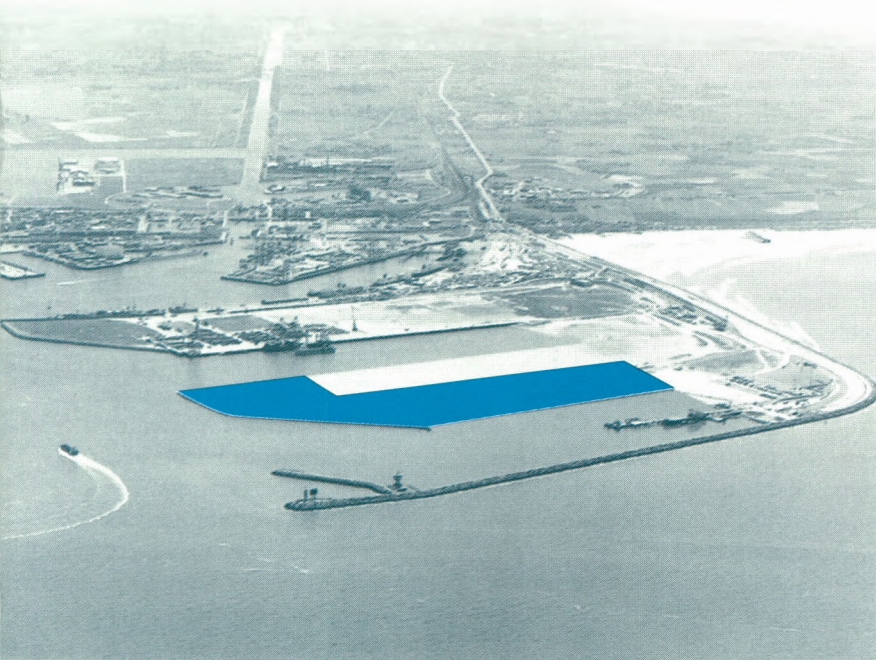


Stora, wereldleverancier van woudproducten

Walter Falleyn
adjunct van de directeur,
Maatschappij van
de Brugse Zeevaartinrichtingen



De terminal voor woudproducten van de Stora-groep wordt gebouwd in de Westelijke buitenhaven.

De Zweedse woudproducten-groep Stora vestigt haar Europees distributiecentrum in de Zeebrugse voorhaven.

In een eerste periode zal de Stora-trafiek 700.000 ton per jaar bedragen; op termijn gaat het om een jaarcapaciteit van 3, 5 miljoen ton. Het eerste schip zal aanleggen op 1 november 1999.

In dit artikel wordt de maatschappij Stora zelf nader bekeken: de historiek, productontwikkeling en productdiversificatie van de groep, alsook het milieumanagement worden hierbij toegelicht.

Inleiding

Stora is een industriële groep waarvan de activiteiten gebaseerd zijn op woudgrondstoffen. Het bos levert de basisproducten, zoals

gezaagd hout en papierpulp. Het papierpulp wordt vervolgens veredeld tot papier voor de grafische industrie, karton en inpakpapier.

Stora is een van de grootste wereldproducenten van glanzend en mat tijdschriftenpapier, krantenpapier, edele papiersoorten en karton. De totale jaarcapaciteit van de groep voor papier en karton bedraagt ongeveer 6 miljoen ton.

Stora's thuismarkt is Europa. De klanten in dit marktsegment staan in voor het leeuwendeel van de verkoop van de groep. De meeste werknemers wonen in Europa, en daar zijn ook de meeste productie-eenheden van de groep gevestigd.

Het doel van Stora is de groei te bestendigen door steeds beter te focussen op grafische papiersoorten, hoofdzakelijk krantenpapier, en karton van goede kwaliteit voor de verpakkingindustrie.

De Zweedse groep Stora vestigt haar Europees distributiecentrum in de Zweedse voorhaven.

Stora is wereldproducent van tijdschriftenpapier, krantenpapier, edele papiersoorten en karton. De totale jaarcapaciteit voor papier en karton bedraagt ongeveer zes miljoen ton.

