

Damme Golf & Country Club

Een golfclub is ook een KMO

Als we in de Damme Golf & Country Club aankomen regent het pijpenstelen. We zien echter heel wat golfspelers die er zich niet door laten afschrikken. Met het Engelse spreekwoord 'It never rains on a golf course' verklaart Chris Morton het optimisme van de sporters. De gedelegeerd bestuurder van Damme Golf is ook zelf een enthousiast professioneel golfspeler en ontvangt ons hartelijk voor een gesprek over zijn 'bedrijf'.

In welke mate is een golfclub ook een bedrijf?

Een golfclub ontstaat soms uit een groepje gelijkgezinden die dezelfde sport beoefenen en denken een gemakkelijke manier gevonden te hebben om geld te verdienen. Zonder efficiënt bedrijfsbeheer staan ze echter al gauw op het randje van het faillissement. Dit was ook het geval toen we deze club in 1994 overnamen. Vooral de beginjaren zijn cruciaal omdat dan de grootste kosten gemaakt moeten worden voor de uitbouw van de infrastructuur.

Damme Golf & Country Club is met gemiddeld 25 medewerkers wel degelijk een 'bedrijf', we moeten zorgen dat we financieel rendabel zijn, we moeten evengoed voldoen aan de sociale- en milieuwetgeving, de belastingsplicht, enzovoort. Damme Golf is een cvba met daarboven een holding die instaat voor het management en de financiering. Tot nu toe was de hoofddoelstelling niet zozeer winst te maken, maar wel een goeie club uit te bouwen. Dat vereist een grote



■ Chris Morton, gedelegeerd bestuurder Damme Golf & Country Club en tevens professioneel golfspeler

financiële inspanning en mensen zijn uiteraard maar bereid te investeren als de club correct gerund wordt. Zoals voor elk bedrijf geldt ook hier dat we alle klanten - de golfspelers, dus - gelukkig moeten maken.

Wie zijn uw klanten/leden?

De club telt op dit ogenblik 1.020 leden die vooral uit de regio Eeklo-Brugge-Knokke-Heist afkomstig zijn. Deze groep bestaat uit een zeer uiteenlopend publiek: jong en oud, amateurs en pro's. De ouderen zijn wat in de meerderheid omdat zij voldoen aan een belangrijke voorwaarde om te kunnen golfen: tijd hebben! Je bent immers al gauw zes uren van huis voor het doorlopen van een volledig parcours van 18 holes met alles erop en eraan voor en na de golfpartij. Alle leden hebben verschillende verwachtingen van de sportclub. Dankzij mijn ervaring als professioneel golfer en lesgever heb ik contacten op het hoogste niveau, maar ken ik evengoed de behoeften van de beginners.

Een gastvrije golfclub



Damme Golf werd 18 jaar geleden aangelegd op wat eerder zandwinningsgebied was voor de aanleg van de E17. Het terrein strekt zich uit over 100 ha, waarvan 75 ha gebruikt wordt. In 1994 werd de club overgenomen en omgevormd tot de cvba 'Damme Golf & Country Club' met Chris Morton als gedelegeerd bestuurder. Hij was van 1981 tot 1994 als professioneel golfer actief in de golfclub van Oudenaarde en heeft er het ledenaantal zien groeien van 150 naar 1.300 leden. Vandaag telt Damme Golf 1.020 leden.

Damme Golf staat ook open voor leden van andere clubs en ontvangt jaarlijks 8 à 10.000 extra bezoekers. Vooral golfers die in de zomer aan de Kust verblijven maken graag gebruik van de mogelijkheid om een 'greenfee' te kopen: een dagpasje waarmee ze het parcours mogen afleggen.



■ Naast de sportieve functie heeft de golfclub ook een belangrijke sociale rol te vervullen. Damme Golf heeft niet alleen aandacht voor de sportinfrastructuur, maar biedt haar leden ook een gezellig clubhuis en een goed restaurant.

De sportinfrastructuur moet dus afgestemd zijn op alle soorten spelers, maar veel mensen spelen ook golf voor het sociale aspect.

