

Westvlaamse grafische bedrijven in (cijfer)beeld

R. Debacker

Alhoewel de plaats van de Belgische grafische industrie op het zuiver economisch vlak eerder bescheiden is, speelt de drukwerkproduktie een belangrijke rol in de sociale en kommunikatieve aspecten van onze samenleving.

Ook de meeste Westvlaamse grafische bedrijven zijn eerder bescheiden, maar vertonen een aantal specifieke eigenschappen die wij hierna willen voorstellen.

1. Grafische bedrijven

Vooraleer cijfers en kenmerken te noemen is het ongetwijfeld nuttig kort te omschrijven welke bedrijven hier bedoeld worden. Statistieken en persnota's hebben vaak de neiging (al dan niet opzettelijk) op dit vlak onduidelijk te zijn.

Tot de grafische industrie behoren twee hoofdactiviteiten, die soms in één onderneming terug te vinden zijn: drukkerij en uitgeverij. De drukkerijen zelf vallen in twee groepen uiteen: de krantendrukkerijen en de overige bedrijven (labeurdrukkerijen, afwerkings- en prepress-bedrijven).

2. Even terugblikken

De voornoemde structuur vinden we terug in de cijfers betreffende tewerkstelling en werkloosheid over de periode 1975-1987 (tabel 1).

De algemene economische recessie slaat ook in de Belgische grafische bedrijven toe, vooral in de jaren 1975-80. De tewerkstelling daalt dan met ruim 11%. Tot 1985 is er nog een lichte achteruitgang, maar de laatste drie jaar is er een ommekeer merkbaar.

Toch is deze globale evolutie niet in alle sectoren van de grafische industrie terug te vinden. In de uitgeverijen blijft de tewerkstelling bestendig behouden en groeit zelfs lichtjes aan. Bij de krantendrukkerijen is er evenwel een gestadige personeelsterugloop, die ook na 1985 doorgaat. De pre-press-bedrijven vormen een uitzondering: ze groeien sinds 1975 bestendig aan, een teken van geslaagde specialisatie.

De werkloosheidscijfers bevestigen deze vastgestelde trend en zijn momenteel dalend. De sektorcijfers mogen niet verward worden met het aantal werkzoekende technici. Zo zijn er (in 1987) 'slechts' 2.533 werkzoekende letterzetters en drukkers op 4.224 werklozen in de grafische industrie (bij RVA 'Boek' genoemd).

Tabel 1: Tewerkstelling en werkloosheid in de grafische bedrijven in België, 1975-1987

| | 1975 | 1980 | 1985 | 1987 | 1975/87 |
|-----------------------|--------|---------|---------|--------|---------|
| <i>Tewerkstelling</i> | | | | | |
| Krantendrukkerijen | 5.804 | 4.769 | 4.545 | 4.321 | - 1.483 |
| Labeurdrukkerijen | 24.502 | 21.043 | 19.479 | 19.536 | - 4.966 |
| Afwerkingsbedrijven | 871 | 688 | 583 | 656 | - 215 |
| Pre-press-bedrijven | 1.850 | 2.173 | 2.311 | 2.552 | + 702 |
| Drukkerijen | 33.027 | 28.673 | 26.918 | 27.065 | - 5.962 |
| | | - 4.354 | - 1.755 | + 147 | |
| Uitgeverijen | 5.124 | 5.136 | 5.254 | 5.357 | + 233 |
| | | + 12 | + 118 | + 103 | |
| Grafische bedrijven | 38.151 | 33.809 | 32.172 | 32.422 | - 5.729 |
| | | - 4.342 | - 1.637 | + 250 | |
| <i>Werkloosheid</i> | | | | | |
| Mannen | 1.475 | 1.518 | 1.972 | 1.723 | + 248 |
| Vrouwen | 1.243 | 2.358 | 2.629 | 2.501 | + 1.258 |
| Sektor Boek | 2.718 | 3.876 | 4.602 | 4.224 | + 1.506 |
| | | + 1.158 | + 726 | - 378 | |

Bron: RSZ — Jaarverslagen — Toestand op 30 juni.