Stora investeert om de kwaliteit te verbeteren en om het milieu (nog) beter te beschermen.

Historiek

De geschiedenis van Stora begint met een kopermijn, gelegen in Falun in centraal Zweden, die in de 14e eeuw ongeveer 200 ton ruwe koper per jaar produceerde. In de 17e eeuw produceerde de mijn zowat 1.500 ton ruwe koper per jaar.

Van mijnbouw naar bosbouw

Het ontginnen van een kopermijn op basis van een procédé met inbranding vereiste aanzienlijke hoeveelheden hout. Tegen het einde van de 18e eeuw verplaatsten de activiteiten van de firma zich bijgevolg steeds meer naar het domein van bosbouw en ijzerproductie.

In het midden van de jaren 1870 werd een grote staalfabriek en een van de grootste houtzagerijen van Europa gebouwd nabij de kopermijn.

Tegen het einde van de 19e eeuw werd een sulfaat- (kraft) en sulfietpulpfabriek gebouwd in Skutskär in centraal Zweden. Rond deze tijd werd ook de eerste papierfabriek gebouwd in Kvarnsveden, niet ver van Falun.

In 1972 produceerde Kvarnsveden ongeveer 300.000 ton

Foto MBZ

kranten- en tijdschriftenpapier. Tegen het einde van de jaren '70 werden de mijn- en staaloperaties geleidelijk afgebouwd.

Tijdens het volgende decennium werden de Zweedse ondernemingen Billerud, Papyrus en Swedish Match overgenomen en geïntegreerd in de Stora-groep. Na de acquisitie van de Duitse Feldmühle-groep in 1990, is Stora een van de wereldleiders op het gebied van bosbouwproducten geworden.

Onbegrensde wouden en waterwegen

Met een jaarlijkse behoefte van ongeveer 19 miljoen m³, is Stora een van Europa's grootste houtverbruikers. Het merendeel van het hout wordt gebruikt in de eigen productievestigingen van de groep.

Iets meer dan een kwart van al het hout dat Stora nodig heeft wordt geoogst in hun eigen wouden. Stora bezit en leest zowat 2,3 miljoen ha bosgrond in Zweden, Portugal en Canada. In Zweden velt Stora elk jaar meer dan 4 miljoen m³ hout, maar de aangroei in de wouden van de groep is nog groter, namelijk bijna 5 miljoen m³ per jaar. Met andere woorden, Stora's houtvoorraad op stam wordt elk jaar groter.

Stora streeft ernaar zijn productieproces op een zo milieuvriendelijk mogelijke manier te laten verlopen. Als gevolg van dit basisprincipe werkt Stora op scrupuleuze wijze om de noodzakelijke habitat van mens, dier en plant te beschermen en te creëren.

Een andere essentiële hulpbron, die net als het woud een integraal deel uitmaakt van het ecosysteem, is witte steenkool. Met zijn waterkrachtcentrales en belangen in nucleaire en warmtekrachtcentrales, is Stora een van 's werelds grootste leveranciers van elektrische stroom.

Papierpulp en donspulp

Stora is een van 's werelds grootste leveranciers van chloorvrij lang- en kortvezelig pulp. De groep levert ongeveer 1,3 miljoen ton papierpulp per jaar.

De helft daarvan wordt verbruikt door Stora's eigen

papierfabrieken; de rest gaat naar klanten.

Papierpulp wordt gebruikt in de productie van grafische papier-soorten, inpakpapier en karton. Alle donspulp, ongeveer 250.000 ton per jaar, wordt geleverd aan klanten, voor de productie van luiers en artikelen voor persoonlijke hygiëne.

Papier voor de hele wereld

Een moderne papiermachine is een investering die in de honderden miljoenen dollars loopt, met een levensduur van om en bij de 20 jaar. Aan het ene eind van de machine, die meerdere honderden meter lang kan zijn, wordt de pulp ingevoerd, een mengsel van 99,5 % water en 0,5 % vezel.

