooral via Nederlandse rederijen die in het Noord-Atlantisch vangstgebied vissen. Weersomstandigheden bepalen mee waar en wanneer precies in dat gebied gevist wordt.' ■

】 [www.footstep.be](http://www.footstep.be)

】 [www.northsea-deluxe.be](http://www.northsea-deluxe.be)

*Interview: Jan-Bart Van In en Sean Commeyne*