RVA — Jaarverslagen — Maandgemiddelden van de uitkeringsgerechtigde volledig werklozen.

3. Tewerkstelling in West-Vlaanderen

Is de geschetste evolutie ook in onze provincie terug te vinden? Om zinvol te vergelijken moeten we vooraf een correctie maken. Er zijn namelijk geen dagbladdrukkerijen in West-Vlaanderen. Dus vergelijken we met de nationale tewerkstelling, exclusief dagbladsektor.

Tabel 2 is een echte revelatie. Want de groeicijfers voor onze provincie (+372 personeelsleden over 1984/87) overtreffen de nationale aangroei (van 275 eenheden). De sterkste 'grafische' arrondissementen (Roeselare, Kortrijk, Brugge) zien hun tewerkstelling met zowat 14% toenemen. Het feit dat de Westvlaamse grafische tewerkstelling in het laatste halfjaar van 1987 nog eens met 134 oploopt, maakt een sluitende verklaring van deze unieke evolutie bijzonder moeilijk.

Tabel 2: Tewerkstelling in de grafische bedrijven, exclusief dagbladdrukkerijen

| | 1984 | 1985 | 1986 | 1987 | 84/87 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|-------|
| België | 22.469 | 22.373 | 22.512 | 22.744 | + 275 |
| | + 160 | - 96 | + 139 | + 232 | |
| West-Vlaanderen | 2.694 | 2.799 | 2.900 | 3.066 | +372 |
| | + 39 | + 105 | + 101 | + 166 | |
| Brugge | 707 | 734 | 750 | 810 | +103 |
| Diksmuide | 20 | 18 | 22 | 19 | - 1 |
| Ieper | 146 | 145 | 162 | 156 | + 10 |
| Kortrijk | 730 | 779 | 809 | 842 | +112 |
| Oostende | 120 | 106 | 114 | 113 | - 7 |
| Roeselare | 726 | 760 | 790 | 853 | +127 |
| Tielt | 227 | 239 | 235 | 252 | + 25 |
| Veurne | 18 | 18 | 18 | 21 | + 3 |

Bron: RSZ — Jaarverslagen — Toestand op 30 juni.

Wel stellen we vast dat de Westvlaamse grafische bedrijven procentueel meer arbeiders in dienst hebben dan het nationaal gemiddelde, namelijk 69,3% t.o.v. 60,3% zoals blijkt uit tabel 3.

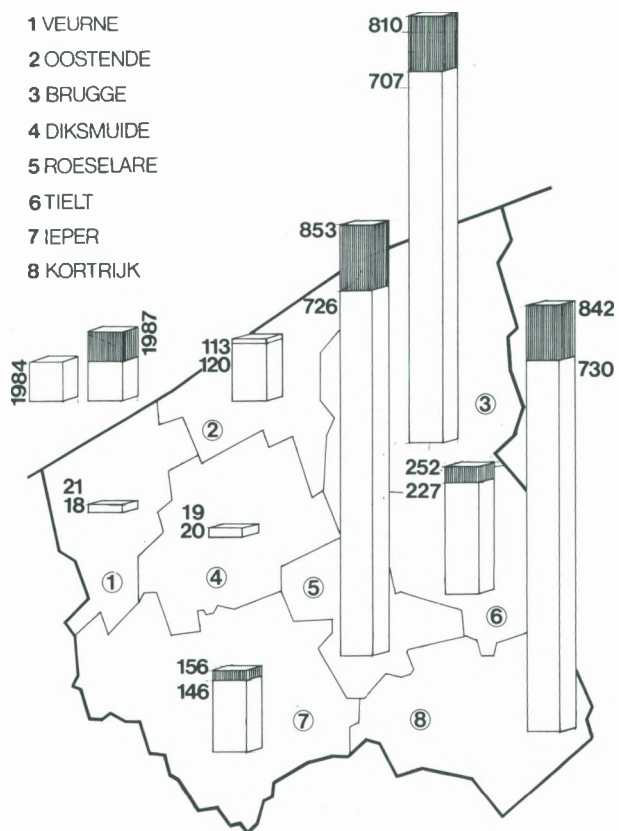
Tabel 3: Personeelssamenstelling in de grafische bedrijven

