

# GOM-WEST-VLAANDEREN

## JAARVERSLAG 1994

---

*In 1994 werd verder gewerkt aan het Structuurplan West-Vlaanderen; een inspraakprocedure voor het Structuurplan Kustzone werd doorlopen.*

*Na de erkenning van de Westhoek als doelstelling 5b-gebied werden de bouwstenen aangebracht bij de Vlaamse regering met het oog op het vastleggen van een algemeen actieplan.*

*De inspanningen van de GOM-West-Vlaanderen voor de realisatie van een Researchpark naast de KU-Leuven Campus leidden tot resultaat; op 6 juli 1994 zette de Vlaamse regering hiervoor het licht op groen.*

---

Het versterken van de economische weerbaarheid van onze provincie in het licht van de nieuwe uitdagingen vanuit de aangrenzende regio's, vergde in 1994 de hoofdaandacht van de GOM-West-Vlaanderen. Dit jaarverslag biedt een systematisch overzicht van de aanpak van deze thematiek.

Hoofdbrok en tegelijk uitgangspunt is de vertaling in concrete actiepunten van de studie en het concept van strategie inzake economische ontwikkeling. Hieruit vloeit immers het instrumentarium voort om deze strategie te operationaliseren: de creatie van een ondernemingsvriendelijke omgeving en de informatie- en adviesverstrekking aan ondernemingen onder meer op het vlak van technologie, energie, milieuzorg, toelevering en exportpromotie.

Verder wordt de stand geschetst van initiatieven waarin de GOM-West-Vlaanderen participeert.

Veel aandacht gaat tevens naar de geleverde inspanningen inzake de toekomstige uitbouw van de gewestelijke infrastructuur, naar de daarmee nauw samenhangende problematiek met betrekking tot de ruimtelijke ordening en naar de uiteenlopende tussenkom-

sten op het gebied van de sociaal-economische bedrijvigheid.

De permanente konfrontatie op vele terreinen met andere overheidsdiensten en met de privé-sektor laat een nagenoeg dagelijkse toetsing toe van het studie-, conceptie- en promotiewerk aan de concrete realiteit, wat zich in doorgedreven samenwerking en externe relaties vertaalt.

Tot slot wordt overzichtelijk de organisatorische uitbouw belicht.

### **Studie, concept en promotie van de economische ontwikkeling**

#### *A. Studie, concept van te voeren acties*

In 1994 werd de strategie, zoals neergelegd in het werk 'West-Vlaanderen 2000. Een strategie voor economische ontwikkeling' verder als leidraad gebruikt en in concrete actiepunten vertaald. De nadruk werd gelegd op het optimaal inschakelen van alle elementen voor endogene ontwikkeling en op samenwerking en coördinatie. Grote aandacht ging naar het operationeel maken van een netwerk van regionale bedrijventerreinen. Medewerking werd verleend aan het opstellen van

een beleidsdocument dat een kader biedt voor de diverse actoren die de ruimtelijke structuur van West-Vlaanderen beïnvloeden.

De zeven gewestplannen voor West-Vlaanderen werden goedgekeurd tussen december 1976 en december 1979. In de beleidsverklaring 'Vlaanderen in beweging' van Gemeenschapsminister van Openbare Werken, Ruimtelijke Ordening en Binnenlandse Aangelegenheden wordt gesteld: 'De gewestplannen, opgesteld om tot 1980 in de behoeften te voorzien, zijn verouderd. Toenemende improvisatie en lokale aanpassingen hollen de laatste coherentie uit.' Bij gebrek aan een initiatief van de Vlaamse overheid heeft de Provincie West-Vlaanderen reeds in 1991 beslist een Structuurplan West-Vlaanderen te laten opmaken. Ondertussen nam de Vlaamse overheid het initiatief tot het opstellen van het Structuurplan Vlaanderen; eind 1993 kwam hiervan een voorontwerp klaar. De planvorming voor het Structuurplan West-Vlaanderen houdt rekening – na passende terugkoppeling – met randvoorwaarden die in het Voorontwerp van Structuurplan Vlaanderen worden geformuleerd.

Het Structuurplan West-Vlaanderen komt deelsgewijs tot stand. Prioritair is de Kustzone (arrondissementen Brugge, Oostende en Veurne); daarna komt de Zone Zuidoost (arrondissementen Kortrijk, Roeselare en Tielt); tenslotte is er de Zone Zuidwest (arrondissementen Diksmuide en Ieper). In 1993 werd voor de Kustzone het voorontwerp afgewerkt. In 1994 werd een inspraakprocedure doorlopen en een vaststelling van het Structuurplan Kustzone door de Provincieraad wordt voorbereid. In 1995 zal de aandacht in zeer ruime mate gaan naar het Voorontwerp van Structuurplan voor de Zone Zuidoost en de voorbereiding

van het Structuurplan voor de Zone Zuidwest. De GOM-West-Vlaanderen werkt op zeer intensieve wijze samen met het Provinciebestuur van West-Vlaanderen en met alle instanties die door de Provincie hiertoe worden aangesproken.

Na de erkenning van de Westhoek als doelstelling 5b-gebied door de Europese Unie werden de bouwstenen aangebracht bij de Vlaamse regering met het oog op het vastleggen van een algemeen actieplan. Met belangstelling wordt uitgekeken naar de goedkeuring door de Europese Commissie van dit plan zodat concrete projecten kunnen worden ingediend.

De inspanningen die de GOM-West-Vlaanderen reeds sedert 1985 leverde om een Researchpark te realiseren bij de Westvlaamse universitaire instelling KULAK leidden tot resultaat. Op 6 juli 1994 creëerde de Vlaamse regering de mogelijkheid om te Kortrijk een Researchpark op te richten. Een dossier werd bij de Vlaamse regering ingediend om deze mogelijkheid concreet in te vullen. Het Researchpark zal worden ingeplant naast de KU- Leuven Campus Kortrijk, op terreinen die daarvoor in het gewestplan worden gereserveerd.

De meerwaarde voor de bedrijven, die op de zone worden toegelaten, zal worden gevormd door het synergie-effect dat uitgaat van de concentratie van onderzoeksgerichte activiteiten. Ook de samenwerking met de KU-Leuven, de KU-Leuven Campus Kortrijk, de Katholieke Industriële

Hogeschool en de Provinciale Industriële Hogeschool, evenals de bijzondere steun die de Vlaamse regering voorziet, zullen een belangrijke positieve balans aanbrengen. Het moet ook de mogelijkheid openen om op het Researchpark een universitair laboratorium aan te trekken met een duidelijk band naar het Westvlaamse bedrijfsleven en de KMO's in het bijzonder.

De strategische visie voor de ontwikkeling van de impulsregio Oostende-Blankenberge werd verder in realisaties omgezet.

Ook op het vlak van de algemene verkeersproblematiek werd een structurele inbreng geleverd. Een en ander wordt verder aangegeven.

Met het oog op het verdiepen van het inzicht in de problematiek op diverse domeinen en de mogelijkheden van gerichte en adequate acties werden gegevens verzameld en verwerkt. Interrelaties en positionering tegenover andere regio's zijn hierbij belangrijk.

#### *B. Promotie van investeringen en tewerkstelling*

##### 1. Algemeen dienstbetoon aan ondernemingen

a) In 1994 werd aan nagenoeg 145 bedrijven advies en informatie verstrekt omtrent overheidssteun. De ondernemingen stelden vooral vragen omtrent de nieuwe expansiewetgeving, naar aanleiding van de nieuwe richtlijnen die begin 1994 in voege traden. Ten

behoefte van het bedrijfsleven maakte de GOM-West-Vlaanderen informatiebrochures en verspreidde ook een GOM-info. Naast investeringssteun werden de bedrijven ook geïnformeerd over nieuwe tewerkstellingsmaatregelen, steun bij exportinitiatieven en Europese steunmogelijkheden.

Aan een 20-tal ondernemingen werd nadere uitleg verstrekt omtrent de beschikbare fondsen voor de betoelaging van studies.

Naast de adviesverlening langs de bedrijvencentra om, werd de GOM-West-Vlaanderen rechtstreeks door 18 'starters' gekontacteerd voor advies en begeleiding bij het opstarten van hun zaak.

Er werden ook tussenkomsten verricht bij specifieke problemen van bedrijven zoals lokalizatie, overname, bedrijf in moeilijkheden.

De GOM-West-Vlaanderen verstrekte eveneens gegevens over industrieterreinen en beschikbare bedrijfsgebouwen aan investeerders.

In de loop van 1994 werden drie informatiesessies ingericht op verschillende plaatsen in de provincie waarbij de nieuwe expansiewetgeving en tewerkstellingsmaatregelen aan het bedrijfsleven werden uiteengezet.

##### b) *Het Euro Info Center (EIC) van de Vlaamse GOM's*

Een EIC is een door de Europese Unie erkend informatiecentrum met als opdracht het bedrijfsleven beter vertrouwd te maken met de Europese



**adviesbureau  
dewaele bvba**

bedrijfsbeheer & overnamen  
financieel advies - immobiiliën

vlamingstraat 32 . 8000 brugge . tel. 050/34.53.34 . fax 050/34.54.45

problematiek en de steunmogelijkheden voor de bedrijven beter bekend te maken. Een EIC beschikt over een rechtstreekse verbinding met Europese databanken en over een uitvoerige documentatie. Het EIC van de Vlaamse GOM's heeft een centraal kantoor in de GOM-Oost-Vlaanderen te Gent, de overige GOM's treden op als antenne. Naast het beantwoorden van vragen vanwege het bedrijfsleven en andere geïnteresseerden over de werking van de Europese Unie richtte het EIC van de Vlaamse GOM's zich in 1994 op een aantal specifieke acties zoals de CE-machinerichtlijn die vanaf 1 januari 1995 in voege is getreden. Hiervoor werden op 28 en 30 juni 1994 twee infosessies georganiseerd waar in totaal een 60-tal bedrijven aan deel namen.

c) *Het Europees Oriëntatie- en Garantiefonds voor de Landbouw (EOGFL) en het Financieringsinstrument voor Oriëntatie van de Visserij (FIOV)*

Zowel ten aanzien van het EOGFL als ten aanzien van het FIOV vervult de GOM-West-Vlaanderen voor het Westvlaams bedrijfsleven een taak inzake informatie en begeleiding. De bedrijven kunnen zich bij de GOM-West-Vlaanderen laten inlichten over de mogelijkheden en de aanvraagmodaliteiten bij beide fondsen en hulp krijgen bij het opstellen van het dossier. In 1994 deden vijf Westvlaamse bedrijven hiervoor een beroep op de GOM-West-Vlaanderen.

2) Afsluiten van het  
GAP-Westhoek/voorbereiding  
doelstelling 5B-programma

Tijdens de eerste vier maanden van 1994 heeft de GOM-West-Vlaanderen ten behoeve van het afsluiten van het Nationaal Programma van Communautair Belang voor de Westhoek (NPCB) (EFRO-luik van het Geïntegreerd Actieprogramma) de laatste betalingsaanvragen inzake steun van het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) behandeld en overgemaakt aan het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap (Administratie Economie). Hierdoor werd de in het NPCB voorziene EFRO-steun (500.596.766 BEF) (te verhogen met de verworven intresten) volledig aan-



## industrialpark van nationaal belang met doorgangshallen

rechtstreeks aangesloten op de A 19 en het  
Franse autowegennet via de A 25

**Info industriegrond**  
Stad Poperinge  
Tel. 057/33.40.81  
Fax 057/33.75.81

**W.I.E.R.**  
Tel. 050/35.64.31  
Fax 050/35.68.49

**Info doorgangshallen**  
Stad Poperinge  
Tel. 057/33.40.81  
Fax 057/33.75.81

**G.O.M. West-Vlaanderen**  
Tel. 050/35.81.31  
Fax 050/36.31.86

gewend. Alle 59 projecten zijn voltooid. Met het oog op de financiële afsluiting van het NPCB door de Europese Commissie, heeft de GOM-West-Vlaanderen in de tweede helft van 1994 aanvullend een evaluatierapport opgemaakt van het GAP-Westhoek.

Het Geïntegreerd Actieprogramma voor de Westhoek (GAP) voorzagt naast steun van het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) ook steun van het Europees Sociaal Fonds (ESF) en het Europees Oriëntatie- en Garantiefonds voor de Landbouw (EOGFL). Het EOGFL-luik van het GAP werd reeds in 1991 afgesloten. Voor het ESF-luik van het GAP liep de uitvoering tot eind 1992. Het betreffende operationele programma werd definitief afgesloten op 1 december 1993.

De maatregelen genomen in het kader van het GAP hebben een wezenlijke bijdrage geleverd in de noodzakelijke reconversie van de Westhoek en moeten een verlengstuk krijgen in het doelstelling 5b-programma voor de Westhoek-Middenkust (zeevisserijge-

bied). De 5b-erkenning (daterend van 26 januari 1994) – waardoor terug een beroep kan worden gedaan op EFRO-, ESF- en EOGFL-steun in de periode 1994-99 – werd bekomen dankzij de fundamentele inbreng van de GOM-West-Vlaanderen en de Provincie West-Vlaanderen.

Ten behoeve van het opstellen van een programmeringsdocument voor voormeld doelstelling 5b-gebied werd onder meer een tijdelijke werkgroep 'plattelandsontwikkeling' opgericht, waarvan het sekretariaat werd waargenomen door de GOM-West-Vlaanderen. De resultaten van deze werkgroep werden gebundeld met deze van de werkgroepen 'landbouw' en 'visserij'. Binnen de gestelde termijn (namelijk drie maanden na voormelde beslissing van de Europese Commissie dd. 26 januari 1994) heeft de Vlaamse regering het programmeringsdocument ter goedkeuring ingediend bij de Europese Commissie. De stand van zaken was begin februari 1995 van die aard dat de goedkeuring van dit document door de Europese Commissie nog niet



# Gemeentekrediet

was bekomen. Vermoedelijk zal dit gebeuren in maart 1995.

### 3) Het stimuleringsprogramma voor de impulsregio Oostende-Blankenberge

De impulsregio Oostende-Blankenberge omvat de gemeenten Middelkerke, Oostende, Bredene, De Haan, Blankenberge en Zuienkerke. De regio Oostende-Blankenberge kreeg een impulsenveloppe van 296,7 miljoen BEF gespreid over de periode 1991-93 toegewezen.

De middelen uit het stimuleringsprogramma voor de impulsregio Oostende-Blankenberge werden door de GOM-West-Vlaanderen, in overleg met de Streekcommissie van de impulsregio, aangewend voor de creatie van een attractief kader waarin ondernemersinitiatieven gemakkelijker tot ontplooiing kunnen komen. Nadruk werd gelegd op de stimulering van endogene groei-elementen die zich in de betrokken regio op twee vlakken manifesteren: het industrieel-commerciële en het toeristische.

Bij de bevordering van de industriële uitbouw werd grote voorrang verleend aan de dringende renovatie van de Oostendse haven, de uitbouw van een zone voor luchtvaartgebonden activiteiten bij de luchthaven en de uitrusting van een tweetal industriezones. Aandacht ging tevens naar de uitbreiding van het bedrijventrum en de bouw van een doorgangsgebouwencomplex. Op toeristisch vlak werd ge-

ijverd voor de vernieuwing van de Pier en de inplanting van een Sealifecenter te Blankenberge.

Hoewel alle projecten ter goedkeuring van de bevoegde Minister voor eind 1993 dienden te worden ingediend, kon voor een drietal projecten pas midden 1994 de toestemming worden verkregen om de cofinancieringsovereenkomsten met de betrokken projectpromotoren af te sluiten.