Als club houden we ook hiermee rekening. Wij organiseren toernooitjes en aangepaste activiteiten, zorgen voor een gezellig clubhuis en een goed restaurant. Nieuwe leden worden altijd door mij persoonlijk verwelkomd. Ze krijgen een 'peter' of 'meter' die ervoor zorgen dat ze zich hier goed voelen.

ONBEKEND IS ONBEMIND

Hoe zit het met het imago van de sport?

Het is enkel in België dat de golfsport een imagoprobleem heeft, dat is spijtig. De laatste jaren leveren de Nationale Golffederatie en de Vlaamse Vereniging voor Golf nochtans veel inspanningen om de golfsport bekend te maken en de vooroordelen als zou het een elitaire sport zijn, weg te nemen. Golf is zeker ook voor jonge mensen een fantastische sport met morele en sociale pluspunten: het vergt discipline en zelfbeheersing, kennis van de etiquette, je ontmoet andere mensen en alles speelt zich buiten af,

Golf is ook uitstekend voor ouderen: ons oudste lid is 91 jaar en speelt nog elke dag zijn 9 holes! Dat betekent telkens 4,5 km wandelen in de natuur.

Waarom is golf zo duur?

Toen ooit een journalist deze vraag stelde aan voormalig topatleet en golfer Gaston Roelants antwoordde deze gevat dat een jaar lang elke dag een pakje sigaretten roken, evenveel kost als één jaar golfen...!

In vergelijking met andere landen is golf in Vlaanderen inderdaad duur. Dat komt vooral door de Belgische structuur waarbij de club zelf de kosten moet dragen van de aankoop, de aanleg en het onderhoud van het parcours. De terreinoppervlakte voor een 18 holes-baan bedraagt dan ook al gauw 75 ha! De loonkosten zijn hier ook 40% duurder dan in Groot-Brittannië. In de Verenigde Staten, de Angelsaksische en Scandinavische landen is de golfsport veel democratischer en merk je dan ook dat quasi iedereen golf speelt. De gemeente stelt er dikwijls de grond ter beschikking. Dat maakt het kostenplaatje direct veel interessanter. In elke gemeente is er ook keuze uit verschillende soorten clubs: van eenvoudig en goedkoop tot exclusief en duur.

Strikt genomen zouden wij ons parcours wel op een goedkopere manier kunnen onderhouden, maar het zou niet zo milieuvriendelijk zijn en niet zo'n mooi resultaat geven. Wij leggen zelf de lat zo hoog omdat ons publiek ook geen 'goedkope' golfclub verwacht.

De Damme Golf & Country Club heeft een 18-holes baan en een 'compact course' van 9-holes. Toch zijn er blijkbaar nog uitbreidingsplannen?

Inderdaad, in het weekend zijn we volgeboekt. We hebben een terrein van 100 ha maar nu wordt slechts driekwart van het terrein gebruikt voor de twee bestaande banen. Met een extra '9-holes course' zou de club plaats kunnen bieden aan

—————
 "WE STREVEN ERNAAR
 DAT GOLF IN
 VLAANDEREN EVEN
 GOED INGEBURGERD
 GERAAKT ALS IN ONZE
 BUURLANDEN"
 —————

zo'n 300 extra leden. Dat zou perfect kunnen op de 25 ha onbenut terrein, maar we wachten hiervoor al zes jaar op toestemming van de Vlaamse overheid... De gemeente Damme heeft nochtans al lang haar akkoord gegeven.

De overheid ziet golf nog te veel louter als 'recreatie'. Maar welk ander bedrijf zou 25 ha kopen zonder de zekerheid te hebben dat het benut kan worden? De kostprijs voor de aanleg alleen wordt geraamd op 1 à 1,1 miljoen euro. Om terug te komen op uw vraag in welke mate een golfclub ook een bedrijf is: zonder professioneel beheer kan je bij geen enkele bank aankloppen voor zo'n bedrag!

Golf en natuurbeheer, gaat dat samen?

Jazeker! Voor een volledig parcours heb je theoretisch 20 tot 35 ha speelruimte nodig.