| 1987 | | België | West-Vlaanderen | |
|-----------|--------|--------|-----------------|------|
| Mannen | 15.486 | 47,8 | 1.605 | 52,4 |
| Vrouwen | 4.063 | 12,5 | 517 | 16,9 |
| Arbeiders | 19.549 | 60,3 | 2.222 | 69,3 |
| Mannen | 7.365 | 22,7 | 530 | 17,3 |
| Vrouwen | 5.508 | 17,0 | 414 | 13,4 |
| Bedienden | 12.873 | 39,7 | 944 | 30,7 |

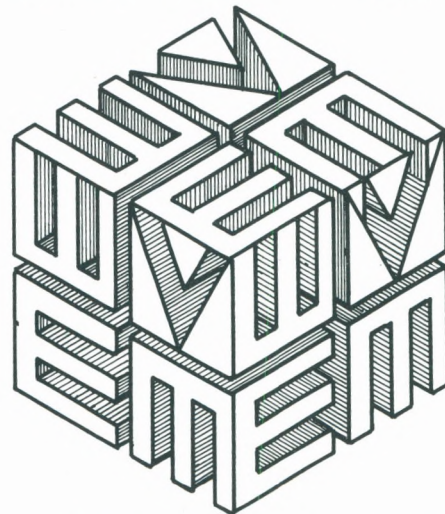
Bron: RSZ — Jaarverslag — 30 juni.

West-Vlaanderen telt slechts 12 grotere grafische bedrijven met meer dan 50 werknemers. De KMO's stel-

Tewerkstelling in de grafische bedrijven in West-Vlaanderen, 1984 en 1987



c.v. west — vlaamsche elektriciteitsmaatschappij



interkommunale vereniging voor :
elektriciteit aardgas kabeltelevisie

hoogstraat 41 8000 brugge
tel : 050 / 33 79 51

Tabel 4: Bedrijfsgrootte in de grafische industrie

| Grootte | | België | | | | | | West-Vlaanderen | |
|--------------|-----|-----------|-----|------------|-----|-----------|-----|-----------------|-----|
| | | Bedrijven | | Werknemers | | Bedrijven | | Werknemers | |
| | | a.c. | % | a.c. | % | a.c. | % | a.c. | % |
| tot 4 | wkn | 1.327 | 59 | 2.469 | 8 | 148 | 62 | 281 | 9 |
| 5-9 | wkn | 349 | 15 | 2.291 | 7 | 39 | 16 | 256 | 9 |
| 10-19 | wkn | 272 | 12 | 3.655 | 11 | 24 | 10 | 307 | 10 |
| 20-49 | wkn | 196 | 9 | 6.184 | 19 | 17 | 7 | 621 | 21 |
| 50-99 | wkn | 69 | 3 | 4.663 | 14 | 7 | 3 | 482 | 16 |
| 100-199 | wkn | 26 | 2 | 3.249 | 10 | 3 | 1 | 372 | 12 |
| 200-499 | wkn | 19 | 1 | 5.579 | 18 | 2 | 1 | 670 | 22 |
| 500-999 | wkn | 7 | | 4.232 | 13 | | | | |
| | | 2.265 | 100 | 32.422 | 100 | 240 | 100 | 2.989 | 100 |
| KMO < 50 wkn | | 2.144 | 95 | 14.599 | 45 | 228 | 95 | 1.465 | 49 |
| GO > 50 wkn | | 121 | 5 | 17.823 | 55 | 12 | 5 | 1.524 | 51 |

Bron: RSZ — Jaarverslagen en Statistiekdienst.

Toestand op 30 juni 1987. Bedrijfsgrootte volgens aantal werknemers (wkn).

Voor West-Vlaanderen: alleen drukkerijen.

len 49% van het personeel tewerk, wat 4 percent hoger is dan het nationaal gemiddelde (tabel 4).

Of personeelssamenstelling en bedrijfsgrootte invloed hebben op de vastgestelde expansie, valt niet te bewijzen.