De in 1994 ondertekende overeenkomsten betreffen volgende projecten: – bouw van een doorgangsgebouwencomplex te Oostende; – uitrusting van de ambachtelijke zone Noord-Ede te Bredene; – tussenkomst in het voorlopig havenmanagement te Oostende.

Sindsdien kreeg de hele impulsenveloppe een definitieve bestemming: er werden in totaal 19 overeenkomsten met projectpromotoren afgesloten voor een globaal bedrag van 301,3 miljoen BEF (inclusief de aanwending van gegenereerde intresten).

In de loop van 1994 betaalde de GOM-West-Vlaanderen voor een totaal van 58,3 miljoen BEF aan voorschotten uit aan de projectpromotoren; van de globale impulsenveloppe werd hierdoor reeds 195,0 miljoen BEF aangewend.

De meeste projecten zijn afgerond of verkeren in de finale fase van uitvoering; de realisatie van een aantal – voornamelijk infrastrukturele – projecten wordt pas in de tweede helft van 1995 beëindigd.

Binnen het luik 'specifieke acties' van het Impulsprogramma werd het Impulsfonds voor Bedrijfsbegeleiding opgericht. Het werd operationeel in februari 1992.

Dit fonds voorziet in een financiële tussenkomst aan KMO's uit het impulsgebied die hun bedrijf door externe konsulenten laten doorlichten met het oog op een meer toekomstgericht beleid.

Tot op heden werden negen aanvraagdossiers goedgekeurd. De subsidie bedraagt maximum 50% van de studiekosten.

### 4) Buitenlandse investeringen

Naast een bevorderen van het eigen ondernemingsdynamisme blijft een promotie van onze streek bij buitenlandse ondernemingen een noodzaak om tot de uitbouw van een evenwichtig bedrijfspatroon en een maximale tewerkstelling te komen.

Voor de eengemaakte Europese markt, de uitbreiding van de Europese Unie en de marktmogelijkheden in Oost-Europa wekken grote belangstelling vooral bij Amerikaanse, Japanse en Koreaanse bedrijven.

Met het oog op een verdere diversifikatie van ons bedrijfspatroon wordt, in uitvoering van de strategie West-Vlaanderen 2000, de prospectie vooral gericht naar hightechsektoren waarvoor reeds aanknopingspunten in West-Vlaanderen aanwezig zijn zoals elektronica, taal- en beeldverwerking, robotica en be-

paalde biotechnologische ontwikkelingen.

Daarnaast worden de bedrijfssektoren benaderd waarvoor nog geen aanknopingspunten in West-Vlaanderen zijn, maar die in de nabije toekomst een belangrijke plaats zullen innemen zoals telekommunikatie, transport en logistieke systemen, milieu- en medische technologie.

Ook de aantrekkelijkheid van West-Vlaanderen voor distributiecentra wordt sterk benadrukt.

In 1994 werd door de afdeling Bedrijfsontwikkeling de nadruk gelegd op de realisatie van drie projecten: een intense promotiecampagne in Japan, een prospectie in de meest beloftevolle landen in Zuidoost-Azië en een verdere prospectie in de industriële regio van de USA.

De aktie in Japan van de heer T. Shirafuji, met wie door de GOM-West-Vlaanderen een tijdelijk prospectiecontract werd afgesloten, mondde uit in twee seminars te Tokyo in de Belgische Ambassade onder voorzitterschap van de Ambassadeur en te Osaka onder voorzitterschap van de Konsul-Generaal.

Bij de organisatie werd door de heer T. Shirafuji samengewerkt met de Belgische en Vlaamse instanties. Eveneens werd de medewerking bekomen van de privé-sektor en de Japanse hoofdzetel van Daikin nv te Oostende.

De seminars werden georganiseerd onder de titel 'Business opportunities in the heart of Europe'. 90 be-

drijven hadden ingeschreven voor de seminars. De werving was goed georganiseerd door de heer T. Shirafuji zodat bedrijven aanwezig waren die reëel een vestiging in Europa onderzochten.

Bij de opvolging van deze seminars werd de nadruk gelegd op twee taken: – het beantwoorden van de konkrete vragen die naar aanleiding van de seminars werden gesteld en waarvoor een uitgebreidere dokumentatie noodzakelijk was; – het individueel opnieuw kontakten van alle aanwezige en verontschuldigde bedrijven door de heer T. Shirafuji om konkrete projecten op te sporen en op te volgen.

Bij de prospectie in Zuidoost-Azië werden seminars georganiseerd in Seoul (Zuid-Korea), Taichung (Taiwan), Hong Kong en Singapore. Initiatiefnemers waren de GOM - West-Vlaanderen, de Interkommunale voor de Ontwikkeling van de Kempen en de GOM - Limburg. Opnieuw werd een beroep gedaan op FIOC (Flanders Investment Office) en werd een ruime samenwerking georganiseerd met de Belgische ambassades en konsulaten en de privé-sektor.

In de USA werden konferenties georganiseerd in Grand Rapids, St. Louis en Cincinnati. Hierbij werd doelbewust geopteerd voor centra van tweede orde die nog minder door investeringsmissies werden bewerkt. Naast de medewerking van de Vlaamse instanties werd ook samengewerkt

met de Amerikaanse Dienst voor Buitenlandse Handel, Amerikaanse en Belgische advocatenkantoren en de bankwereld. Het doel zowel in het Verre Oosten als in de USA was het bereiken van een geselecteerd publiek van zakenlui die uitkijken naar het ontplooiën van activiteiten in Europa.

Naast het toelichten van aspecten van legale, financiële en kulturele aard in het groeiend Europa werden vooral de unieke mogelijkheden beklemtoond die Vlaanderen als vestigingsplaats in de Europese markt biedt evenals een aantal samenwerkingsmogelijkheden.

De seminars kenden een sukses. Heel wat kontakten die uit deze seminars voortvloeiden en die tot nieuwe ontwikkelingen in ons bedrijfspatroon kunnen bijdragen, worden nu opgevolgd door de initiatiefnemers.

Talrijk waren de vragen om informatie over de investerings- of samenwerkingsmogelijkheden die via het Flanders Investment Office (FIOC) en haar buitenlandse prospectoren en via de Belgische diplomatieke vertegenwoordigingen in het buitenland werden gesteld en waaraan een passend gevolg werd gegeven.

De kontakten met Japanse, Amerikaanse en Skandinavische bedrijven uit het verleden, werden opgevolgd in samenwerking met de vertegenwoordigers van de Vlaamse regering in Boston, San Francisco, Singapore en Stockholm en de Bel-

# SBM

STICHTING BEDRIJFSMANAGEMENT

MANAGEMENT SCHOOL  
VAN HET VORMINGSINSTITUUT



Spoorwegstraat 14 • 8200 Brugge • Tel.: 050/38.84.69 • Fax: 050/38.64.05

Managementopleidingen in:

Accountancy  
Algemeen beheer  
Commercieel beheer  
Financieel beheer  
Fiscaal beheer

Juridisch beheer  
Logistiek beheer  
Personeelsbeheer  
Productiebeheer  
Strategisch beheer

## 8 uur 's avonds. Even de bankzaken regelen.

**ELECTRONIC BANKING.** Zo, de dag zit er weeral op. Met al de medewerkers naar huis ligt de zaak er rustig bij. Een geschikt moment om de betalingsadministratie af te handelen. Met de openingsuren van uw bankkantoor hoeft u immers geen rekening te houden. Want bij CERA Bank bankiert u wanneer u wilt: 24 u. op 24, vanachter uw bureau, via uw PC.

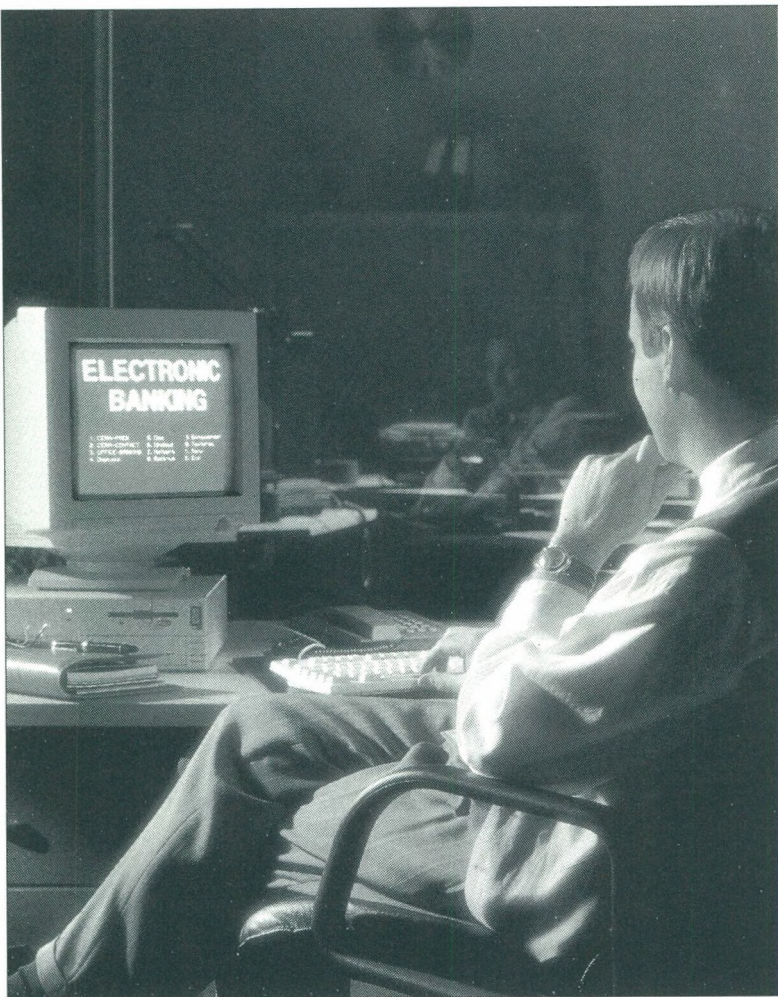
Met het softwarepakket CERA-PACK stelt u zelf uw betaal- en inningsopdrachten op. En u analyseert er ook de fluctuaties op uw rekeningen mee. CERA-PACK is onmisbaar bij efficiënt financieel beheer. Met CERA-CONTACT krijgt u bovendien real-time-informatie: het saldo van uw rekeningen, rentevoeten, risico-informatie, enzovoort.

Bankieren wanneer u wilt is dus slechts één voordeel van Electronic Banking. Het betalingsverkeer van uw bedrijf verloopt ook efficiënter, u neemt optimale financiële beslissingen en u beschikt altijd over de meest recente financiële informatie.

**CERA**

DE BANK DIE JE RUIMTE GEEFT.

PHOTO: BUNDT



gische vertegenwoordigingen in het buitenland.

De afdeling Bedrijfsontwikkeling besprak in de loop van 1994 diverse projecten met buitenlandse kandidaat-investeerders. Een 15-tal projecten leidden tot een uitgewerkte opvolging. Drie projecten beoogden vooral een samenwerking met een Westvlaams bedrijf, negen projecten handelden over het bepalen van een geschikte vestigingsplaats voor productie-activiteiten en bij drie projecten lag de nadruk op distributie-activiteiten. Zeven projecten kwamen vanuit de USA, twee projecten uit Japan, drie uit Zuidoost-Azië en drie uit Europa.

### C. Technologie

#### 1) Begeleiding van de technologische innovatie

Aan verschillende bedrijven werd informatie verschaft over de steunmogelijkheden van het IWT (Vlaams Instituut voor de bevordering van het

wetenschappelijk-technologisch onderzoek in de industrie) bij het construeren van een prototype. Voor twee van deze bedrijven werd begeleiding gegeven bij het opmaken, het omschrijven en het indienen van het aanvraagdossier voor steun bij het IWT.

Aan een drietal bedrijven werd informatie verschaft met betrekking tot de problematiek van oktroyen. Ook een doorverwijzing naar gespecialiseerde oktroybureaus werd besproken.

Op 3 en 10 maart 1994 werden samen met Belgacom twee infodagen 'Telekommunikatie op maat van uw bedrijf: Nieuwe mogelijkheden!' georganiseerd. De eerste dag was specifiek gericht naar de transport en havensektor en de tweede dag naar de industriële bedrijven. Op deze seminars werden de nieuwe telekommunikatiemogelijkheden aan de hand van demonstraties toegelicht. Op beide dagen samen waren een 150-tal bedrijven aanwezig.

#### 2) Technologische innovatiecel voor Vlaanderen-TIV, gemeenschappelijke cel van de Vlaamse GOM'S

De TIV heeft als opdracht de KMO-bedrijven te helpen bij hun zoektocht naar nieuwe producten en/of productieprocessen. De begeleiding van het innovatie- en diversificatieproces van bedrijven gebeurt op verschillende vlakken welke complementair zijn. Zo houdt bijvoorbeeld een ideeëngeneratie in, dat het bedrijf met zijn welomschreven profiel wordt gespiegeld aan het ganse industriële spektrum. Het resultaat is een ganse reeks ideeën/ opportuniteiten die verder moeten worden uitgewerkt. Hierbij aansluitend kan een gerichte zoekactie plaatsvinden waarbij deze producten en/of productieprocessen wereldwijd worden gezocht om de innovatiestrategie van het bedrijf te helpen realiseren.

Op 29 maart 1994 werd te Brugge een namiddagseminarie 'Sukcesvol innoveren' georganiseerd. Tijdens dit

seminarie lichtte de TIV haar werking toe bij het begeleiden van de bedrijven in de zoektocht wereldwijd naar nieuwe toepasbare technologieën. Hierbij werd een praktijkgetuigenis van een Westvlaamse KMO gegeven over haar samenwerking met de TIV. Het IGPP (Impulsprogramma voor geavanceerde technologieën in produktontwikkeling en produktietechnieken) inzake de technische ondersteuning bij het ontwikkelen van nieuwe producten en bij het introduceren van nieuwe produktietechnieken werd tijdens deze namiddag voorgesteld. Ook hieraan werd een praktijkgetuigenis van een Westvlaams bedrijf gekoppeld. Hierop waren een 20-tal bedrijven aanwezig.

Op 12 oktober 1994 werd te Kortrijk een seminarie 'Nieuwe concrete bedrijfsmogelijkheden in een beloftevolle markt: De verouderende bevolking' georganiseerd. Deze studiedag werd opgevat als een gestructureerde brainstorming met concrete, praktische en haalbare ideeën. Tijdens dit seminarie toonde de TIV een 100-tal opportuniteiten. Op deze studiedag waren een 10-tal bedrijven aanwezig.

Naar aanleiding van deze twee namiddagen werden verschillende bedrijven bezocht. Hieruit kwamen een aantal belangrijke opdrachten voor de TIV.

In het totaal werden samen met de TIV 15 bedrijven bezocht waarbij een grondige analyse van hun innovatiebe-

leid werd gedaan. In het totaal werden door de TIV zes grote opdrachten uitgevoerd, geënt op de specifieke behoeften en mogelijkheden van de respectievelijke bedrijven.

### 3) Het Westvlaams Ondernemingsfonds (WOF)

Het Westvlaams Ondernemingsfonds heeft tot doel jonge innovatieve ondernemers in West-Vlaanderen te steunen bij het uitbouwen van hun eigen bedrijf.

De financiële stimulans laat de jonge ondernemers toe om de opstart van hun onderneming gemakkelijker te laten verlopen.

Een tiental bedrijven toonden interesse. Uiteindelijk hebben vijf jonge ondernemers zich kandidaat gesteld voor het fonds. De jury oordeelde dat geen enkel dossier aan de vereisten voldeed voor wat het innovatieve aspect betrof. Dit jaar zijn dan ook geen bedrijven gelauwerd.

