

Interview met Michèle Sioen, CEO van Sioen Industries nv

“Onze leuze is: innoveren om te beschermen”



Sommige West-Vlaamse textielbedrijven met een lange traditie hebben zichzelf heruitgevonden via hoogtechnologische en/of gesofisticeerde toepassingen rond technisch textiel. Sioen Industries, de enige beursgenoteerde West-Vlaamse ‘textielien’, excelleert in dit bedrijfssegment met innovatiegedreven toepassingen en producten die heel sterk geënt zijn op veiligheid. Bovendien is de onderneming met zijn circa 500 in West-Vlaanderen tewerkgestelde medewerkers een belangrijke factor voor de regionale economie. En als kers op de taart is er de CEO Michèle Sioen, die in de lente van 2014 de eerste vrouwelijke voorzitter werd van het Verbond van Belgische Ondernemingen (VBO).

Michèle Sioen, CEO van Sioen Industries :
“Innovatie duwt ons vooruit...”

Het jaarverslag 2014 van het 55-jarige Sioen Industries is pittige en opbeurende lectuur voor doemdenkers die jeremiëren dat er geen toekomst meer is voor de textielgerelateerde maakindustrie in de lage landen. Met een groepsomzet van 326,6 miljoen euro, degelijke resultaten-cijfers en een team van 3.531 medewerkers verspreid over 13 productiesites in 7 landen, claimt de onderneming de status van marktleider in diverse segmenten van het gecoat (geplastificeerd) textiel.

Die missie wordt gedreven door verticale integratie (spinnen van garens, weven, coaten, confectie, ...), een hoge inzet op innovatie en een robuuste ondernemingszin. Het familiebedrijf, dat in 1996 zijn intro maakte op de aandelenbeurs, is in ons land nog steeds goed voor circa 850 arbeidsplaatsen waarvan bijna 500 op zijn twee West-Vlaamse locaties, Ardoorie en Poperinge.

Met welke producten en product-groepen is Sioen actief in toepassingen rond veiligheid? Waar komen de burger-consument en de professionele afnemer die producten tegen?

Michèle Sioen, CEO van Sioen Industries: ‘Innoveren om te beschermen’,

is onze bedrijfslogan. Dit vertaalt zich in producten die de mens en zijn bezittingen beschermen. Deze producten ressorteren zowel onder de appareldivisie (confectie), maar ook onder de coatingdivisie. Sioenproducten kom je overal tegen. Zo kleden wij onder meer de brandweerman en -vrouw, de ambulancier, de politie op straat, de plantsoenwerker, de vuilnisophaler, de luchthavenarbeider, de postbode en de pakjesbesteller. Bovendien zijn we met schuifgordijnen en daken voor vrachtwagens, met feesttenten en grote architecturale constructies in technisch textiel, met zonwering en dakbedekking, met publiciteitsbanners en nog zoveel meer, omnipresent in ieders leven.”

Wat is jullie globale visie op veiligheid?

Michèle Sioen: “Onze grootste zorg is de bescherming van de mens en zijn bezittingen. Dit uit zich in de producten die we maken, maar ook in de manier waarop we die producten maken, in ons hele productieproces dus. Op beide vlakken is veiligheid een cruciaal thema. We willen zorg dragen voor de mens en voor het milieu. We willen onze eindgebruikers beschermen door hen uit te rusten met gezonde kwaliteitsproducten.”

Innovatie is een belangrijke drive voor Sioen. Hoe vertaalt zich dat concreet?

“Innovatie duwt ons vooruit. Bij onze R&D-activiteiten zijn 129 gekwalificeerde medewerkers betrokken en in 2014 investeerden we 6 miljoen euro in dat interne ‘kenniscentrum’, goed voor 1,8% van onze omzet.

Het centraal R&D-centrum bevindt zich in onze hoofdzetel in Ardoorie en opereert overkoepelend voor alle vestigingen van de Sioen Industries groep. Hier werken polyvalente mensen die de R&D -gerelateerde vragen centraal beheren en dispatchen naar de verschillende specialisten. We hebben immers onderzoekers en ontwikkelaars in alle gelederen van onze verticaal geïntegreerde organisatie.”

Spinnenweb

Michèle Sioen: “De structuur van onze R&D-afdeling is te vergelijken met een spinnenweb: centraal beheerd en allemaal in verbinding met elkaar. Door deze manier van werken, zorgen we er voor dat alle specialisten met elkaar samenwerken en versnellen we het ontwikkelingsproces.

We hechten ook veel belang aan open innovatie en werken veel samen met

universiteiten, hogescholen, onderzoekscentra, beroepsverenigingen, leveranciers en klanten. Deze open cultuur vertaalt zich ook in tal van Europese projecten.

Innovatie is bij Sioen veel meer dan nieuwe of vernieuwde producten. We richten ons niet alleen op kennis, maar ook op creativiteit, nieuwe materialen, nieuwe productieprocessen, nieuwe diensten, nieuwe niches, nieuwe markten en nieuwe behoeften.

Daarnaast is innovatie ook een dagelijkse bekommernis voor iedereen die bij Sioen werkt." ■

Jan Bart Van In

SIOEN

Het belang van Sioen voor West-Vlaanderen

Sioen is in thuisbasis West-Vlaanderen werkgever voor circa 500 medewerkers. Daarmee behoort het beursgenoteerde bedrijf tot de 20 grootste industriële werkgevers in onze provincie.

In **Ardoorie** opereren nog steeds twee productie-entiteiten: de afdeling direct coating stelt ongeveer 100 personen tewerk en de divisie online coating is goed voor 56 medewerkers.

Ardoorie herbergt ook de verkoop-, calculatie- en ontwerpafdeling en een klein atelier van de confectiedivisie (apparel), met samen 128 medewerkers. De groepsdiensten (shared services) situeren zich eveneens in Ardoorie: de juridische en financiële dienst, het sociaal secretariaat, marketing, ICT en HR, en dat omvat 53 teamleden.

Nog in Ardoorie opereren een R&D-team, diverse salesmensen en een logistieke ploeg, samen goed voor een 40-tal arbeidsplaatsen.

De gemeente Ardoorie en zijn buurgemeenten kennen een werkloosheidspercentage van amper 4,5% en dat ligt behoorlijk onder het Vlaamse en West-Vlaamse gemiddelde. Dat is ondermeer te danken aan de aanwezigheid van Sioen als belangrijke werkgever voor de regio.

In **Poperinge** is Sioen al vele jaren present via dochterbedrijf **Coatex nv**, dat 100 personen tewerkstelt. Coatex produceert vijverfolies voor hele grote en ook heel kleine vijvers en waterbekkens. De firma is ook gespecialiseerd in de productie van 'keders' (met technisch textiel ommantelde flexibele pvc buizen waaraan een doek kan worden bevestigd) en in (laser)snijden van textiel. ■

► www.sioen.com

Jan Bart Van In