Terwijl de pulpstroom door de machine voortbeweegt met een snelheid van 1.000 à 1.500 m per minuut, wordt de grondstof constant ontwaterd, gestoomd, droogd, soms met chemicaliën bewerkt om de vereiste eigenschappen mee te geven, en wordt dan aan het andere uiteinde op bobijnen getrokken om rollen te vormen die tot 25 ton wegen en tot 70 km afgewerkt papier bevatten.

De papierrollen kunnen dan opnieuw bewerkt worden of in bladen versneden voor verzending naar klanten.

Het gehele productieproces wordt gecontroleerd en gestuurd door computers; de kwaliteitscontrole gebeurt constant door twee of drie machinebestuurders. Dikwijls draaien de machines continu 24 uur op 24 het hele jaar door, met korte onderbrekingen voor onderhoud.

Drukpapier en fijne papersoorten

Stora is van 's werelds grootste producenten van drukpapier: kranten, magazines en technische kantoornepapieren. De groep levert zowat 1,6 miljoen ton papier per jaar aan dagbladen over de gehele wereld. Nog eens 1,2 miljoen ton per jaar wordt gebruikt voor de productie van weekbladen, advertentiemateriaal, supplementen, tijdschriften en catalogi.

Fijne papersoorten worden gebruikt in kantoren voor moderne

printertechnologie, zoals laser- en inkjetdruk en kleurenfotocopies. Fijne grafische papersoorten hebben ook vele toepassingsgebieden, vanaf het papier voor basisdrukwerk tot de productie van geavanceerde publiciteitsmaterialen. Fijne papersoorten worden ook in de verpakkingindustrie gebruikt, bijvoorbeeld voor het maken van labels.

Groothandelaars zijn belangrijk voor klanten

De groothandelsketen van Stora is in zeven landen bedrijvig en is de vierde grootste van Europa. Het klantenbestand bestaat uit zowat 80.000 drukkerijen.

Verpakkingen die verkopen

Karton en inpakpapier zijn eenvoudige, goedkope en milieuvriendelijke materialen voor het verpakken en beschermen van diverse producten. Voor de marketing van voedingswaren en cosmetica bijvoorbeeld, kan kwaliteitsvolle verpakking wezenlijk bijdragen tot het succes van een product dat moet wedijveren met talloze andere voor een plaatsje in de etalage van een winkel.

Stora is nu reeds marktleider voor karton en inpakpapier. De groep beschikt over een grondstof, zachthoutvezel, die bijzonder geschikt is voor de productie van sterk doch licht verpakkingsmateriaal.

Vloeistofkarton wordt hoofdzakelijk gebruikt voor zuivelproducten en sappen. Stora is daar een van de wereldleiders in. Het karton bestaat uit meerdere lagen pulp, wat een stabiel en sterk product oplevert dat geen invloed heeft op de smaak van de inhoud.

Inpakpapier wordt in allerlei vormen en types gebruikt in de voedingsdistributiesector en -industrie.

Vers karton op basis van papiervezels wordt gebruikt als verpakkingsmiddel dat een goede stijfheid, zuiverheid en bedrukbaarheid vereist, zoals voedingswaren, tabak en farmaceutische producten. Catalogusomlagen vormen een andere toepassing.

Gerecycleerd karton wordt gebruikt voor algemene verpakkingsdoeleinden.

Stora's productie-eenheden van karton bevinden zich in Zweden, Duitsland, Frankrijk en het V.K.

Milieuplanning van begin tot eind

Als producent van woudproducten heeft Stora een unieke gelegenheid om zijn productie te doen passen in een natuurlijke ecocyclus. Tenslotte zijn hun basisgrondstoffen hernieuwbaar, namelijk hout en water.