### 4) Technisch management ondersteuning (TMO)

Begin september 1994 startte de GOM-West-Vlaanderen de vijfde jaargang van de discussienamiddagen over technisch management tussen KMO's en grote ondernemingen in West-Vlaanderen. Daarbij wordt kennis overgedragen en inzicht gegeven in de nieuwe technologietrends: de strengere marktvereisten gesteld aan pro-

dukt en proces, de noodzakelijke techniciteit en flexibiliteit in het productiegebeuren en het tijdig invoeren van informatieverwerking en telekommunikatie.

Voor de jaargang 1994-95 zijn er 24 KMO's ingeschreven. Deze KMO's waren aanbevolen door de KMO-bedrijfsleiders die de eerste vier jaargangen hadden gevolgd. Hieruit mag worden afgeleid dat de discussienamiddagen tussen KMO's en grote ondernemingen een succesformule zijn en blijven.

De 24 deelnemende KMO's zijn ook dit jaar ingedeeld in vier groepen van zes KMO's en twee grote bedrijven. Per groep zijn zes discussienamiddagen voorzien. De jaargang loopt van september 1994 tot april 1995.

In overleg met de afgevaardigden van de grote bedrijven en rekening houdend met de resultaten van de vorige jaargangen werden een 40-tal thema's uitgewerkt die in een bepaalde volgorde de nieuwe technologietrends behandelen. Er zijn geen theoretische uiteenzettingen. Wel worden praktijkervaringen toegelicht. Daarover wordt gediscussieerd en er worden praktische adviezen geformuleerd. Dit alles geschiedt in een ongedwongen en informele sfeer, waarbij elke KMO-bedrijfsleider vanuit zijn achtergrond, zijn inzicht en zijn ervaring aan de discussie deelneemt en informerende vragen stelt. Hierbij treedt de GOM-vertwoordelijke op als koördinator, motivator en gespreksleider. Hij geeft

## Brusselle Enterprises nv

Westendelaan 1, 8620 Nieuwpoort

Tel. 058/23.25.13

Fax 058/23.05.76

Aanneming van draai-, frees-, slijp- en kotterwerk,  
zowel conventioneel als op CNC-machines  
Vol- en halfautomatisch lassen

desgevallend ook assistentie aan die KMO's die dat wensen om hun problemen mee te helpen definiëren en te formuleren.

Verder werden in de loop van 1994 een twintigtal KMO's bezocht waarbij advies werd gegeven over het produkt en het betreffende proces, over diversiteit en logistiek, over lay-out en doorlooptijden, over procesbeheersing en tussenvoorraden, over informatisering, over kwaliteitszorg en motivatie en over organisatie en managementopvolging.

### 5) Biotechnologie

De inspanningen van de GOM-West-Vlaanderen om de resultaten van het biotechnologisch onderzoek te vertalen naar toepassingen in het bedrijfsleven en om de samenwerking industrie-research in dit domein te stimuleren werden in 1994 verder gekoncretiseerd in diverse initiatieven.

#### a) *Forum for Applied Biotechnology*

In samenwerking met de Fakulteit Landbouwkundige en Toegepaste Biologische Wetenschappen van de Gentse Universiteit werd van 28 tot 30 september 1994 in het Provinciaal Hof te Brugge het achtste 'Forum for Applied Biotechnology' georganiseerd.

Bij de achtste editie werd verder de klemtoon gelegd op de internationale uitbouw van dit platform waar wetenschappers, beleids mensen en industriële elkaar ontmoeten om de nieuwe evoluties in dit onderzoeksdomein en de potentiële toepassingsmogelijkheden te evalueren. Als hoofdtema kwamen de recente ontwikkelingen in verband met 'Novel Foods and Processes' aan bod. Tijdens de druk bijgewoonde academische zitting werd tevens het Vlaams Biotechnologiebeleid van Minister-President L. Van den Brande toegelicht. De parallelle sessies hadden betrekking op de milieubiotechnologie, de toepassingen in de voeding en de veevoeding, de industriële biotechnologie en de biocatalyse. Nieuwe onderwerpen die aan bod kwamen betroffen de 'Biopharmaceuticals' en 'Carbohydrate biotechnology'. 300 deelnemers uit een 25-tal landen werden geregistreerd. Parallel met dit Forum vond een tentoonstelling plaats waarop 10 bedrijven nieuw ontwikkelde apparatuur voorstelden.

# Soepel investeren met



Voor een zelfde aanpak.

MEER INFO?

BEL

051/235.444

BR-LEASE, de leasemaatschappij van de BANK VAN ROESELARE  
☎ 051/235.444, U vraagt naar Wim Callewaert of Geert Cokelaere

Als satelliet aan dit Forum werden workshops georganiseerd omtrent 'Modelling, Monitoring and Control of Wastewater Treatment Plants' en 'Biotechnology: EU-USA alliances and financing'. Beide workshops werden bijgewoond door ongeveer 60 deelnemers.

Het negende Forum zal plaatsvinden te Gent en dit van 27 tot 29 september 1995.

#### b) *KMO-Infonamiddag:*

*Biotechnologische evoluties in de plantenteelt en nieuwe tendensen in de voeding*

Ten behoeve van de KMO's in de plantenteelt en de voedingssector werd aansluitend bij het FAB op 30 september 1994 te Brugge een infonamiddag gehouden waarbij de recente evoluties omtrent de voedingsbiotechnologie en de plantenbiotechnologie werden toegelicht. In de sessie 'Biotechnologische evoluties in de Plantenteelt' werd door een panel verslag uitgebracht over de nieuwe ontwikkelingen in de tuinbouw en de

plantenbiotechnologie zoals die werden voorgesteld op vier recente wereldkongressen. Tevens werd toelichting verstrekt omtrent de interpretatie van patentrecht en kwekersrecht voor tuinbouwers. In de sessie 'Nieuwe tendensen in de voeding' werd ingegaan op ontwikkelingen inzake 'Novel Foods', 'Functional Foods' en 'Nutraceuticals' en op de toepassingsmogelijkheden die zich hierbij aandienen voor KMO's. Een 40-tal bedrijven namen aan deze infodag deel.

#### c) *F1-Projekt 'Biotechnologie in de Euregio Scheldemond'*

In het kader van het F1-projekt van de Euregio Scheldemond dat de technologische potentie van de Schelderegio bij een groter publiek bekend wil maken en de grensoverschrijdende samenwerking wil versterken, werd het biotechnologisch potentieel langs beide landsgrenzen doorgelicht.

In overleg tussen de GOM-West-Vlaanderen, de GOM - Oost-Vlaanderen en het IC-Zeeland werd besloten om het technologieveld te beper-





voor een oplossing; door de organisatie van groepsstanden wordt het voor de KMO mogelijk om aan een aanvaardbare prijs en met een minimum aan praktische besommingen deel te nemen aan internationale vakbeurzen. De Vlaamse GOM's organiseerden in 1994 groepsstands op de volgende vakbeurzen.

a) *Roka te Utrecht*  
(20-23 februari 1994)

Deze voedingsbeurs richt zich specifiek tot de Nederlandse markt die omwille van taalkundige redenen en omwille van de nabijheid voor onze KMO een voor de hand liggende markt is. De groepsstand die reeds voor de tweede maal werd georganiseerd telde acht deelnemers waarvan één uit West-Vlaanderen.

b) *Macropak te Utrecht*  
(2-6 mei 1994)

Ook voor Macropak geldt wat reeds voor Roka werd genoteerd: het is een vakbeurs die zich in allereerste instantie richt tot de Nederlandse markt. De Vlaamse GOM's zijn sinds jaren aanwezig met een groepsstand op Macropak. De stand in 1994 was ingekaderd in de Belgische stand en telde slechts twee deelnemers.

c) *AEF te Istanbul* (2-7 juni 1994)

AEF te Istanbul is een vakbeurs voor uitrustingsgoederen die zich wel tot de Turkse markt richt maar ook in een ruimer gebied aandacht trekt. Turkije is voor heel wat landen in het Midden-Oost- en een springplank naar West-Europa en vice-versa. AEF is bijgevolg een ideale vakbeurs voor die bedrijven die in dit gedeelte van de wereld willen opereren. De groepsstand van de Vlaamse GOM's telde acht bedrijven waarvan twee uit West-Vlaanderen.

d) *Sial te Parijs* (23-27 oktober 1994)

De internationale voedingsbeurs SIAL te Parijs behoort reeds jaren tot het vakbeursprogramma van de Vlaamse GOM's. De Franse markt is uiteraard erg belangrijk voor de Vlaamse KMO actief in de voedingssector, maar SIAL is evenzeer een internationaal gebeuren waar professionele bezoekers uit tal van landen op af

komen. De GOM-stand op Sial '94 telde zeven deelnemers waarvan één uit West-Vlaanderen.

e) *Salon de l'Emballage te Parijs* (14-19 november 1994)

De Vlaamse GOM's organiseren systematisch groepsstanden op de diverse verpakkingsvakbeurzen die in elk van de diverse en omringende landen doorgaan. Het 'Salon de l'Emballage' is voor de verpakkingssector in Frankrijk het twejaarlijks contactpunt waar men moet aanwezig zijn indien men er wil opereren. De groepsstand van de Vlaamse GOM's telde vijf deelnemers waarvan één uit West-Vlaanderen.

2) Export Management  
Ondersteuning (EMO)

Het EMO-programma is een specifiek project van de GOM-West-Vlaanderen dat als doel heeft de know-how inzake export die bestaat bij een aantal grotere ondernemingen over te brengen naar de KMO. Dit programma is gegroeid uit de vaststelling dat heel wat KMO's die aan export wensen te doen of hun exportprestaties wensen op te drijven een groot tekort hebben aan kennis en ervaring inzake exportmarkten en management.

Deze KMO's hebben regelmatig te maken met vragen, situaties, problemen die erg specifiek zijn en waarvan bij hen de juiste kennis en ervaring ontbreekt. Het EMO-programma biedt deze KMO's de kans om gedurende vier sessies te discussiëren met ervaren export specialisten van enkele grote Westvlaamse ondernemingen. Deze sessies handelen over problemen zoals de start van een exportactie, marketing, verkoop, betalingstechnieken en specifieke markten en zijn zeer praktijkgericht georganiseerd. Het aantal deelnemers is trouwens gelimiteerd. Het derde EMO-programma 1993-94 eindigde in april 1994 en werd gevolgd door 29 KMO's. Voor het vierde programma, gestart in oktober 1994 en lopend tot maart 1995 zijn 22 KMO's ingeschreven.

3) Europartnariat

Europartnariat is een initiatief van de Europese Unie dat als doel heeft bedrijven uit een bepaalde regio in contact te brengen met bedrijven uit

de rest van de Europese Unie teneinde een samenwerking tot stand te brengen op commercieel, technisch of financieel vlak. Hiertoe wordt een kataloog samengesteld met samenwerkingsvoorstellen van bedrijven uit de uitgekozen regio. Bedrijven uit de rest van de Europese Unie die interesse hebben voor deze voorstellen worden dan uitgenodigd voor een contactdag in de uitgekozen regio. In 1994 waren er twee dergelijke contactdagen.

Op 9 en 10 juni 1994 ging te Gdansk de eerste Europartnariat van 1994 door. Het was de allereerste keer dat dit initiatief doorging buiten de EG. Er namen zes Westvlaamse bedrijven aan deel. En op 21 en 22 november 1994 was het de beurt aan Bilbao waar drie Westvlaamse bedrijven participeerden.

4) Europack

De GOM-West-Vlaanderen was in 1994 nauw betrokken bij de voorbereiding van een Europese contactdag gesteund door het EU-programma 'Enterprise'. Samen met organisaties uit Picardie (Frankrijk), Galway (Ierland), Essex (Groot-Brittannië), Haarlem (Neder land), Saarland en Thüringen (Duitsland) werd gewerkt aan de voorbereiding van een contactdag bestemd voor de verpakkingsindustrie. Deze contactdag die zou doorgaan in 1995 heeft als doel de bedrijven die nauw verbonden zijn aan deze sterk evoluerende sector te stimuleren tot een grotere samenwerking.

F. Toelevering

De toeleveringspromotie van de GOM-West-Vlaanderen heeft in de eerste plaats als doel de Westvlaamse KMO's te wijzen op de groeiende mogelijkheden van de toeleveringsindustrie. Ten tweede neemt de GOM-West-Vlaanderen een aantal specifieke initiatieven die de toeleveringsbedrijven de kans bieden zich beter te profileren in een zeer concurrentiële markt.

1) De toeleveringsdatabank

De GOM-West-Vlaanderen beschikt over een databank met alle nuttige technische gegevens van ±1.100 Vlaamse toeleveringsbedrijven (waar-

van ±400 uit West-Vlaanderen) uit de sectoren metaal, kunststof & rubber, elektrotechniek. Deze gegevens die permanent worden bijgewerkt zijn gearangschikt volgens een internationaal aanvaarde nomenclatuur, opgesteld door de Europese Unie en staan gratis ter beschikking van uitbestedende bedrijven uit binnen- en buitenland die op zoek zijn naar geschikte toeleveringsbedrijven.

#### 2) De toeleveringsgidsen

Deze sektoriële gidsen zijn een publicatie van de Vlaamse GOM's met als doel de geïnteresseerde uitbesteders een volledig beeld te geven van het toeleveringsaanbod in Vlaanderen. Jaarlijks wordt de gids van een bepaalde sektor herwerkt en volledig op punt gesteld. In 1994 was het de beurt aan de metaalsektor: de gids bevat de gegevens van liefst 591 toeleveringsbedrijven waarvan 152 uit West-Vlaanderen. Voor uitbestedende bedrijven zijn deze gidsen, dankzij hun overzichtelijke indeling, een handig middel bij het zoeken naar geschikte toeleveringsbedrijven.

#### 3) Toeleveren vandaag

Het toeleveringstijdschrift van de Vlaamse GOM's verschijnt viermaal per jaar op ±6.000 exemplaren en wordt gratis verspreid bij de Vlaamse industriële bedrijven. Naast artikels die als doel hebben de toeleveringsidee als dusdanig te stimuleren omvat Toeleveren Vandaag telkens een 200 aanbiedingen van toeleveringsbedrijven (waarvan 61 uit West-Vlaanderen) die samen een goed beeld geven van de vrijstaande toeleveringscapaciteit in Vlaanderen. Een nog beter middel om zich als toeleveringsbedrijf kenbaar te maken zijn de bedrijfsreportages die aan de bedrijven de kans bieden zichzelf volledig voor te stellen en waarvan er in 1994 in Toeleveren Vandaag zeven verschenen waarvan drie uit West-Vlaanderen.

#### 4) Groepsstand op toeleveringsvakbeurzen

In het vakbeursprogramma van de Vlaamse GOM's nemen de toeleveringsvakbeurzen traditiegetrouw een vooraanstaande plaats in. In 1994 namen de Vlaamse GOM's deel aan liefst vijf toeleveringsvakbeurzen.

#### a) VAT te Utrecht (1-4 februari 1994)

De vakbeurs Algemene Toelevering te Utrecht is de enige belangrijke toeleveringsvakbeurs in Nederland en voor Vlaamse bedrijven gewoon een noodzaak willen ze zich op de Nederlandse markt als toeleveringsbedrijf kenbaar maken. In 1994 namen er 20 bedrijven deel aan de GOM-stand waarvan drie uit West-Vlaanderen.

#### b) Interregio te Brussel (3-7 mei 1994)

Interregio is voor België wat de VAT is voor Nederland: een tweejaarlijkse ontmoetingsplaats tussen uitbesteders en toeleveringsbedrijven. Wie een rol wil spelen in de toeleveringssector moet daar aanwezig zijn. Het aantal deelnemers aan de groepsstand op Interregio ligt dan ook vrij hoog, namelijk 40 waarvan 14 uit West-Vlaanderen. Naar aanleiding van Interregio werd ter plaatse rond kwaliteitszorg een seminarie georganiseerd waaraan de GOM-West-Vlaanderen heeft meegewerkt.