Dynamisch bedrijfsbeleid, creativiteit, technische vernieuwing en inzet, zijn veeleer de motor van de vooruitgang.

4. Opleidingsbehoeften

De laatste jaren is er een toenemend tekort aan grafisch geschoolde werkers. Een recente studie van de Federatie van de Belgische grafische industrie (Febelgra) besluit dat er — voor de periode 1989-1993 — jaarlijks 500 vaklui ontbreken op de nationale arbeidsmarkt.

Dit versterkt de noodkreet voor méér grafische opleiding die de Westvlaamse drukkers, bij monde van hun beroepsgroepering Westgrafica, in mei 1988 laten horen.

Niettegenstaande sterke technische bijscholing (door het Vormingsinstituut Brugge en de RVA-diensten) blijft de nood aan dagopleiding groot.

Zowel bij de Westvlaamse grafische scholen (KTA en VTI Brugge) als in Oost-Vlaanderen (vooral VISO en HIGRO Gent) groeit het aantal leerlingen de laatste jaren flink aan. In het Brugse VTI is de grafische afdeling over een tijdsspanne van vier jaar met 65% toegenomen tot meer dan 200 leerlingen.

Toch is er een regionaal probleem: de grootste tewerkstellingsexpansie situeert zich in het zuiden van de provincie en daar is geen grafische school. Tabel 5 illustreert overduidelijk dat het VTI Brugge alleen noordelijk West-Vlaanderen betreft, terwijl de rest van de provincie in Gent terecht komt. Het arrondissement Kortrijk is met 47% het sterkst vertegenwoordigd in het Gentse VISO.

Globaal gezien volgen zowat 400 Westvlamingen secundair grafisch onderwijs. Jaarlijks komen ongeveer 70

afgestudeerden vrij voor het bedrijfsleven. Gezien de lopende evolutie is dit onvoldoende.

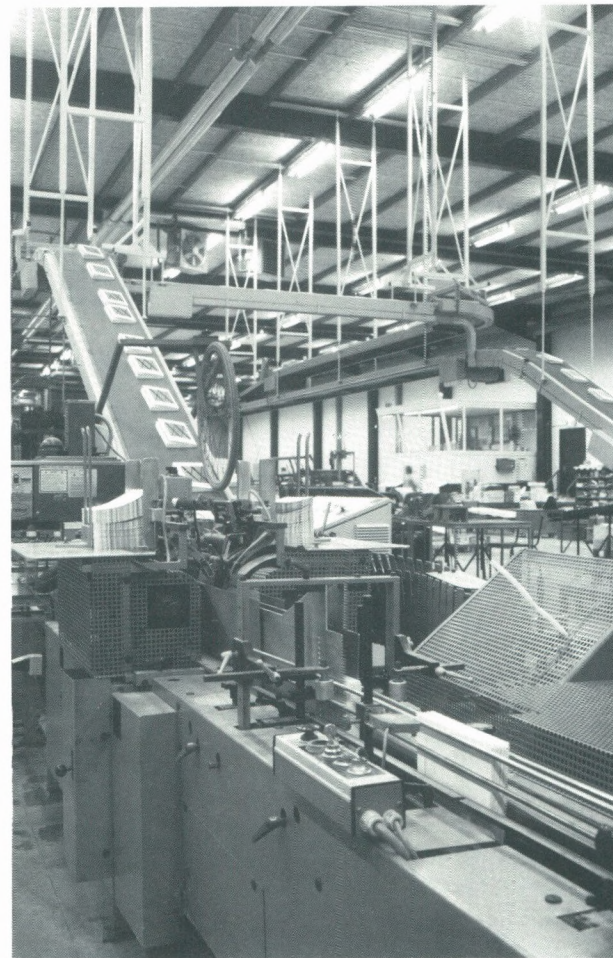
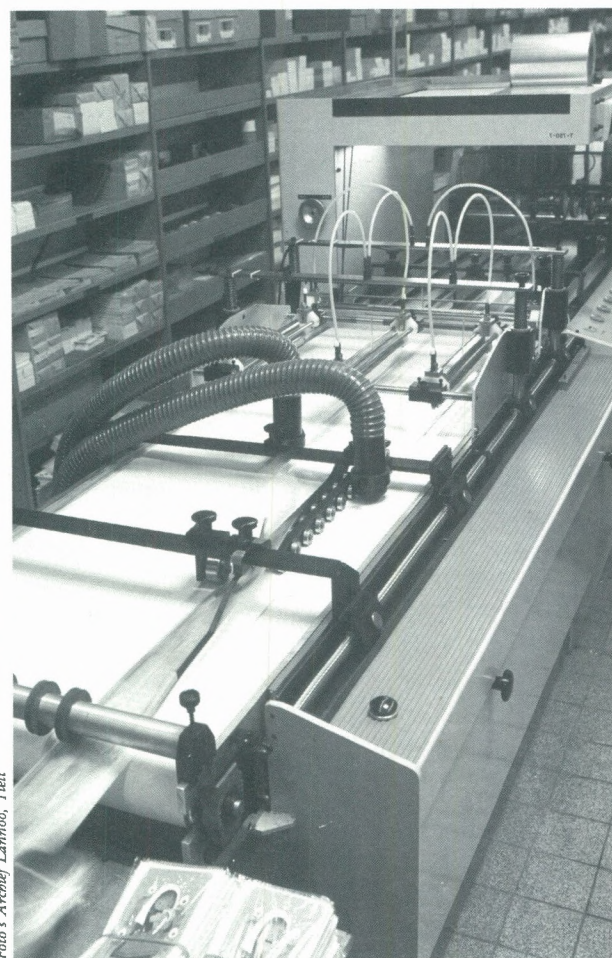
De medegedeelde leerlingencijfers tonen nog twee specifiek Westvlaamse situaties.