Hernieuwbare grondstoffen

Een evenwichtige ecocyclus begint en eindigt in het woud. Door het proces van fotosynthese en met de hulp van zonne-energie, voedingsstoffen, kooldioxyde en water, groeien de jonge bomen en veranderen in xyleem of houtweefsel. De boom wordt aldus de grondstof voor de productie van houtproducten, papier, pulp en karton. Wanneer de woudproducten verbrand worden, of decomposeren, dan wordt de kooldioxyde die aan het begin van de cyclus werd opgenomen, weer vrijgegeven en kan weer gebruikt worden voor de aanmaak van nieuw hout.

Milieuvriendelijke fabricatie

Op vandaag kunnen woudproducten op bron-efficiënte en aan het milieu aangepaste wijze geproduceerd worden. De emissies van de productie-eenheden in de lucht en het water werden fors gereduceerd in de laatste jaren en de trend gaat naar gesloten procédés. Chloor wordt niet langer gebruikt om pulp te bleken. Het werk dat in Stora's productie-eenheden werd gepresteerd, begint vrucht af te werpen. Twee eenheden kregen als eerste de EMAS certificaten. EMAS is het "Eco Management and Audit Scheme" van de EU, een vrijwillig systeem voor positief milieumanagement binnen de Europese industrie.

Recyclage

Het is mogelijk papier te recycleren, aangezien de vezel in het papier meerdere levens heeft. Het gebruik van gerecycleerd

afvalpapier gaat crescendo in Europa. Krantenpapier en ribkarton zijn de voornaamste types grondstof die verzameld en gerecycleerd worden tot nieuwe papierproducten.

Papier is ook een energierijke bio-brandstof, die kan gebruikt worden voor de productie van elektriciteit en warmte op een milieuvriendelijke manier.

Research and Development bij Stora

Om in staat te zijn zijn klanten producten aan te bieden met de juiste kwaliteit en geproduceerd op een milieuvriendelijke wijze, is een maatschappij als Stora in hoge mate afhankelijk van zijn R&D programma's ("Research and Development"). Alle research wordt thans gecoördineerd met de zakelijke activiteiten van de groep, wat bijdraagt tot de algemene rentabiliteit en milieuplanning.

R&D binnen Stora wordt uitgevoerd op een aantal niveau's, in drie versmolten researchcentra, binnenin de divisies, in de productie-eenheden, bij groothandelaars en in het dagelijks contact met de klanten van de groep. Slechts weinig Europese producenten van woudproducten hebben zulke uitgebreide R&D-afdelingen als Stora.

Stora's eigen bank

Stora's financiële zakentransacties zijn actief op de internationale financiële markten.

Stora runt ook een Groepsbank, die verantwoordelijk is voor dagelijks contact met de andere afdelingen van de groep, die investeringen behandelt, leningen, wisseltransacties, en ook adviserende en andere bankdiensten verleent. Aldus kan Stora profiteren van aanzienlijke voordelen door schaalvergroting.

De operaties worden geleid vanuit cash pool centres in de meeste landen waar Stora actief is en vanuit kantoren in België, Zweden, Singapore en Duitsland.

Stora op de kaart

Stora is actief in gans Europa, in de U.S. en in Canada, Australië en

het Verre Oosten. Bijgevolg is het efficiënte beheer van aankoop- en transportoperaties essentieel voor de service die verleend wordt aan de klanten en de algemene rentabiliteit van de groep.

Stora's gezamenlijke aankoop- en transportorganisatie is verantwoordelijk voor het exploiteren van de collectieve koopkracht van de groep, voor het stimuleren van de markt om competitiever te worden en om nieuwe producten te ontwikkelen, voor het oplossen van inkomende en uitgaande transportstromen, en voor het ontwikkelen van nieuwe, milieuvriendelijke transportsystemen.

Een ander belangrijk onderdeel van de operaties van de groep is het creëren van geavanceerde informatie- en communicatiesystemen tussen de eenheden van de groep onderling en tussen Stora en zijn klanten.

Stora en Zeebrugge

Het geleidelijk dichtslippen van het Europese autowegennet en de steeds moeilijker bevoorrading van Stora's klanten via het spoor (vooral het Duitse net) wekten bij Stora steeds meer bezorgdheid om en een groeiende ontevredenheid met het bestaande distributiesysteem.