#### c) Europlastica te Brussel (3-7 mei 1994)

Tegelijkertijd met Interregio ging de vakbeurs Europlastica door die zich volledig richt naar de kunststofverwerkende sektor. De groepsstand van de Vlaamse GOM's groepeerde er 12 bedrijven (waarvan drie uit West-Vlaanderen) die in deze sektor als toeleveringsbedrijf actief zijn.

#### d) Electronica te München (8-12 november 1994)

De vakbeurs Electronica te München is een wereldbeurs voor onderdelen voor de elektronische industrie. Het is in de sektor ongetwijfeld de gebeurtenis van het jaar. Uiteraard is voor deze erg gespecialiseerde vakbeurs slechts een beperkt aantal bedrijven geïnteresseerd. Aan de groepsstand namen acht bedrijven deel waarvan twee uit West-Vlaanderen.

#### e) Midest te Parijs (5-9 december 1994)

Niet alleen is Midest de belangrijkste toeleveringsvakbeurs in Frankrijk, het is ook een internationale gebeurtenis die over gans West-Europa deelnemers en bezoekers aantrekt. De stand van de

Vlaamse GOM's werd er georganiseerd in nauw overleg met de CRCI Nord - Pas-de-Calais. De stand telde 11 deelnemers waarvan vier uit West-Vlaanderen.

### G. Milieuzorg

#### 1. Informatie- en adviesverstrekking naar de bedrijven

In het kader van de opdrachtfunctie van de GOM's werd medio 1991 de Milieucel operationeel voor advies en begeleiding in het domein van de Milieuwetgeving en de Milieuzorg aan KMO's. In 1994 deden een 100-tal KMO's een beroep op de Milieucel.

Een belangrijk deel van de tussenkomsten had betrekking op wetgevend advies en begeleiding bij het opmaken van milieuvergunningsaanvragen.

Ook de vergunningsvoorwaarden en de eventuele implicaties hiervan op de bedrijfsvoering worden daarbij nagegaan en besproken met het bedrijf.

Problemen betreffende de milieuvergunning stelden zich voor enkele bedrijven omwille van het niet gevestigd zijn op een geëigende zone volgens het gewestplan.

Ook over de bouwvergunning, de grondwaterwinningsvergunning en de vergunning voor kaptatie van oppervlaktewater werden inlichtingen verstrekt omtrent de inhoud van de wettelijke bepalingen en omtrent de te volgen procedure. Verder werden enkele buitenlandse kandidaat-investeerders geïnformeerd over de milieuwetgeving en de vergunningsproblematiek in Vlaanderen.

Enkele bedrijven werden begeleid bij het instellen van een beroepsprocedure tegen de uitspraak betreffende hun vergunningsaanvraag.

Voor vier bedrijven waarvan de vestiging of de uitbreiding van hun activiteiten omwille van de aard of omwille van de lokatie problemen kon opleveren werd voorafgaandelijk een overleg georganiseerd met alle bij de vergunningsprocedure betrokken instellingen. Aldus kon het initiatief uitgebreid worden toegelicht en kon door het bedrijf onmiddellijk worden ingespeeld op vereisten die vanuit de overheid worden opgelegd.

De Milieuafdeling van de GOM-West-Vlaanderen trad opnieuw regel-

matig op als bemiddelaar tussen bedrijfsleven en overheid. Om de verdere exploitatie van de bedrijven veilig te stellen werd daarbij gezocht naar maatregelen om de milieuhinder te reduceren, die zowel uit milieuhygiënisch als uit ecologisch oogpunt te verzoenen waren en naar realistische uitvoeringstermijnen.

Inzake de EG-Verordening op het communautair milieubeheer- en milieu-auditsysteem hadden reeds enkele potentiële kandidaten contacten met de Milieucel. In België zijn evenwel nog niet alle verantwoordelijke instanties ingevuld zodat de bedrijven op dit ogenblik nog geen aanvraag kunnen indienen.

Advies en begeleiding met betrekking tot milieu-subsidiereglementeringen vormde een tweede hoofdlijn van tussenkomsten door de Milieucel. Diverse bedrijven werden attent gemaakt op de bijkomende expansiesteun in het kader van het ecologiecriterium waarop zij kunnen aanspraak maken voor bepaalde milieu-investeringen. Een tiental bedrijven werden daadwerkelijk begeleid bij het opmaken en argumenteren van hun aanvraagdossier.

Verder werd informatie verstrekt in verband met de mogelijkheden en de procedure voor het bekomen van subsidies voor onderzoek en voor pilootprojecten, dit zowel via Vlaamse als Europese programma's.

Enkele bedrijven deden een beroep op de Milieucel om de berekening van de heffingen op het lozen van afvalwater te controleren. Verder werd met enkele bedrijven gezocht naar optimalisatie van hun afvalverwijdering. Suggesties werden daarbij overgemaakt inzake het selectief inzamelen van bepaalde frakties. De verwijderingskost voor afval kon voor een bedrijf ook worden gereduceerd via aanschaf van een afvalkompaktor.

Meerdere bedrijven werden geïnformeerd omtrent geschikte milieutechnologieën en zonodig doorverwezen naar aanbieders van milieutechnologie of naar adviesbureaus. Hiertoe worden de ontwikkelingen op de milieutechnologiemarkt van nabij gevolgd via deelname aan studiedagen en technische beurzen, door rechtstreekse contacten met bedrijven en door opvolging van de literatuur ter zake.

Ook kwamen er heel wat vragen van konstruktors van milieubelastende

installaties en/of machines. Zo waren er vragen omtrent de werkingsvoorwaarden en konstruktie-eisen van houtverbrandingsinstallaties, van afzuig- en ventilatiesystemen, van installaties voor verwerking van spuitbussen en van koelinstallaties. Dit illustreert dat de producenten de milieubelastende effecten van hun produkten willen minimaliseren. Bovendien worden zij hiertoe meer en meer gedwongen door de Europese wetgeving zoals de Europese richtlijn machineveiligheid en andere in ontwerp zijnde Europese richtlijnen.

Het Kollege van Burgemeester en Schepenen van Blankenberge deed een beroep op de Milieucel om na te gaan op welke manier de inplanting van het nieuwe rekreatieproject 'Sea Life Center' gepaard kan gaan met een minimale hinder voor de omgeving en voor het leefmilieu. De milieuvergunningaanvraag werd eveneens begeleid.

Andere topics waarrond door de Milieucel geregeld informatie werd verstrekt betroffen, de wettelijke bepalingen en de procedure voor het opstellen en indienen van het emissiejaar verslag, de meldingsplicht, de bepalingen omtrent het bekomen van de herlokalisatiepremie en de mogelijkheden voor verwerking of verwijdering van afvalstoffen via erkende verwerwers en vergunde inrichtingen.

De databestanden met informatie van consultancy-bedrijven, enerzijds, en van technologie- leveranciers, anderzijds, werden verder uitgebreid en geaktualiseerd.

De Milieuafdeling van de GOM-West-Vlaanderen koördineert de gemeenschappelijke akties van de Milieucellen van de vijf Gewestelijke Ontwikkelingsmaatschappijen. Naast overleg met diverse overheidsbesturen vonden gemeenschappelijke contacten plaats met OVAM, VMM en AMINAL, met de Stichting Technologie Vlaanderen, met de VLAR en met verschillende bedrijven uit de milieusektor.

Een gemeenschappelijk initiatief van de vijf Milieucellen betreft de Milieuzelftest voor bedrijven. Deze test bestaat uit een vragenlijst die bedrijfsverantwoordelijken helpt een inzicht te verkrijgen in voor het bedrijf milieurelevante gegevens. Daarbij wordt de vergunningssituatie van het bedrijf geëvalueerd en wordt nagegaan of het bedrijf aan de opgelegde vergunningvoorwaarden voldoet. Ook de betaalde

milieuheffingen worden geanalyseerd. Na invulling van de vragenlijst worden de antwoorden besproken met de milieukonsulent van de GOM - West-Vlaanderen waarbij de knelpunten worden geëvalueerd en mogelijke akties of maatregelen worden voorgesteld. De Milieuzelftest werd in 1994 in een tiental bedrijven uitgevoerd.

Naar aanleiding van enkele problemen die zich stelden met de vergunningssituatie van transport- en overslagbedrijven op de internationale transportzone LAR te Kortrijk, wordt de mogelijkheid onderzocht om naar analogie met de problematiek van doorvoeroverslagplaatsen in zeehavengebieden, een vereenvoudigde aanvraagprocedure en soepele vergunningsvoorwaarden te bekomen voor transport- en overslagbedrijven in transportzones.

Gezien de problematiek zich eveneens stelt bij containerterminals, goederenstations en in luchtvaartgebonden industriezones, worden ook deze terreinen in de besprekingen opgenomen. In samenspraak met Leiedal en met het Bestuur Milieuvergunningen werd de aanzet gegeven om een voorstel ter zake uit te werken.

## 2. Organisatie infodagen

Op donderdag 9 juni 1994 werd op het Stadhuis te Roeselare een Milieukontaktdag Afvalstoffen georganiseerd. Hierop werd eerst vanuit de Openbare Afvalstoffenmaatschappij (OVAM) een toelichting gegeven rond het nieuwe afvalstoffendekreet en de gevolgen voor de industrie, gevolgd door een bijdrage vanwege FOST PLUS en VLAR. Er werd ook ruimte voorzien voor vraagstelling.

Voor en na het informatief gedeelte werd de mogelijkheid voorzien tot gepersonaliseerde contacten met OVAM, FOST PLUS, VLAR en bedrijven die adviezen of oplossingen kunnen aanbieden inzake afvalstoffen zoals adviesbureaus en erkende ophalers, verwerwers en verwerkers van afval. Hiertoe werd een kontaktbeurs georganiseerd.

## 3. Integratie

### Milieuzorg-Kwaliteitszorg

In samenwerking met het CKZ West-Vlaanderen en WES-Milieuonderzoek en -advies werd een aktie opgezet rond informatieverbreiding en opleiding

omtrent milieuzorgsystemen en de integratie ervan in kwaliteitszorgsystemen. Op 20 september 1994 werd een info-avond hieromtrent ingericht.

In november werd vervolgens een lessenreeks 'Bedrijfsinterne Milieuzorg en de integratie met kwaliteitszorg' opgezet. In het kader van deze cursus gaf de Milieucel van de GOM-West-Vlaanderen onderricht over normalisatie en certificatie van kwaliteits-, milieu- en veiligheidszorgsystemen en over de mogelijkheid tot integratie van een milieuzorgsysteem volgens een bepaalde norm in een ISO 9001-kwaliteitszorgsysteem.

#### 4. Ontwerpreglementering afvalstoffenregistratie

Op initiatief van de vijf Milieucellen en in overleg met OVAM werd het ontwerp van reglementering inzake de afvalstoffenregistratie voor bedrijven die door OVAM werd uitgewerkt, uitgetest bij een twintigtal bedrijven waaronder zes bedrijven uit de regio, met name: CNO, Unifrost, Sioen, Watteuw, B & P Sobry en Gist-Brocades Bio-Specialties. Na een informatievergadering en een individuele begeleiding door de GOM - West-Vlaanderen bij de opzet van het registratiesysteem in elk bedrijf, testte elk bedrijf gedurende zes weken het registratiesysteem uit. Uit de praktijkervaringen van de bedrijven en na evaluatie van de resultaten van deze testfase door de vijf Milieucellen, zullen suggesties tot bijsturing van de reglementering aan OVAM worden overgemaakt.

#### 5) IFEST

Van 18 tot 21 oktober 1994 ging in Flanders Expo te Gent de Milieutechnologiebeurs IFEST door. De GOM - West-Vlaanderen maakt deel uit van de adviesraad van deze beurs. In samenwerking met de vijf Milieucellen van de GOM's en onder coördinatie van de GOM - West-Vlaanderen werd op deze beurs opnieuw een startersdorp opgezet waaraan 15 startende ondernemingen deelnamen. Hierbij twee starters uit West-Vlaanderen.

De GOM-Milieucellen namen in het startersdorp eveneens een modulestand in, waarbij de aandacht werd gevestigd op de dienstverlening van de GOM's omtrent subsidiemogelijkheden voor milieu-investeringen via het ecologiecriterium.

#### 6. Provinciaal afvalstoffenplan

Op vraag van de provinciale overheid werd gestart met het ontwerp van een provinciaal afvalstoffenplan. Dit plan dient een overzicht te geven van de actuele situatie van de afvalproductie en -verwerking in de provincie en dient tevens een prognose te maken van de evolutie ter zake op middellange en lange termijn teneinde tijdig een aanzet te kunnen geven tot gewenste of noodzakelijke acties inzake afvalverwerking. Het ligt tevens in de bedoeling om een evaluatie te maken van de huidige interkommunale samenwerkingsverbanden en eventueel suggesties te maken naar een nieuwe aflijning van deze samenwerkingsgebieden in functie van een optimalere benutting van de beschikbare verwerkingscapaciteit.

Deze opdracht wordt uitgevoerd in nauw overleg met de provincie, de interkommunales, OVAM en bedrijven met activiteiten in het domein van de afvalverwerking en -verwijdering.

#### 7. Mestproblematiek en mestverwerking

De mestoverschotten blijven voor de provincie een acuut probleem.

De evoluties inzake het Mestactieplan werden van nabij opgevolgd. In opdracht van de Raad van Bestuur van de GOM-West-Vlaanderen werd een studie gemaakt waarin de impact van het Mestactieplan (MAP) op de verdere ontwikkeling van de veeteeltsector in West-Vlaanderen werd onderzocht. Ook de gevolgen van de uitvoering van het MAP op de tewerkstelling in de provincie kwam aan bod. De resultaten van deze studie werden aan de bevoegde beleidsinstanties overgemaakt.

De GOM-West-Vlaanderen blijft daarbij de stelling verdedigen dat gezien het uitzonderlijk belang van de veeteelt en specifiek van de varkensproductiekolom voor de economie en de tewerkstelling in de provincie, de inkrimping van de veestapel dient te worden voorkomen. Daarom dient gezocht naar oplossingen die noch de sector noch het milieu hypotekeren. Naast maximale toepassing van het substitutieprincipe en invoering van voedertecnische maatregelen die de opname van mineralen verbeteren, dient absolute prioriteit te worden gegeven aan mestverwerking. Initiatie-

ven zowel op bedrijfsniveau als grootschalig via centrale mestverwerkings-eenheden en koöperatieven zijn een absolute noodzaak om een milieubeleid te kunnen combineren met het behoud en verdere ontwikkeling van deze sector.

De GOM-West-Vlaanderen begeleidde van nabij de vergunningsaanvraag voor het mestverwerkingsproject van Danis nv te Izegem. Het betreft hier het eerste concrete en grootschalige mestverwerkingsproject voor Vlaanderen.

In het zuiden van de Provincie werd medewerking verleend aan de werkgroep tot oprichting van de Koöperatieve Vennootschap Sagro.

#### 8. Medewerking aan initiatieven en researchactiviteiten

##### a) *Studiesyndikaat Seafarming*

De activiteiten van het Studiesyndikaat Seafarming die in 1993 opnieuw werden opgestart naar aanleiding van de geplande werkzaamheden ter renovatie van het Oosterstaketsel te Nieuwpoort werden in 1994 stopgezet.

Gezien de geformuleerde bezwaren omtrent de bacteriologische kwaliteit van het zeewater en omwille van de hoge investeringen waardoor er niet langer interesse bleek vanuit de industrie om in het project te investeren werd besloten om het project Mosselkweek te Nieuwpoort af te sluiten.