De rest van het terrein wordt met waterpartijen, struiken en bomen gebruikt als natuurlijke hindernis voor het spel. Concreet voor ons terrein van 75 ha komt dit neer op 40 ha 'puur natuur'.

Dit beschouwen wij als een kostbaar patrimonium dat we als een goede huisvader moeten beheren voor verdere generaties.



Golf in West-Vlaanderen

West-Vlaanderen telt slechts acht golfclubs (in Knokke-Zoute, Sijsele-Damme, De Haan, Oostende, Ieper, Hollebeke, Waregem en Westende), voor naar schatting 5 000 beoefenaars. In België kampt de golfsport met een imagoprobleem. Dit in tegenstelling tot onze buurlanden waar golf veel meer ingeburgerd is. Uit een studie van WES blijkt trouwens dat de golfsport ook in Vlaanderen steeds populairder wordt. Op termijn verwacht men zelfs een verdubbeling van het aantal actieve golfspelers. De vraag naar meer golfterreinen of uitbreiding van de bestaande terreinen is dan ook groot.

Hier komen we trouwens tot een tegenstrijdigheid in het beleid op Vlaams niveau: om aan natuurbeheer te doen en ook om te beantwoorden aan de huidige roep naar multifunctionele terreinen heb je extra ruimte nodig en die ruimte krijgen we niet!

Wat doet de club om golf en natuur te verzoenen?

Damme Golf was in 2001 de eerste golfclub in Vlaanderen die - geheel vrijwillig - de opdracht gaf aan WES om een milieubeheerplan op te maken. Als bedrijf met een langetermijnvisie vinden we het evenwicht tussen de natuur en de sport belangrijk, zelfs al zijn daar kosten aan verbonden. Het was voor ons zeer verrijkend om via dit milieubeheerplan te vernemen op welke manier we als golfers best met de natuur omgaan. Het is voornamelijk door onwetendheid dat bij de aanleg of het onderhoud soms 'fouten' tegen de natuur gemaakt werden. Eén van de cruciale stappen was dan ook om onze 'greenkeepers' te overtuigen om milieuvriendelijker te werk te gaan.

Kunt u een aantal concrete voorbeelden geven?

Hoewel we de aanbevelingen uit het milieubeheerplan niet allemaal in één keer kunnen realiseren, werken we het plan stelselmatig af. Elk jaar pakken we iets anders aan; zo hebben we onlangs bijvoorbeeld inheemse bomen geplant. Vroeger zouden we oude bomen weggenomen hebben, nu laten we in het bos de oude bomen staan.

We maaien en sproeien niet waar het niet nodig is, vroeger ging men daar overal eerder 'met de grove hand' door.

Waarom is kunstmatige bemesting niet volledig te vermijden?

De 'greens' (het kort gemaaide gras rond de hole) zijn ons visitekaartje: als die niet perfect in orde zijn, hebben wij een probleem met de spelers.

Dit extra korte gras kan helaas niet zonder artificiële middelen onderhouden worden. Ter compensatie hebben we wel een nieuw werksysteem ingevoerd dat je bijna nergens anders in België ziet: op onze grasmachines monteerden we een speciale eenheid die het gemaaide gras versnipperd en verstrooit over de *fairway* (het bespeelbare lange deel van de baan). Op die manier vermijden we een berg organisch afval en voeden tegelijk op een natuurlijke manier het langere gras. De reden waarom zo weinig andere clubs dit toepassen is wellicht de investering van zo'n 4.000 euro per

grasmaaier.

VOORAL DOOR
ONWETENDHEID
WERDEN BIJ
DE AANLEG OF
HET ONDERHOUD
SOMS 'FOUTEN' TEGEN
DE NATUUR GEMAAKT.
HET MILIEUBEHEER-
PLAN DAT WE LIETEN
OPMAKEN WAS DAN
OOK ZEER
VERRIJKEND.'

Nog een vraagje uit nieuwsgierigheid: hoeveel balletjes verdwijnen er eigenlijk in de waterpartijen op het parcours?

Veel..., maar dat houdt de commercie draaiende, hé!

reportage: Sabine Simoens