Vooreerst is het Roeselaarse — in verhouding tot de plaatselijke grafische tewerkstelling — in de secundair grafische dagopleidingen zwak aanwezig.

Daarnaast valt nog iets te zeggen over de hogere grafische opleiding aan het HIGRO Gent. West-Vlaanderen levert niet minder dan 48% van de studenten, die vooral uit het Kortrijkse komen. Gezien het studieniveau komt deze opleidingsvorm evenwel minder in aanmerking om de vraag naar technici op te lossen.

Tabel 5: Aantal leerlingen in de grafische dagopleidingen, oktober 1988

| Dagonderwijs | Secundair | | Hoger | |
|-------------------------------|------------|-----------|-------|------------|
| Leerlingen uit arrondissement | Brugge VTI | Gent VISO | Samen | Gent HIGRO |
| Brugge | 130 | 30 | 160 | 29 |
| Diksmuide | 5 | 6 | 11 | 4 |
| Ieper | 1 | 19 | 20 | 24 |
| Kortrijk | 4 | 96 | 100 | 58 |
| Oostende | 14 | 13 | 27 | 12 |
| Roeselare | 24 | 23 | 47 | 19 |
| Tielt | 6 | 17 | 23 | 15 |
| Veurne | 1 | 4 | 5 | 9 |
| West-Vlaanderen | 185 | 208 | 393 | 170 |
| Andere provincies | 16 | 738 | 754 | 190 |
| Totaal | 201 | 946 | 1.147 | 360 |



Foto's Archief Lannoo, Tielit

5. Op naar 1992

De gunstige tewerkstellingsevolutie van de Westvlaamse grafische bedrijven is in ruime mate het resultaat van een goede bedrijfsleiding.

In de kencijfers van de tien grootste Westvlaamse bedrijven vinden we hiervan een treffend beeld (tabel 6).

Heeft West-Vlaanderen geen krantendrukkerij, dan speelt Roularta toch een belangrijke rol in de weekbladen-, reclame- en magazinerewereld met een omzet van bijna 4 miljard. Volgen: twee imposante rotatiedrukkerijen Mercator Press en Hoorens Printing en de kwaliteitsdrukkerij-uitgeverij Lannoo. Het palet wordt aangevuld met boekdrukkers, formulierenspecialisten, meerkleurenoffsetdrukkers en een fotogravure.