##### b) *Adviesraad omgeving Charter 99 en Milieuverklaring*

De Milieuafdeling van de GOM-West-Vlaanderen verleende zijn volledige medewerking aan de opzet, de inhoud en de uitwerking van de Milieuverklaring van Charter 99. Deze Milieuverklaring brengt bedrijven samen die op vrijwillige basis 10 milieudoelstellingen onderschrijven. Deze doelstellingen zijn sektoroverschrijdend en houden rekening met de specifieke situatie van het milieu en de ruimtelijke planning in de regio Zuid-West-Vlaanderen. Zij richten zich naar een rationeel gebruik van water en energie, het beperken van verpakkingsafval, het stimuleren van afvalpreventie en -rekuperatie, de beperking van luchtverontreiniging en lawaai- en geurhinder, de landschappelijke integratie van bedrijfsgebouwen, het streven naar

een goede nabuurschap met omwonenden en het integreren van de milieuzorg in het bedrijfsbeleid.

Met dit initiatief beoogt men bedrijven ertoe aan te zetten om een actief milieubeleid te voeren. Tevens worden bedrijven die effectief milieumaatregelen treffen ook geregeld in de kijker gesteld door een positieve ruchtbaarheid te geven aan geleverde inspanningen ter zake.

De Milieuafdeling van de GOM - West-Vlaanderen coördineert en zit de Evaluatiecommissie van de Milieuverklaring voor. Deze commissie beslist over de toelating tot ondertekening van de Milieuverklaring en over de uitreiking van het jaarlijkse Logo dat wordt verleend op basis van het gevoerde milieubeleid en van de concrete realisaties die werden uitgevoerd.

Op een academische zitting in het Stadhuis te Kortrijk op 3 mei 1994 ontvingen 20 bedrijven uit Zuid-West-Vlaanderen het Certificaat '94 van de Milieuverklaring. Vier andere bedrijven gingen over tot ondertekening van de doelstellingen van de Milieuverklaring.

In samenwerking met het Vormingsinstituut voor KMO's te Kortrijk en met Charter 99 werd tevens overgegaan tot de oprichting van een **Milieubeleidsclub**. Doel van deze club is de uitwisseling van ervaringen en beleidsvisies met betrekking tot de milieuproblematiek bij bedrijven. Er werden zes

sessies ingericht waarbij volgende thema's aan bod kwamen: Externe communicatie rond milieubeleid, Milieuauditing, Rationeel Energiegebruik, Selektieve Inzameling van Afval, Rationeel gebruik van water en opstelling van een waterbalans, Slibverwerking.

c) *Milieu- en Natuurrapport Vlaanderen (MIRA)*

Het MIRA-project is een initiatief van de Vlaamse minister voor Leefmilieu om een eerste omvattend milieu- en natuurrapport voor Vlaanderen op te stellen. Dit rapport zou als basis dienen om het Milieubeleid wetenschappelijk te onderbouwen, het maatschappelijk draagvlak te versterken en de Vlaamse kennisbasis af te stemmen op internationale standaarden. De Milieuafdeling van de GOM - West-Vlaanderen begeleidde de thema's 'Afvalstoffen' en 'Vermesting'. Het rapport werd in juni 1994 gepubliceerd onder de titel 'Leren om te Keren'.

d) *Provinciaal Centrum Landbouw en Milieu (PROCLAM)*

De GOM-West-Vlaanderen zetelt in de Raad van Bestuur van PROCLAM en verleende zijn actieve medewerking aan de werkgroep betreffende 'Een geïntegreerd Proclamproject in het kader van de Doelstelling 5b Westhoek'. Andere initiatieven van PROCLAM die werden opgevolgd betroffen 'klein-

schalige waterzuivering op landbouwbedrijven' en 'integratie van landbouwbedrijven in het landschap'.

e) *Andere samenwerkingen*

De GOM-West-Vlaanderen is actief betrokken bij het beleid van de vzw Alitech, Onderzoekscentrum voor Levensmiddelentechnologie en bij de vzw Instituut voor Zeewetenschappelijk Onderzoek.

Tevens werd medewerking verleend aan de plenaire vergaderingen van het Bekkencomitee IJzer en zetelt de GOM - West-Vlaanderen in de werkgroepen 'Waterkwaliteit', 'Waterkwantiteit' en 'Ecologie' van dit Bekkencomitee.

*H. Grensoverschrijdende samenwerking*

1. *Interreg*

Interreg, een EG-programma dat als doelstelling heeft grensoverschrijdende activiteiten te steunen teneinde de Europese eenwording te stimuleren, is in West-Vlaanderen van toepassing zowel langs de grens met Nederland als met Frankrijk.

a) *Euregio Scheldemond*

Het Interregprogramma langs de Nederlandse grens wordt uitgevoerd door de Euregio Scheldemond, een samen-

# Gist-brocades

BIOTECHNOLOGIE IN DIENST VAN VOEDING, GEZONDHEID EN MILIEU

**GIST-BROCADES BIO-SPECIALTIES N.V.**

Komvest 43, 8000 Brugge

Tel. 050/44.91.11 - Telefax 050/33.68.49

*GIST-BROCADES BIO-SPECIALTIES N.V.* is een Gist-brocades productie-onderneming toegespitst op de fermentatie, opwerking en formulering die zich in hoofdzaak richt naar biotechnologische producten voor industriële toepassingen.

werkingsverband tussen de provincies Zeeland, Oost- en West-Vlaanderen. De GOM-West-Vlaanderen nam het initiatief tot of was betrokken bij tal van deelprojecten die in het kader van dit programma in 1994 werden uitgevoerd.

#### Deelproject A4: Grensoverschrijdende Toeleveringsactiviteiten

Dit deelproject wordt uitgevoerd in samenwerking met de Kamers van Koophandel en Fabrieken van Zeeland en met de GOM - Oost-Vlaanderen en bestaat uit verschillende kleinere projecten. In 1994 ging de aandacht vooreerst naar de verspreiding van de toeleveringsgidsen van Zeeland, enerzijds, en West- en Oost-Vlaanderen, anderzijds, bij de andere regio's. Deze gidsen geven een volledig beeld van de toeleveringsindustrie in de respectievelijke regio's. Een ander project betrof de verspreiding van Toeleveren Vandaag, het toeleveringsstijdschrift van de Vlaamse GOM's, maar dan aangevuld met aanbiedingen van Zeelandse bedrijven in de volledige Euregio.

#### Deelproject F1

Het tweede deel van het project Technologische Manifestatie Scheldemond is aangevat op 1 maart 1993 en loopt tot eind februari 1995. Op 12 april 1994 werd te Aardenburg een infomiddag georganiseerd rond Energietechnologie. Hierop waren zowel studie bureaus, distributiemaatschappijen, onderwijsinstellingen en leveranciers als gebruikers van energie technologie aanwezig. De bedoeling was de verschillende actoren in het energieveld van over de grens heen in contact met elkaar te brengen. Dit gebeurde in verschillende discussiegroepen met telkens een specifiek interessegebied op energieveld. In het totaal waren een zestigtal personen aanwezig.

Op 30 november 1994 werd opnieuw te Aardenburg een kontaktnamiddag gelegd rond het thema Biotechnologie.

#### Deelproject F2

Het project F2 heeft tot doel de samenwerking tussen bedrijven en instellingen binnen de Euregio op het

gebied van onderzoek en technologische ontwikkeling te bevorderen.

Om dit doel te bereiken verlenen de initiatiefnemers volgende diensten aan de bedrijven:

- het verstrekken van informatie over de Europese technologieprogramma's;
- het zoeken van een geschikte partner of partners;
- het helpen bij het opzetten en indienen van een onderzoeksproject.

Gezien in 1994 de overgang plaatsvond van het derde naar het vierde kaderprogramma rond de Europese technologiefondsen, werd vooral aandacht besteed aan de verdere opvolging en begeleiding van reeds ingediende projecten binnen het doorlopende CRAFT-programma.

Het project F2 werd opgestart in oktober 1991 en liep tot september 1994.

#### Deelproject F5

Bedrijven die gevestigd zijn in de Euregio Scheldemond kunnen een beroep doen op een speciaal fonds dat in februari 1993 operationeel werd. Het fonds verleent financiële steun aan studieprojecten waarbij bedrijven de mogelijkheden van grensoverschrijdende samenwerking laten onderzoeken.

In de loop van 1994 werden drie aanvraagdossiers goedgekeurd waarvan er twee werden ingediend door Vlaamse bedrijven en één door een Nederlands bedrijf.

Aanvragen voor steun van dit fonds konden nog tot begin 1995 worden ingediend.

#### b) *Interreg: Noord-Frankrijk*

#### Deelproject: Technologie- en Exportdagen

Op 2 maart 1994 organiseerden de GOM-West-Vlaanderen, de CRCI Nord - Pas-de-Calais en de ARD Nord - Pas-de-Calais een kontaktdag rond het thema 'Industriële Diensten en Onderhoud'. De dag begon met een panelgesprek rond het vermelde thema waar aan twee Franse en twee West-vlaamse bedrijven, telkens een uitbesteder en een toeleveringsbedrijf, deelnamen. Daarop startte de eigenlijke kontaktdag met 66 deelnemende bedrijven gespecialiseerd in industriële diensten en onderhoud) die in standen

hun mogelijkheden naar voor brachten. Deze bedrijven, waarvan 29 Vlaamse, kregen het bezoek van ±190 geïnteresseerden (waarvan ±80 uit Vlaanderen). In totaal namen aan deze dag dus ± 250 bedrijven deel waarvan ±110 uit Vlaanderen.

#### Deelproject: Info- en Dokumentatiecel

Samen met de Kamers voor Handel en Nijverheid van West-Vlaanderen, met het NCMV- West-Vlaanderen en met de financiële steun van het Provinciebestuur van West-Vlaanderen heeft de GOM-West-Vlaanderen in het Bedrijfencentrum te Wevelgem een informatie- en dokumentatiecentrum over Noord-Frankrijk opgericht. Dit centrum heeft in de eerste plaats als doel een dokumentatiebestand aan te leggen omtrent Noord-Frankrijk en de verzamelde gegevens gratis ter beschikking te stellen van alle geïnteresseerden (bedrijven, organisaties en particulieren). Verder heeft het centrum als taak de diverse economisch gerichte acties in het kader van Interreg te coördineren en eventueel te helpen bij de uitvoering.

#### Deelproject: Samenwerkingsfonds

Het samenwerkingsfonds werd opgestart in de loop van 1994 en is een gelijkaardig initiatief als het project F5 binnen Euregio Scheldemond.

Bedrijven gevestigd in de grensarrondissementen Veurne, Ieper en Kortrijk ontvangen een belangrijke steun wanneer zij de expansie- en samenwerkingsmogelijkheden voor hun bedrijf in Noord-Frankrijk door een extern adviseur laten onderzoeken.

Het fonds betoelaagt tot 50% van de advieskosten.

Aanvragen voor steun van dit fonds kunnen ook in 1995 nog worden ingediend.

#### c) *Tradelink*

Midden 1994 is de GOM-West-Vlaanderen een samenwerking gestart met de Galway Chamber of Commerce uit Ierland en de Local Enterprise Agency uit Somogy, Hongarije. Dit project, dat wordt gesteund door het 'Ouvverture'-programma van de Euro-

pese Unie heeft als doel de samenwerking op technisch, commercieel en financieel vlak tussen bedrijven en organisaties van deze drie regio's te stimuleren. Na een kennismakingszending naar de drie regio's nam het project reeds deel aan de 'International Exhibition and Fair' te Kaposvar (Somogy, Hongarije) en eind november bezocht een groep Hongaarse bedrijfsleiders uit de toeristische sektor West-Vlaanderen en Galway met als doel kennis te maken met de werking van de toeristische sektor in West-Europa.

d) *Bedrijvencentrum in Litvinov (Tsjechië)*

De GOM-West-Vlaanderen bereidt de vestiging voor van een bedrijvencentrum in Litvinov in de Tsjechische Republiek. Het project wordt gepland in samenwerking met de Vlaamse Administratie Economie en

wordt gefinancierd door het Oost-Europafonds van de Vlaamse Gemeenschap.

Litvinov, een stad met 30.000 inwoners, die op zowat 90 km ten noorden van Praag en op een 15-tal km van de Duitse grens ligt, maakt deel uit van een regio met zowat 130.000 inwoners, met Most als grootste stad. De regio wordt gekonfronteerd met rekonversieproblemen, door de versnelde afbouw van de petrochemische nijverheid en van de bruinkoolontginning. In beide activiteiten zullen de komende jaren 6.000 à 9.000 arbeidsplaatsen verloren gaan, zodat de regio een van de grootste probleemgebieden in Noord-Bohemen wordt.

Het bedrijvencentrum heeft als functie bij de ontplooiing van jonge ondernemingen in de Tsjechische Republiek gunstige kansen te creëren door het drukken van de startkosten, meer bepaald door het ter beschikking stellen van atelier-, opslag- en kantoor-

ruimten, gemeenschappelijke diensten en nutsvoorzieningen, alsmede professionele begeleiding.

Naast deze hoofdopdracht zal het bedrijvencentrum als doel hebben zich te profileren als een ontmoetingscentrum voor jonge Tsjechische bedrijven in de regio. Tevens zou het een trefcentrum zijn voor Vlaamse bedrijven werkzaam in die streek met hun Tsjechische partners. In dit verband zullen in het bedrijvencentrum een aantal lokalen worden voorbehouden voor Vlaamse bedrijven en instellingen die hun marktpositie in Tsjechië en Oost-Europa willen uitbouwen.

Een derde opdracht bestaat erin zich als een platform aan te bieden en mee te werken aan de samenbundeling van diverse initiatieven van de streekontwikkeling.

In 1994 voerde de GOM-West-Vlaanderen met betrekking tot dit project een haalbaarheidsonderzoek uit. In de eerste helft van 1995 wordt met het stadsbestuur van Litvinov, dat als Tsjechische partner optreedt, een vennootschap opgericht die met de bouw en de exploitatie van het bedrijvencentrum wordt belast. Aansluitend kan met de bouw van het bedrijvencentrum worden begonnen.

**Initiatieven van de industriële en tertiaire sektor**

*A. Bedrijvencentra*

De tweede fase van het bedrijvencentrum te Waregem werd in 1994 voltooid en kende onmiddellijk veel succes. Het bedrijvencentrum werd uitgebreid met vijf produktieruimten en zeven kantoorruimten. Door deze uitbreiding werd een optimale grootte bereikt.

Op 31 december 1994 waren 96 bedrijven gehuisvest in de Westvlaamse bedrijvencentra. Daarvan waren 83 bedrijven van binnenlandse en 13 van buitenlandse oorsprong. De globale tewerkstelling bij deze 96 bedrijven bedroeg 265 personen. Reeds 162 bedrijven hebben deze bedrijvencentra verlaten en de tewerkstelling in deze bedrijven liep op tot meer dan 850 personen.

In het totaal hebben reeds 258 bedrijven van het begeleidingsinstrument bedrijvencentrum gebruik gemaakt en de totale rechtstreekse tewerkstellingskreatie, inbegrepen de staf van de bedrijvencentra bedraagt

**De Brugse Algemene Bouwonderneming  
n.v.**

Maria van Bourgondiëlaan 29,  
8000 Brugge  
Tel. (050) 31 41 73



Private, openbare en industriële Bouwwerken  
Renovatie- en Restauratiewerken  
Vaste meubilering  
Schrijnwerk



meer dan 1.100 personen. De gemiddelde bezettingsgraad van de bedrijventra in 1994 bedroeg 85% voor de kantoorruimten en 90% voor de produktieruimten en de verblijfperiode per bedrijf 21 maanden.

