

Cappelle Pigments investeert 10 miljoen euro in ommezwaai

By By China, wij zetten in op West-Vlaanderen

Jan Bart Van In

Cappelle Pigments, producent van kleurpigmenten voor diverse industriële toepassingen, vaart tegen de stroom in. De nieuwe eigenaars van het bedrijf, met zijn 160 binnenlandse medewerkers, sluiten de productieplant in China en brengen de productiecapaciteit terug over naar de moederfabriek in Menen. Een krachtig signaal dat er toekomst is voor innovatieve productie in onze contreien.

Cappelle Pigments is opgestart in 1890 en produceert vandaag een 140-tal organische en anorganische kleurpigmenten (poeders) voor de aanmaak van inkt, verven en kunststoffen. Die worden verkocht aan industriële klanten in Europa (57%), Noord- en Zuid-Amerika (21%) en in de rest van de wereld (21%). Ons land staat in voor amper 7,5% van de omzet. Het bedrijf realiseerde in 2012 een geconsolideerd zakencijfer van 68,3 miljoen euro met 304 medewerkers (waarvan 200 in ons land), verspreid over drie fabrieken: Menen, Tianjin-China en in het Noord-Franse Halluin. De resultaten eindigden zwaar in het rood als gevolg van een daling van de groepsomzet (-10%) en vooral door het afboeken van een waardevermindering van 5 miljoen euro op de Chinese dochtervennootschap.

Die Chinese productie-eenheid werd opgestart in 2008 maar haalde naar verluidt niet de gewenste objectieven. Het nieuwe management besliste om de Chinese plant te sluiten en het productievolume van 1.500 ton pigmenten terug over te hevelen naar Menen. Ook het Britse verkoopkantoor sloot zijn deuren.

Inzetten op productontwikkeling

Cappelle was tot in de lente van dit jaar een familiebedrijf, maar de aandeelhouders van de vierde generatie waren het al enige tijd oneens over de toekomst van het bedrijf en er sluimerde ook een vertrouwensbreuk met het externe management. Die tijdelijke malaise, met ook de stagnatie van de omzet en de ongunstige resultaten, leidde in maart 2013 tot de overname van het productiebedrijf door de tweespan **Hans Herpoel** (ex-manager bij Deceuninck) en **Guy Vanhauteghem** die uit de leasingsector komt (ex-Belfius Lease). Zij werden bijgesprongen door de investeringsfondsen PMV en Capital@Rent (familie Claeys, bekend van Roularta).



In dit bedrijf zit veel knowhow, een team van 30 mensen op een totaal van 160 medewerkers opereert in de O&O-afdeling. Daar willen we nog sterker op inzetten

afvloeiing van een 35-tal medewerkers en dat inzet op hoogwaardige productontwikkeling gericht op nichemarkten.

CEO Hans Herpoel verklaarde in De Standaard van 18 oktober 2013: "Op de conjunctuurgevoelige mondiale pigmentenmarkt is Cappelle een kleine speler inzake volume. Maar in een aantal marktniches zijn we toonaangevend. In dit bedrijf zit veel knowhow, een team van 30 mensen op een totaal van 160 medewerkers opereert in de O&O-afdeling. Daar willen we nog sterker op inzetten."

Het nieuwe managementteam van Cappelle Pigments investeert in de komende jaren **10 miljoen euro** in de vernieuwing van de productie-installaties en in procestechnologie. Het objectief is te bewijzen dat er een toekomst is voor hoogwaardige industriële productie in West-Vlaanderen. ■

» www.cappelle.be

De nieuwe eigenaars lanceerden een ingrijpend businessplan dat een loonkostenvermindering beoogt met 20%, via loonmatiging en via de collectieve