Naargelang het grafisch produkt varieert de toegevoegde waarde van laag (bij fors grondstoffen- en dienstenaandeel) tot hoog (bij overwicht van eigen prestaties). Belangrijker is de cash-flow, dit is de winst plus de afschrijvingen. Die staat — enkele bedrijven niet te na gesproken — op een behoorlijk niveau.

Dynamische bedrijven hebben niet op de aankondiging van 1992 gewacht om hun activiteiten op een bredere markt aan te bieden. Uitvoer is in West-Vlaanderen geen onbekende, ook niet in de grafische industrie.

Tabel 7 geeft ons een kijkje op de omzetgerichtheid.

Naast het feit dat de omzet per werknemer behoorlijk boven het nationaal gemiddelde ligt, valt een uitvoeraandeel van 24% te noteren.

Die uitvoer is ongelijk in de Westvlaamse bedrijven terug te vinden. Bij Roularta bedraagt hij (begrijpelijkerwijze) amper 3%, terwijl Mercatorpress 51% haalt.

Heel wat andere en kleine Westvlaamse drukkerijen vangen de uitdaging van 1992 nu reeds op door een actief exportbeleid. Catherine Press uit Brugge kan — met 90% uitvoer van haar wetenschappelijk drukwerk — hiervoor model staan.

Dit laatste voorbeeld brengt ons meteen bij de beperktheid van cijfers en informatie. Want de Westvlaamse grafische bedrijven zijn uiteraard veel méér dan wat hierboven beschreven staat.

De verscheidenheid aan drukwerkspecialisaties, het rijke vakmanschap, de creatieve aspecten en de ook dagelijkse zorgen, komen in deze bijdrage onvoldoende tot hun recht. Omdat de levensechte realiteit moeilijk in cijfers te vatten is.

Toch hebben cijfers één voordeel: ze bevestigen de meestal gevoelsmatige ervaringen. In die zin getuigen ze hier van een boeiende en expansieve bedrijfstak.

Tabel 6: Kencijfers van de grootste Westvlaamse grafische bedrijven

| Bedrijven | Omzet | Toegevoegde waarde | % op omzet | Cash-flow | % op TW |
|------------------|-----------|--------------------|------------|-----------|---------|
| Roularta | 3.873.100 | 1.014.800 | 26 | 335.000 | 33 |
| Mercator Press | 1.238.000 | 382.800 | 31 | 192.000 | 50 |
| Hoorens Printing | 911.300 | 186.400 | 20 | 83.900 | 45 |
| Lannoo | 548.400 | 267.900 | 49 | 48.400 | 18 |
| Die Keure | 369.700 | 182.900 | 49 | 24.000 | 13 |
| Strobbe | 350.500 | 168.000 | 48 | 33.800 | 20 |
| Delabie | 214.300 | 97.500 | 45 | 34.000 | 35 |
| Euroset | 208.100 | 83.200 | 40 | 17.500 | 21 |
| Deckmyn | 190.800 | 130.200 | 68 | 32.600 | 25 |
| Continuga | 190.300 | 59.200 | 31 | 25.400 | 43 |

Bron: Trends — Top 20.000 — 1987.

Bedragen × 1.000 fr.

TW = toegevoegde waarde

Tabel 7: Omzet en tewerkstelling in de grafische bedrijven

| 1986 | België | | West-Vlaanderen | |
|---------------------|------------|-----|-----------------|-----|
| Verkoop binnenland | 37.783.606 | 60 | 4.183.552 | 62 |
| Verkoop buitenland | 13.846.348 | 22 | 1.600.736 | 24 |
| Diensten aan derden | 11.431.543 | 18 | 975.757 | 14 |
| Produktie-omzet | 63.061.497 | 100 | 6.760.045 | 100 |
| Aantal werknemers | 19.774 | | 1.897 | |
| Omzet per werknemer | 3.189 | | 3.564 | |

Bron: NIS — Produktiestatistieken — Bedrijven met meer dan 10 arbeiders.

Bedragen × 1.000 fr.