Bij de financiering van de centra werd 72 miljoen BEF aangebracht door de industriële sektor, 46 miljoen BEF door de financiële sektor en 30 miljoen BEF door de overheid.

Na de goedkeuring door de Vlaamse Minister-President van de haalbaarheidsstudie werd door de GOM-West-Vlaanderen vorm gegeven aan de uitbatingsformule voor het Vlaams-Tsjechisch bedrijventra in Litvinov. De bouwwerken starten midden 1995. Dit projekt kadert in het Vlaams-Tsjechisch samenwerkingsprogramma en heeft als functie gunstige kansen te creëren voor jonge ondernemingen om aldus een motor voor de streekontwikkeling in de regio te vormen.

De GOM-West-Vlaanderen werd gekontakteerd door de Hongaarse autoriteiten om in de streek van Somogy ook in samenwerking met de Vlaamse Administratie een gelijkaardig initiatief vorm te helpen geven.

### *B. Doorganggebouwen*

Naast het netwerk van bedrijventra startte de GOM-West-Vlaanderen ook de vorming van een netwerk van doorganggebouwen in de provincie. Doorganggebouwen richten zich tot bedrijven die zich reeds in een meer gevorderde levensfase bevinden en beperken zich tot het ter beschikking stellen van moderne industriële ruimten op tijdelijke basis. Deze doorganggebouwen leveren niet alleen aan groeiende bedrijven een pakket voordelen, doch dragen ook bij tot een efficiënter grondgebruik op een aantal belangrijke bedrijventerrenen.

De doorganggebouwen van de GOM-West-Vlaanderen te Diksmuide, Ieper en Poperinge kenden een gunstige bezettingsgraad. Te Diksmuide, waar één complex wordt gevormd met het gebouw van de stad, zijn drie bedrijven gevestigd en zijn geen ruimten meer beschikbaar.

Te Poperinge waar eveneens samen met de stad wordt opgetreden zijn vier bedrijven gevestigd en is nog een beperkte ruimte beschikbaar.

Te Ieper zijn twee bedrijven gevestigd en is geen ruimte meer beschikbaar.

In 1995 starten de bouwwerken van het doorganggebouw te Oostende dat een onderdeel uitmaakt van het Impulsprogramma voor de regio Oostende.

De lange termijnplanning van de GOM-West-Vlaanderen voorziet een uitbreiding van het netwerk van doorganggebouwen over de provincie en daarvoor zal van interessante opportuniteiten gebruik worden gemaakt.

In samenwerking met de WIER en de Stad Brugge wordt een initiatief voorbereid. Te Wevelgem wordt aansluitend bij het bedrijventra een doorganggebouw gepland.

Daarvoor werd door de GOM-West-Vlaanderen een samenwerkingsverband gevormd met het bedrijventra en de Interkommunale Leiedal.

### *C. Transportzone Zeebrugge (TZZ)*

Evenals het jaar voordien, bleef ook 1994, dat het twaalfde werkjaar was van de nv TZZ, gekenmerkt door de malaise in het wegtransportgebeuren. De neerwaartse trend van de gehele economie heeft gedurende enkele jaren de resultaten van de transportzone sterk beïnvloed. Nochtans wijzen thans een aantal betrouwbare economische indicatoren op een verbetering van de positie van het wegvervoer. In deze sektor, waar de evolutie van de bedrijvigheid eerder de opleving volgt, lopen investeringen in terreinen en gebouwen zelden vooruit op de economische conjunctuur.

De transportzone speelt evenwel in op de gunstige toekomstperspektieven: in de tweede fase is er 6,3 ha bouwrijp terrein beschikbaar, uitgerust met alle nodige infrastructuur. Een verdere uitbreiding met 5,4 ha in een derde fase wordt momenteel onderzocht.

### *D. Beheersmaatschappij van het internationaal transportcentrum LAR (cv BITLAR)*

De cv BITLAR werd in 1984 opgericht en vierde in 1994 haar tienjarig bestaan. De tot standkoming van de Europese interne markt op 1 januari 1993 noodzaakte tot een strategie van rekonversie. Een rekonversieprojekt werd op gang gebracht met steun

van de Europese Gemeenschap. Hierbij wordt grote aandacht besteed aan de naambekendheid van de LAR, vooral inzake opslag en niet-communautaire activiteiten, onder meer door het beschikbaar stellen van een videofilm.

In 1994 kwam de uitbreiding met een 10-tal ha noordwaarts van de LAR klaar.

Het overleg met het Centre International de Transport (CIT) te Roncq (Noord-Frankrijk) werd verder uitgewerkt.

De Nationale Investeringsmaatschappij (NIM) besliste om per 1 januari 1995 uit de BITLAR te treden.

### *E. Flanders Vegetables Export cv*

De cv Flanders Vegetables Export, in 1985 opgericht op initiatief en met participatie van de GOM - West-Vlaanderen heeft als doel verse groenten en fruit te exporteren naar Groot-Brittannië. Mede als gevolg van een reorganisatie in 1993 werd deze doelstelling uitgebreid en worden nu ook verkoopakties ondernomen in de voormalige Oostbloklanden. Het jaar 1994 was in eerste instantie gekenmerkt door een verkenning van deze nieuwe markten en de voorbereiding van verkoopakties. Uiteraard werden ook in Groot-Brittannië de verkoopspanningen verdergezet.

### *F. Hermes nv*

Deze maatschappij heeft als doel de uitbouw en de financiering van de terminals voor goederen en passagiers te Brugge en te Zeebrugge.

In de Zeebrugse achterhaven financierde Hermes nv de bouw van een containerterminal die werd verhuurd aan de firma Cast. De aangekondigde verhuis van Cast naar de Flanders Container Terminal in de voorhaven, zal in de loop van 1995 gebeuren. Nadien zal deze terminal worden omgebouwd tot een multi-purpose terminal.

### *G. De Hallen Kortrijk cv*

In 1994 werd het nieuwe Business Centrum van de Hallen geopend. De feest- en vergaderzalen waren aan verandering toe. Een modern zakencentrum met zalen die alle uitrusting bevatten voor geslaagde business bijeenkomsten werd opgebouwd.



# Generale Bank

Deze nieuwe infrastructuur zal ook in synergie kunnen treden met twee nieuwe projecten die gepland zijn in de onmiddellijke omgeving: een filmzalencentrum en een evenementenhal.

Met een gezonde financiële basis als fundament bouwden De Hallen hun beursevenementen ten verder uit.

In 1994 hadden 36 evenementen plaats waaronder twee totaal nieuwe initiatieven: Horeca Optima voor de professionele horeca-uitbater en Eurotraffix aansluitend bij het verkeerscongres in Kortrijk.

## Bevordering gewestelijke infrastructuur, economische bedrijvigheid, ruimtelijke ordening

### A. Infrastructuur

Zoals voorheen is opnieuw blijvende aandacht besteed aan de behoeften inzake een goede interne verkeersinfrastructuur en de integratie ervan in het nationaal en internationaal verkeersnetwerk. In verband met dit laatste is vooral te verwijzen naar de voltooiing in 1994 van de Kanaaltunnel bij Calais en naar de uitbouw van het HST-net (hogesnelheids trein).

De evoluties werden van nabij gevolgd, onder meer via de werkzaamheden van diverse commissies en via besprekingen met de betrokken diensten. Waar nodig werden de beleidsinstanties benaderd.

Op vraag van Vlaamse minister T. Kelchtermans heeft de GOM-West-Vlaanderen advies uitgebracht omtrent het Vlaams Infrastructuurplan dat door bedoeld minister is opgesteld. Een belangrijk element van het Vlaams Infrastructuurplan is de uitbouw van een Vlaams-Europese Hoofdtransportas. Op het vlak van de wegen verloopt deze as vanaf de Kanaaltunnel via Veurne, Jabbeke, Westkapelle, Zelzate, ... naar Nederland en Duitsland met aftakkingen naar de havens van Oostende en van Zeebrugge. Op het vlak van de waterwegen ligt de as op de Schelde met aftakking naar de haven van Zeebrugge via het bevaarbaar maken van het Afleidingskanaal van de Leie. De GOM-West-Vlaanderen vroeg in haar advies de mogelijkheid te onderzoeken om de waterweg-as over de Leie te laten verlopen (in plaats van via de Boven-schelde) mede gezien het economisch belang van de hele Leiestreek.

De GOM-West-Vlaanderen stelde ook vast dat een aantal infrastructuurwerken beantwoorden aan de communautaire richtlijnen voor de ontwikkeling van een transeuropees vervoersnetwerk. Bij een aantal Vlaamse en federale ministers en bij twee Europese Kommissarissen werd aangedrongen opdat deze projecten zouden worden opgenomen in het voorstel van de Commissie aan het Parlement en aan de Europese Raad. Het gaat om: de wegeninfrastructuur uit de Vlaams-Europese hoofdtransportas, de trein-

aansluiting van West-Vlaanderen op het HST-knooppunt Rijsel (hogesnelheidsstrein), de verruiming van het Afleidingskanaal van de Leie tot een volwaardige waterwegontsluiting van de haven van Zeebrugge (eveneens onderdeel van de Vlaams-Europese hoofdtransportas), het wegwerken van de flessehals op de Leie in de doortocht van Kortrijk, de afwerking van de Zeebrugse voorhaven, de renovatie van de haven van Oostende en de uitbouw van de luchthaven van Oostende en van de bijhorende zone voor luchtvaartgebonden activiteiten tot vrachtluchthaven.

Naast deze tussenkomsten op het vlak van de globale verkeersontsluiting waren er ook tussenkomsten die betrekking hadden op afzonderlijke verkeersmodi.

Op het vlak van de wegeninfrastructuur formuleerde de GOM-West-Vlaanderen, op vraag van Vlaamse minister T. Kelchtermans, een advies over het voorstel van rollend driejarenprogramma 1995-97 voor de wegeninfrastructuur. Gepleit werd voor de vervroegde aanleg van onderdelen van de nieuwe verbinding Jabbeke-Westkapelle (die deel uitmaakt van de Vlaams-Europese hoofdtransportas). Verder werd voor bepaalde projecten voorgesteld hun plaats op de prioriteitenschaal te wijzigen. Ook werd erop gewezen dat bepaalde, voor West-Vlaanderen belangrijk geachte werken, niet in het voorstel van driejarenprogramma waren opgenomen.

Bij de bekendmaking echter van het goedgekeurde driejarenprogramma, stelde de GOM-West-Vlaanderen vast dat het minder gunstig was dan het oorspronkelijke voorstel en dat het inging tegen de richting van het advies van de GOM-West-Vlaanderen. De GOM-West-Vlaanderen heeft dan ook haar teleurstelling kenbaar gemaakt bij de betrokken minister.

Wat specifieke wegenprojecten betreft is in 1994 veel aandacht gegaan naar de aan te leggen verbinding Jabbeke-Westkapelle. In de door de Provincie opgerichte Bijzondere Verkeerskommissie Zeebrugge, waarvan de GOM-West-Vlaanderen lid is, werd een nadere precisering uitgewerkt van het tracé waarover in 1992 consensus ontstaan was op een bespreking op initiatief van de GOM-West-Vlaanderen en met vertegenwoordigers van de Administratie Wegeninfrastructuur en Verkeer, de Administratie Waterinfrastructuur en Zeewezzen, de Bestendige Deputatie van de provincie West-Vlaanderen, de Stad Brugge en de Maatschappij voor de Brugse Zeevaartinrichtingen. Het tracé vertrekt bij het huidig knooppunt A10/A18 te Jabbeke en verloopt langs de zuidelijke oever van het kanaal Brugge-Oostende tot bij de Brugse agglomeratie. Vandaar wordt in noordelijke richting de expresweg Brugge-Zeebrugge gebruikt tot aan de Blauwe Toren. Vanaf deze omgeving wordt het tracé gezien langs de zuidelijke rand van het havengebied (zuidelijke havenrandweg) tot bij Westkapelle. Hier is aansluiting voorzien op de (tot autosnelweg om te bouwen) expresweg Knokke-Antwerpen. Bij de doortocht van het zuidelijk havengebied zal worden aangesloten op de reeds bestaande oostelijke havenrandweg. In de huidige toegang tot de haven (Baron de Maerelaan) wordt te Lissewege een tunnel voorzien.

De bedoeling van de Bijzondere Verkeerskommissie Zeebrugge was, om met het aldus tot stand gekomen dossier, bij Vlaamse minister T. Kelchtermans de spoedige realisatie van de verbinding Jabbeke-Westkapelle te bepleiten.

Nog in verband met wegenwerken heeft de GOM-West-Vlaanderen andermaal bij de bevoegde Vlaamse minister aangedrongen opdat de aanleg van de westelijke omleiding van Mennen (in feite een aftakking van de westweg N58 Armentières-Komen-

Wervik-A19) uitdrukkelijk zou worden gekoppeld aan de verdere realisatie van de N58 (sektie Wervik-A19). Er werd gepleit voor een gelijktijdige uitvoering van beide werken. Onder tussen kon worden vastgesteld dat in het goedgekeurde driejarenprogramma 1995-97 beide projecten als één geheel opgenomen zijn.

In verband met de waterwegen is, ook voor 1994, melding te maken van de Leie waarvan de doortocht van Kortrijk nog steeds een flessehals vormt tussen de reeds volledig op 1.350 ton gekalibreerde panden stroomafwaarts Kortrijk en de nageoeg volledig gekalibreerde panden stroomopwaarts deze stad. In 1994 is door de GOM-West-Vlaanderen andermaal tussengekomen bij Vlaamse minister T. Kelchtermans ten gunste van een spoedige aanpassing van de Leie te Kortrijk. Het gaat om de uitvoering van het Protocol van december 1985 tussen het Departement van Openbare Werken en het Stadsbestuur van Kortrijk en het aanvullend Protocol van januari 1992 tussen de Vlaamse regering en de Stad Kortrijk. Het wegwerken van de flessehals te Kortrijk is noodzakelijk omwille van de (internationale) scheepvaart, een verkeersmodus die dient ondersteund ter ontlasting van het wegvervoer en omwille van de waterbeheersing in het Leiebekken.

Nog inzake waterwegen is te verwijzen naar de activiteiten van het Studiecomité Leie en Bijkanalen; deze werkzaamheden werden gevolgd en ondersteund.

Op het vlak van de spoorwegen is bij meerdere gelegenheden opnieuw gewezen op de noodzaak van een goede aansluiting van West-Vlaanderen op het HST-knooppunt te Rijsel. Er wordt aangedrongen op rechtstreekse en snelle verbindingen vanaf Oostende via Brugge-Roeselare en Kortrijk naar Rijsel met een goede aansluiting op de HST aldaar. Konkreet wordt gesuggereerd om de treinen Oostende-Kortrijk en Antwerpen-Kortrijk aan elkaar te koppelen in deze laatste stad en ze als een geheel te laten doorrijden naar Rijsel.

In het raam van het Impulsprogramma regio Oostende-Blankenberge is opnieuw grote aandacht gegaan naar de realisatie van een luchtvaartgebonden bedrijventerrein te Oostende. In 1993 ondertekende de Vlaamse regering een overeenkomst waarbij zij

zich ertoe verbond een rolbaan aan te leggen die de verbinding zal vormen tussen de startbaan van het vliegveld en een zone voor luchtvaartgebonden activiteiten (omgeving Torhoutsteenweg). De aanleg van de rolbaan werd in 1994 aangevat. Ook de aanleg van een nieuwe toegangsweg is aangevat.