Met het oprichten van een hub in Zeebrugge, met andere woorden, een centrale distributiedraaischijf voor geheel West-Europa, worden heel wat van deze problemen omzeild. Verbindingen over de weg en via het spoor worden vermeden, rij- en rusttijden van chauffeurs vallen weg - een schip vaart immers 24 uur op 24 - en een schip is transporteconomisch gezien niet alleen het goedkoopste vervoermiddel, het is bovendien vanuit ecologisch standpunt het voordeligste, aangezien het vele tientallen tot enkele honderden vrachtwagens kan vervangen. Bovendien zorgt een centrale hub in Zeebrugge voor kortere verbindingen, precies door zijn centrale ligging. En kortere verbindingen betekenen vanzelfsprekend tijdswinst, lager brandstofverbruik en minder milieubelasting. Op die manier wordt de voorziene traffic flow van 3,5 miljoen ton papier en pulp op een efficiënte, economisch en ecologisch verantwoorde manier gaande gehouden. Tenslotte maakt

het bestaan van een centrale hub het aantrekken van retourlading eenvoudiger, met alle voordelige gevolgen vandien.

Stora heeft evenwel de gehele transportketting grondig onderzocht en doordacht, met het oog op snel, veilig, efficiënt en milieuvriendelijk vervoer. Zo werd de "Stora-box" ontworpen, een speciale container of eigenlijk trailer van 13,5 m lang en 3,5 m hoog en breed, die tot 80 ton cargo kan bevatten. Deze Stora-box werd begin mei in prototype voorgesteld op het prestigieuze RoRo 98-congres-annex-tentoonstelling in

Göteborg. Ook de schepen die deze boxes zullen vervoeren zijn van een revolutionair type. Het zijn wat men is gaan noemen "groene roro-schepen", die een veel lager brandstofverbruik kennen dan de klassieke roro's, zonder tijds- of kwaliteitsverlies. Stora zal drie van dergelijke schepen charteren bij het Nederlandse Wagenborg Shipping B.V. Daarmee zal een nieuwe dienst worden onderhouden tussen Göteborg en Zeebrugge met een frequentie van vijf afvaarten per week.

TIV

Technologische Innovatiecel voor Vlaanderen vzw

Gemeenschappelijke Cel van de Vlaamse GOM's

Als innoverende KMO wenst U: een goed product, een geschikte partner, een klare kijk op de nieuwste technologische ontwikkelingen, een passende strategie, de juiste informatiekanalen, een snel resultaat

TIV:

uw rechterhand voor een succesvolle innovatiestrategie

Tot uw beschikking staan:
 een multidisciplinair team
 jarenlange ervaring in het opsporen van de nieuwste producten, processen of projecten
 toegang tot databanken, instituten, federaties, ...
 waar ook ter wereld
 een flexibele, uitgeteste methodiek
 technologie-monitoring
 geleide workshop voor het initiëren van productideeën

TIV biedt U een volledig gepersonaliseerd programma aan

startbespreking en formulering van uw interesseprofiel
 wereldwijde prospectie en contactname
 analyse van de respons
 evaluatie van de voorstellen
 rapportering van de resultaten
 opvolging van de contacten

Contactadressen

GOM - West-Vlaanderen
 Baron Ruzettelaan 33,
 8310 Brugge-Assebroek
 Tel. 050/35 81 31
 Fax 050/36 31 86

TIV
 Bisschoffsheim 25,
 1000 Brussel
 Tel. 02/219 56 10
 Fax 02/219 82 27

BUDGET PLUS

Dé rekening u op het lijf geschreven.

Informeer naar uw voordeelpakket bij uw BR-contactpersoon

EEN VEELZIJDIG FINANCIËEL PAKKET IN DIENST VAN UW ZAKELIJKE EN PRIVÉ BELANGEN

BANK VAN ROESELARE
 ONZE BANK VAN A TOT Z