Betreffende de zeehavens ging de aandacht in 1994 vooral naar de renovatie van de Oostendse haven; deze renovatie moet van Oostende een snelle ro/ro-haven maken, vooral gericht op inter-Europese short-sea shipping. Nadat in 1993 de Vlaamse regering beslist had over te gaan tot de uitvoering van een deelprogramma van de renovatie (de bouw van een bijkomende ro/ro-aanlegplaats in de voorhaven, met inbegrip van de kaibevoering; de onteigeningen ten behoeve van de bouw van een zeesluis; de verplaatsing van de jachthaven, met inbegrip van de omlegging van de Slijkensesteenweg), nam zij in 1994 beslissingen omtrent de afmetingen van de te bouwen zeesluis. Deze sluis vormt het scharnierpunt in het renovatieprogramma. Van een echte renovatie en herstructurering van de Oostendse haven kan immers geen sprake zijn zonder deze nieuwe zeesluis.

### *B. Sociaal-ekonomische bedrijvigheid*

De tussenkomsten van de GOM-West-Vlaanderen op het vlak van de sociaal-ekonomische bedrijvigheid zijn zeer uiteenlopend en kwamen meestal in voorgaande paragrafen reeds ter sprake.

De aksenten lagen vorig jaar onder meer bij het afsluiten van het Geïntegreerd Aktieprogramma voor de Westhoek (GAP) en van het Impulsprogramma voor de regio Oostende-Blankenberge. Aandacht ging evenzeer naar het voorzitterschap van het Subregionaal Tewerkstellingscomité (STC) Oostende-Veurne-Diksmuide en naar bestuursmandaten in de diverse Westvlaamse bedrijvententra, transportzones en interkommunale verenigingen.

Blijvende aandacht ging naar het permanent opvolgen van de procedure inzake de gedeeltelijke herziening van de gewestplannen voor het onderdeel regionale bedrijventerreinen en naar de infrastrukturele ontsluiting van de provincie.

De GOM-West-Vlaanderen heeft in 1994 een belangrijke inbreng geleverd bij de opmaak van het ontwerpprogramma van het doelstelling 5b-gebied (Westhoek-visserijprobleemgebied) in het kader van de Europese Structuurfondsen 1994-99.

Eveneens werd medewerking verleend aan de totstandkoming van een aantal streekplatformen in het kader van de beslissing van de Vlaamse regering van 20 juli 1994 inzake het Vernieuwd Regionaal Beleid. In deze kontekst werd aan elk streeksamenwerkingsverband een GOM-kaderlid aangeboden om als koördinator op te treden en werd een inbreng geleverd bij de redactie van de statuten van de betrokken vzw's.

Sinds 1991 worden door de GOM-West-Vlaanderen in het kader van de opdrachtfunctie 'beheersysteem bedrijventerreinen' voor alle bedrijventerreinen (met een oppervlakte van 5 ha en meer) kwantitatieve en kwalitatieve terrein- en bedrijfsgegevens verzameld en ingebracht in een informatiesysteem. Bij het opstarten van dit systeem kon onder meer een beroep worden gedaan op de informatie die de GOM-West-Vlaanderen in het verleden reeds systematisch bijhield. In 1994 werd vooral de nadruk gelegd op het vervolledigen en het halfjaarlijks aktualiseren van de reeds ingevoerde gegevens. De nodige voorbereidingen worden getroffen om de gegevens in

de nabije toekomst kartografisch te verwerken.

### C. Ruimtelijke ordening

In 1990 werd door de Raad van Bestuur van de GOM-West-Vlaanderen bij de bevoegde Gemeenschapsminister en bij de Vlaamse regering een algemeen verzoek ingediend om te komen tot een gedeeltelijke herziening van de gewestplannen in West-Vlaanderen, meer bepaald voor wat betreft de regionale bedrijventerreinen.

In de periode 1991-94 werden door de GOM-West-Vlaanderen aan de bevoegde Vlaamse minister voorstellen bezorgd inzake bijkomende regionale bedrijventerreinen in elk van de zeven Westvlaamse gewesten. Belangrijk is dat voor de voorgestelde gronden wordt gepleit deze te bestemmen tot 'bedrijventerreinen van openbaar nut'; dit betekent dat zij enkel kunnen worden gerealiseerd door een overheidsinstantie.

Ondertussen werd kontinu aangedrongen opdat de wettelijk voorziene procedure (met onder meer een openbaar onderzoek) op een vlotte wijze zou worden doorlopen om aldus te komen tot de gedeeltelijke herziening van bedoelde gewestplannen.

In 1994 werden in verband met bijkomende bedrijventerreinen bepaalde gedeeltelijke gewestplanherzieningen

definitief vastgesteld; het betreft de Gewestplannen Kortrijk en Roeselare-Tielt. In hetzelfde verband werden bepaalde gedeeltelijke gewestplanherzieningen voorlopig vastgesteld: Kortrijk, Roeselare-Tielt, Ieper-Poperinge en Diksmuide-Torhout (voor grondgebied Diksmuide). De procedure werd in 1994 nog niet gestart voor gelijkaardige herzieningen van de Gewestplannen Brugge-Oostkust, Oostende-Middenkust, Veurne-Westkust en Diksmuide-Torhout (voor grondgebied Torhout).

In 1994 heeft de GOM-West-Vlaanderen medewerking verleend aan de voorbereiding van het Structuurplan West-Vlaanderen. Voor het deelplan voor de Kustzone (arrondissementen Brugge, Oostende en Veurne) organiseerde de Provincie in 1994 een ruime informatie- en inspraakcampagne over het voorontwerp van het Structuurplan Kustzone. Voor het deelplan Zone Zuidoost (arrondissementen Kortrijk, Roeselare en Tielt) ging de aandacht vooral naar de analyse van de bestaande toestand, het onderkennen van knelpunten, het uitvoeren van behoeftenramingen en het ontwikkelen van een visie omtrent toekomstige evoluties; ook werden de sektorstudies aangevat. Voor het deelplan Zone Zuidwest tenslotte (arrondissementen Ieper en Diksmuide) ging het om voorbereidende inventarisatiewerkzaamheden.



**west - vlaamse elektriciteitsmaatschappij**  
intercommunale vereniging  
Hoogstraat 37 - 8000 Brugge

tel. 050 / 33 79 51

**wij zorgen voor energie, verwarming en  
ontspanning,  
ook op de meest landelijke gebieden.**

**ELEKTRICITEIT - AARDGAS - KABELTELEVISIE**

Mede tegen de achtergrond van het totstandkomen van het Structuurplan West-Vlaanderen werd de voorbereiding van het Structuurplan Vlaanderen van nabij gevolgd. Aldus werd met kritische belangstelling kennis genomen van de reeds gepubliceerde documenten.

In dezelfde lijn ligt de interesse voor de evoluties inzake de wetgeving: de wijzigingen van de huidige wet op de ruimtelijke ordening, het Duinendekreet, het op stapel staande dekreet op de ruimtelijke ordening, ...

Zoals in voorgaande jaren is ook in 1994 deelgenomen aan diverse zogenaamde 'plenaire vergaderingen' als onderdeel van de goedkeuringsprocedure van Bijzondere Plannen van Aanleg (BPA's) en aan vergaderingen rond het totstandkomen van bepaalde gemeentelijke Algemene Plannen van Aanleg en van gemeentelijke structuurplannen. De aanwezigheid van de GOM-West-Vlaanderen moet toelaten bovengemeentelijke standpunten en belangen afdoende aan bod te laten komen.

Ook is in 1994 opnieuw bij meerdere dossiers inzake vestiging of uitbreiding, onder andere van bedrijven, informatie verstrekt op het vlak van ruimtelijke ordening.

In 1994 is verder deelgenomen aan de Raad van Beheer van de Conferentie voor Regionale Ontwikkeling van Noord-West-Europa (CRONWE). Deze instelling besteedde in 1994 haar aandacht aan de voorbereiding van haar in 1995 voorziene studiedagen over regionale planning in Europa.

## Samenwerking en coördinatie

### A. Doorstroming

De directie en stafleden van de GOM-West-Vlaanderen maken deel uit van diverse commissies, verenigingen of organismen of zijn met raadgevende stem betrokken bij de werking ervan, met het oog op samenwerking en coördinatie op het sociaal-ekonomisch vlak. De permanente konfrontatie met de dagelijkse problematiek op vele terreinen van de overheids- en de privé-sektor laat toe het studie-, conceptie- en promotiewerk in te passen in de konkrete realiteit, het op een breed vlak uit te dragen en versnippering van inspanningen te vermijden en vanaf de basis de

noodzakelijke coördinatie te verzekeren.

Vertegenwoordigers van de GOM-West-Vlaanderen zijn actief in de volgende verenigingen:

#### 1) Interkommunale verenigingen

Leiedal sv, Raad van Bestuur (Kortrijk);  
Westvlaamse Interkommunale voor Ekonomische Expansie en Rekonversie, lid Raad van Bestuur en Directiekomitee (Brugge);  
Westvlaamse Interkommunale voor Huisvestingsbeleid, Adviseur Raad van Bestuur en Directiekomitee (Brugge);  
Westvlaamse Interkommunale voor Technisch Advies en Bijstand voor Ruimtelijke Ordening, Adviseur Raad van Bestuur en Directiekomitee (Brugge).

#### 2) Beheer en advies aan onderwijsinstellingen

Vormingsinstituut KMO, Raad van Beheer (Brugge);  
Postuniversitair Centrum West-Vlaanderen (PUC), Raad van Beheer en Directiekomitee (Brugge), Werkgroep Wetenschappen en Toegepaste Wetenschappen en Werkgroep Economie en Recht;  
Permanente Werkgroep Onderwijsvorming, STC-Oostende.

#### 3) Organen, werkgroepen en commissies in verband met ontwikkelingswerk

Overlegplatform der socio-ekonomische verenigingen van het arrondissement Brugge;  
Streekplatform regio Kortrijk vzw (REBAK);  
FIOC (Flanders' Investment Office) (Brussel);  
Interregio vzw, Raad van Beheer en Technisch Komitee (Brussel);  
Bedrijvencentrum Regio Brugge nv, Raad van Bestuur;  
Bedrijvencentrum Regio Kortrijk nv, Raad van Bestuur;  
Bedrijvencentrum Regio Oostende nv, Raad van Bestuur;  
Bedrijvencentrum Regio Roeselare nv, Raad van Bestuur;  
Bedrijvencentrum Regio Waregem nv, Raad van Bestuur;  
Bedrijvencentrum Regio Westhoek nv, Raad van Bestuur;

Centrum voor Begeleiding van Ondernemingen, Raad van Bestuur;  
APZI (Association Port of Zeebrugge Interests);  
Westvlaamse Vereniging voor de Vrije Tijd, Raad van Beheer (Beernem);  
Flanders Vegetables Export cv, Raad van Beheer;  
Alitech vzw, Raad van Beheer (Gent);  
Provinciaal Technologisch Centrum West-Vlaanderen vzw, Raad van Beheer (Kortrijk);  
Technologisch Instituut Kon. Vlaamse Ingenieursvereniging Biotechnologie-raad (Antwerpen);  
Coördinatiekomitee GIMV Vlaamse GOM's;  
LPO (Luchthaven Promotie Oostende), Raad van Beheer (Oostende);  
Provinciale Werkgroep voor Huisvesting (Brugge);  
Centrum voor Kwaliteitszorg West-Vlaanderen, Raad van Beheer;  
FLAG Flemish Aerospace Group (Antwerpen);  
Studiekomitee Leie en Bijkanalen (Kortrijk);  
Subregionaal Tewerkstellingskomitee Oostende;  
Conferentie voor Regionale Ontwikkeling in Noord-West-Europa (Brugge), Raad van Bestuur;  
Organisatiekomitee 'Forum for Applied Biotechnology';  
Werkgroep Euregio Scheldemond (Middelburg, Gent, Brugge);  
Werkgroep en Stuurgroep Interreg West-Vlaanderen/Nord - Pas-de-Calais (Brugge, Rijsel);  
Grensoverschrijdende Permanente Conferentie van Interkommunales (Kortrijk);  
Charter 99, Zuid-Westvlaamse ekonomische samenwerking (Kortrijk), Adviseur Raad van Bestuur; Adviesraad omgeving; Evaluatiecommissie Milieuverklaring;  
Eurosym vzw, certificatie instelling (Kortrijk), Raad van Bestuur;  
RISO (Regionaal Instituut voor de Samenlevingsopbouw) (Diksmuide), Algemene Vergadering;  
Stichting Dirk Frimout, Raad van Bestuur en Directiekomitee;  
IWT (Vlaams Instituut voor de bevordering van het wetenschappelijk technologisch onderzoek in de industrie), KMO-werkgroep;  
ACTE (Association des Collectivités Textiles Européennes), waarnemer, Guimaraes, Portugal;  
European Council for Small Business; Stuurgroep IGA-project (Intensieve

Grensoverschrijdende Activiteiten);  
 Koördinatiecommissie Arbeidsmarkt  
 Euregio Scheldemond;  
 Westvlaamse overleggroep van EU-  
 RES (Kortrijk);  
 Studiesyndikaat Seafarming (Brugge).

4) Commissies in verband met  
 leefmilieu

Werkgroep Provinciaal Centrum voor  
 Landbouw en Milieu, Provinciale  
 Landbouwkamer (Roeselare);  
 Koördinatiegroep Milieubeheer Ener-  
 giek (Antwerpen);  
 Adviesraad IFEST (International Tra-  
 de Fair for Environmental & Safety  
 Technologies) (Gent);  
 Werkgroep Milieu 'Internationale  
 Scheldefakulteit' (Vlissingen);  
 Bekkenkomitee De IJzer;  
 Instituut voor Zeewetenschappelijk  
 Onderzoek, Raad van Beheer (Oosten-  
 de).

5) Commissies in verband met  
 toerisme

Vlaams Kommissariaat-Generaal voor  
 Toerisme, Raad van Bestuur;  
 Adviesraad voor Toerisme, Stad Brugge;  
 Provinciale Werkgroep 'Recreatie en  
 Toerisme';  
 Koördinatiegroep 'Recreatie en Toe-  
 risme' van Euregio Scheldemond.

6) Commissies in verband met  
 informatie

Redaktieraad van 'West-Vlaanderen  
 Werkt' (Brugge);  
 Redaktieraad van 'Toeleveren Van-  
 daag' van de Vlaamse GOM's;  
 Redaktieraad van 'Zeebrugge News'  
 (Brugge);  
 Redaktieraad van 'Flanders' Business  
 Newsletter' (Vlaamse GOM's, FIOC,  
 Vlaamse regering);  
 Redactie-adviesraad 'Ondernemen in  
 West-Vlaanderen'.

7) Commissies in verband met  
 ruimtelijke ordening, transport,  
 energie

Raad van Advies De Lijn, West-Vlaan-  
 deren (Oostende);  
 Adviescommissie Structuurplan Kust-  
 zone (Brugge);  
 Adviescommissie Structuurplan  
 Zuid-Oost (Brugge);  
 Werkgroep Toeristisch Herstel van de  
 Oostkust (Brussel);

Transportzone Zeebrugge nv, Raad  
 van Bestuur;  
 Overlegorgaan Luchthaven Oostende;  
 Stuurgroep Warmte kracht koppeling  
 (Brussel);  
 Vlaamse Thermie Koördinatie (Brus-  
 sel);  
 Werkgroep Nieuwe Zeesluis Haven  
 Oostende;  
 Havenbedrijf Oostende vzw;  
 Bijzondere Verkeerscommissie Zee-  
 brugge (Brugge);  
 Begeleidingscommissie Structuurplan  
 Wielsbeke;  
 Stuurgroep Gemeenschappelijk Alge-  
 meen Plan van Aanleg voor de ge-  
 meenten van het arrondissement Kort-  
 rijk (GAPAK);  
 Stuurgroep Mobiliteitsplan West-  
 Vlaanderen.

8) Vaste medewerking aan  
 wetenschappelijke instellingen

Instituut voor Zeewetenschappelijk  
 Onderzoek (IZWO), Raad van Beheer  
 (Brugge);  
 International Association on Water  
 Pollution Research (IAWPRC) Belgi-  
 sche nationaal Komitee, Algemene  
 Vergadering (Brussel).

*B. Samenwerking met de andere  
 Vlaamse GOM'S*

Tussen de Directeurs-Generaal van de  
 vijf Vlaamse GOM's is er een regel-  
 matig overleg. Initiatieven en proble-  
 men van gemeenschappelijke aard  
 worden in de schoot van dit informaa-  
 tief overleg besproken, teneinde onder-  
 meer te komen tot gemeenschappelij-  
 ke standpunten in de onderscheiden  
 beheersorganismen. Hierdoor ont-  
 staat ook de noodzakelijke koördina-  
 tie in het raam van gezamenlijke ini-  
 tiatieven.

**Externe relaties en documentatie**

*A. Algemeen*

De Algemene Informatievergadering  
 van de GOM-West-Vlaanderen had  
 plaats op 17 mei 1994 in het Provinciaal  
 Hof te Brugge.

Gastspreeker was de heer J.L. Dehae-  
 ne, Eerste minister.

Dr. N. Vanhove, Directeur-Generaal  
 van de GOM-West-Vlaanderen, gaf een  
 overzicht van de economische  
 situatie van West-Vlaanderen anno

1993. Vervolgens stelde hij de aktivi-  
 teiten van de GOM-West-Vlaanderen  
 in het jaar 1993 voor.

De Eerste minister J.L. Dehaene,  
 stelde in zijn toespraak dat ons land in  
 1994 het groeiherstel in Europa zal  
 volgen, wat in 1993 niet het geval was.  
 Dankzij de snelle uitvoering van het  
 Globaal Plan zijn de eerste tekenen  
 van heropleving van het economisch  
 klimaat in België zichtbaar. Het Glo-  
 baal Plan moet de concurrentiekracht  
 herstellen en moet ervoor zorgen dat  
 de groei zich in betere en hogere werk-  
 gelegenheid vertaalt. De Eerste minis-  
 ter benadrukte tevens de globale Euro-  
 pese aanpak waarbij alles moet worden  
 gezet om tot een officiële eenheids-  
 markt te komen. Hij benadrukte daar-  
 bij niet alleen de monetaire unie om  
 competitieve devaluaties te voorko-  
 men, maar ook de Transeuropese net-  
 werken voor transport, energie, kom-  
 munikatie en informatie.

In het kader van telekommunikatie  
 hield de Eerste minister een opmer-  
 kelijk pleidooi om in overleg met gewes-  
 ten en gemeenschappen een telecom-  
 strategie voor het land uit te werken  
 met bijzondere aandacht voor de rela-  
 tie tussen Belgacom en de kabeldistri-  
 butie maatschappijen.

De Algemene Vergadering werd af-  
 gerond met een korte, maar krachtige  
 toespraak van de heer W. Vens, Voor-  
 zitter van de GOM-West-Vlaanderen.  
 De heer W. Vens sprak zijn ongerust-  
 heid uit over de concurrentie uit He-  
 negouwen en Noord-Frankrijk voor  
 de Westvlaamse bedrijfswereld en  
 richtte een dringende oproep tot de  
 Vlaamse regering inzake deze proble-  
 matiek.

Het volledig economisch verslag  
 over West-Vlaanderen werd, samen  
 met het Jaarverslag GOM-West-  
 Vlaanderen, gepubliceerd in het twee-  
 de nummer 1994 van 'West-Vlaandere-  
 ren Werkt'.

Daarnaast werden er 35 persnota's  
 verspreid. Deze persnota's bieden een  
 overzicht van de voornaamste aktivi-  
 teiten van de GOM-West-Vlaanderen  
 in 1994.

In dit jaar werden de inspanningen  
 van de GOM-West-Vlaanderen voor  
 de verdere uitbouw van een ontvangst-  
 structuur voor bedrijven bekroond: de  
 gedeeltelijke inherzieningstelling van  
 de gewestplannen, ingediend door de  
 GOM-West-Vlaanderen met het oog  
 op het creëren van nieuwe bedrijventer-  
 reinen in de arrondissementen

Kortrijk en Roeselare-Tielt, werden goedgekeurd door de Vlaamse regering.

De jarenlange ervaring en 'know-how' van de GOM-West-Vlaanderen inzake bedrijvencentra werd aangewend bij de voorbereiding van de vestiging van een bedrijvencentrum te Litvinov in de Tsjechische Republiek.

De Westhoek maakte in 1994 eveneens deel uit van de speciale aktiepunten van de GOM-West-Vlaanderen: door de continue inzet van de GOM-West-Vlaanderen voor deze regio werd eind januari 1994 de Westhoek door de Europese Commissie aangeduid als een doelstelling 5b-gebied.

Naar het bedrijfsleven toe ondernam de GOM-West-Vlaanderen specifieke akties zoals het inrichten van groepsstands, promotie van internationale bedrijfskontaktdagen, infodagen aangaande milieu, biotechnologie, telekommunikatie, innovatie, overheidssteun en subsidiëering voor bedrijven.

Bij deze akties sloten de initiatieven van de GOM-West-Vlaanderen aan inzake Technisch Management Ondersteuning (TMO) en Export Management Ondersteuning (EMO), beiden Plato-projecten.

Wegens het succes van deze programma's werd besloten deze opleidingen uit te breiden en een complementair luik financieel management op te starten. Hiertoe werd een dossier ingediend bij de bevoegde Europese instanties.

Het standpunt van de GOM-West-Vlaanderen inzake Westvlaamse infrastructuurprojecten in het kader van de transeuropese netwerken werd bepleit bij een aantal Vlaamse en federale ministers en bij twee Europese Kommissarissen.

Tenslotte waren er de grensoverschrijdende initiatieven waaraan de GOM-West-Vlaanderen meewerkte in het kader van Interreg en Euregio Scheldemond.

Naast de verspreiding van de persberichten werden door de diverse medewerkers in totaal 59 voordrachten gegeven voor zeer diverse verenigingen en op sterk verspreide plaatsen. Daarnaast waren er nog regelmatig perskontakten en interviews op radio en televisie.

De GOM-West-Vlaanderen beschikt over een druk bezocht documentatiecentrum. Dit centrum telt

13.058 boeken en 3.335 gerepertorieerde artikels van een meer blijvende waarde.

### *B. Flanders business Newsletter*

De vijf Vlaamse GOM's verzorgen in samenwerking met FIOC jaarlijks de publikatie van vier edities van een gezamenlijk tijdschrift bestemd voor buitenlandse bedrijfsleiders en overheidsinstellingen. Flanders Business Newsletter wordt telkens op 10.000 exemplaren verspreid.

Het nummer 41 behandelde in februari in extenso de Vlaamse baggerrijverheid die zich op een wereldreputatie kan beroemen.

Het in mei gepubliceerde nummer 42 gaf een handig overzicht van de nieuwe regeling inzake direkte en indirecte overheidssteun ter stimulering van bedrijfsinvesteringen.

In augustus werd in het nummer 43 uitgebreid aandacht besteed aan de distributiefaciliteiten en logistieke dienstverlening in Vlaanderen.

De november-editie tenslotte (nummer 44) belichtte de farmaceutische en biotechnologische nijverheid in Vlaanderen.

Het tijdschrift Flanders Business Newsletter bestaat inmiddels tien jaar. Ter gelegenheid van deze verjaardag werd de voltallige redactieploeg door de Vlaamse Minister-President op zijn Kabinet ontvangen.

### *C. Voordrachten*

In 1994 werden door de medewerkers van de GOM - West-Vlaanderen 59 voordrachten gegeven.

Dr. N. Vanhove sprak te Brugge (2x), Brussel, Gistel, Ieper (2x), Izegem en te Kortrijk.

Dr. Ec. J. Theys sprak te Brugge (5x) en te Oostende.

Dr. iur. J. Callens sprak te Grand Rapids, St. Louis, Cincinnati (USA), Seoul (Korea), Taichung (Taiwan), Hong Kong, Singapore, Tokyo en Osaka (Japan), Kortrijk (2x), Mons, Oostende en Lille (Frankrijk).

De heer R. De Keyser sprak te Brugge, Gent, Leuven, Houthalen-Helchteren, Antwerpen en Brussel.

De heer J. Hemschoote sprak te Nieuwpoort, Roeselare en Torhout.

De heer K. Astaes sprak te Kortrijk (2x), Gistel en Antwerpen.

De heer A. De Raes sprak te Blankenberge.

De heer Ph. Tavernier sprak te Kortrijk (3x), Roeselare en te Ieper.

De heer F. De Mulder sprak te Brugge, Roeselare en Kortrijk.

De heer J. Lammerant sprak te Brugge en te Kortrijk (2x).

De heer L. Vermandere sprak te Mons, Westende, Ieper en Parijs.

De heer F. Van de Sande sprak te Gent (2x).

Tevens werden er interviews gegeven aan diverse dag- en weekbladen en aan radio (Radio1, Radio2) en televisie (BRTN, VTM, Focus en WTV-Zuid).

ORGANIZATORISCHE UITBOUW EN ADMINISTRATIE

De Raad van Bestuur van de GOM - West-Vlaanderen telt, in toepassing van het Dekreet van 12 juli 1990, 24 leden. Deze leden werden benoemd door de Vlaamse Executieve op voordracht van de Bestendige Deputatie wat de vertegenwoordiging van provincie, gemeenten en interkommunales betreft en van de werkgevers-, landbouw-, middenstands- en werknemersorganisaties wat de vertegenwoordiging van deze organisaties betreft.

**Raad van bestuur**

De Raad van Bestuur bestaat uit 24 leden en is als volgt samengesteld:

*Publiekrechtelijke sektor*

Namens de provincie:  
Amery Pieter, Veurne  
Defreyne Gerrit, Kortemark  
Fonteyne Jan, Waregem  
Kindt Gabriël, Lichtervelde  
Laurent Jean-Claude, Brugge  
Louwyck Guido, Wingene  
Vens Werner, Izegem

Namens de gemeenten en interkommunales:  
Breyne Paul, Ieper  
De Langhe Marc, Brugge  
Denys Daniël, Roeselare  
Labens Willy, Oostende  
Sansen Antoon, Kortrijk

*Privaatrechtelijke sektor*

Namens de werkgevers-, landbouw- en middenstandsorganisaties:  
Claerhout Philippe, De Panne  
Laridon Hendrik, Diksmuide  
Liber Jo, Kortrijk  
Van Bossuyt Peter, Oostakker\*  
Vanden Avenne Walter, Oostrozebeke  
Vanmoerkerke Marc, Oostende\*\*

\* De heer F. Coussement werd per 11 januari benoemd tot lid van de Raad van Bestuur ter vervanging van de heer P. Bossuyt aan wie eervol ontslag werd verleend.

\*\* De Raad van Bestuur nam in zitting van 13 september akte van het ontslag

van de heer M. Vanmoerkerke en de vervanging door de heer R. Bulcke.

Namens de werknemersorganisaties:  
Carlier Georges, Kortrijk  
Delzeyne Eric, Roeselare  
Deseyn Luc, Kortrijk  
Vanlerberghe Daniël, Langemark  
Van Poucke Eric, Sint-Kruis/Brugge  
Victor Ivan, Oostende\*

\* De Raad van Bestuur nam in zitting van 13 december akte van het ontslag van de heer I. Victor.

Voorzitter:  
Vens Werner  
Ondervoorzitter:  
Laurent Jean-Claude

**Direktiecomitee**

Het Direktiecomitee bestaat uit 12 leden, werd benoemd door de Raad van Bestuur en is als volgt samengesteld:

*Publiekrechtelijke sektor*

Namens de provincie:  
Amery Pieter, Veurne  
Defreyne Gerrit, Kortemark  
Laurent Jean-Claude, Sint-Kruis/Brugge  
Vens Werner, Izegem

Namens de gemeenten en interkommunales:  
Breyne Paul, Ieper  
Sansen Antoon, Kortrijk

*Privaatrechtelijke sektor*

Namens de werkgevers-, landbouw- en middenstandsorganisaties:  
Coussement Frans, Veurne  
Laridon Hendrik, Diksmuide  
Liber Jo, Kortrijk

Namens de werknemersorganisaties:  
Delzeyne Eric, Roeselare  
Van Poucke Eric, Sint-Kruis/Brugge  
Victor Ivan, Oostende\*

\* De Raad van Bestuur nam in zitting van 13 december akte van het ontslag van de heer I. Victor.

**Kollege van commissarissen**

Het Kollege van Commissarissen werd benoemd door de Raad van Bestuur en is als volgt samengesteld:

*Namens de publiekrechtelijke sektor:*  
Kindt Gabriël, Lichtervelde

*Namens de privaatrechtelijke sektor:*  
Carlier Georges, Kortrijk

*Als lid van het Instituut der Bedrijfsrevisoren:*  
Derycke Martin, Lendeledede

**Kommissaris van de Vlaamse Executieve**

Van den Stockt Werner, Denderleeuw

**Vergaderingen**

De diverse organismen kwamen op volgende data bijeen:

Raad van Bestuur	Direktiecomitee	Kollege van Commissarissen
11 januari	8 februari	22 maart
8 maart	8 maart	20 september
14 juni	12 april	
13 september	14 juni	
13 december	13 september	
	8 november	
	7 december	



SUBSIDIERENDE BEDRIJVEN

Begroting

In zitting van de Raad van Bestuur van 13 december 1994 werd de inkomsten- en uitgavenbegroting voor 1995 goedgekeurd.

Administratie

Direkteur-Generaal: prof. dr. ec. N. Vanhove  
 Adjunkt-Direkteur-Generaal: dr. ec. J. Theys  
 Direktiesekretaresse: mevrouw V. Van Pottelberghe  
 Afdeling Economische Studies: dr. ec. J. Theys  
 Afdeling Bedrijfsontwikkeling: dr. iuris J. Callens  
 Afdeling Ruimtelijke Ordening en Milieu: lic. J. Hemschoote  
 Afdeling Toeristische Promotie: prof. dr. ec. N. Vanhove

15.000 fr.

Bank van Roeselare en West-Vlaanderen nv, Roeselare Kredietbank nv

10.000 fr.

Bank Brussel Lambert nv  
 Dumo Plastics nv, Roeselare  
 Electrabel nv, Gent  
 Slachtgroep Leiedal bvba, Zwevegem

5.000 fr.

Concordia nv, Waregem  
 Gist-Brocades Bio-specialties nv, Brugge  
 Maatschappij van de Brugse Zeevaartinrichtingen nv, Brugge  
 Vanden Avenne-Ooigem nv, Wielsbeke  
 Westvlaamsch Beroepskrediet sv, Brugge

2.000 fr.

Bekaert Textiles nv, Waregem  
 Groeninghe Drukkerij, Kortrijk  
 Inrichtingen H. De Clercq-De Maesschalck nv, Brugge  
 Versele-Laga nv, Roeselare  
 Westvlaamse Betonwerkerij nv, Brugge

**POLYVALENTE** bedrijfs- en kantoorruimten te huur  
**Diksmuide - Ieper - Poperinge - Veurne**



**optimaal gelegen  
 bedrijfsvriendelijk milieu**

**voor meer inlichtingen,  
 kontakteeer :**

**GOM**  
 WEST-VLAANDEREN

Baron Ruzettelaan 33,  
 8310 Assebroek-Brugge  
 tel. 050 / 35 81 31  
 fax 050 / 36 31 86