

# UNIVERSITAIRE PERMANENTE VORMING AAN DE K.U.LEUVEN CAMPUS KORTRIJK

F. Santy

stafmedewerker-programmacoördinator P.U.C.

Voor een ondernemer (en eigenlijk voor elke professionele organisatie) is het behoud van de concurrentiepositie van zijn bedrijf ongetwijfeld één van zijn voornaamste bekommernissen. Niet alleen de kostenstructuur is daarbij van belang, maar vast en zeker ook het 'menselijk kapitaal'. De vakbekwaamheid, de creativiteit en de motivatie van alle medewerkers, zowel op de werkvloer als bij het leidinggevend kader, bepaalt de levenskracht van een bedrijf. Daarom moet elk van hen de kans krijgen om zich op zijn of haar niveau permanent bij te scholen. Hooggeschoolden kunnen daarvoor terecht bij de dienst Universitaire Permanente Vorming van de K.U.Leuven Campus Kortrijk. Kenmerkend voor de opleidingen die deze dienst aanbiedt is de nauwe band tussen de recente wetenschappelijke ontwikkelingen en de toepasbaarheid ervan naar de praktijk toe.

De dienst Universitaire Permanente Vorming (U.P.V.) organiseert als rectorale dienst van de KULAK en via drie afdelingen de universitaire permanente vorming vanuit de K.U.Leuven en de KULAK in de provincie West-Vlaanderen.

Het *Postuniversitair Centrum West-Vlaanderen - KULAK (P.U.C.)*, de eerste afdeling, is al méér dan twintig jaar actief op het terrein van de post-academische vorming. Oorspronkelijk gebeurde dat onder de naam Centrum voor Hoger Onderwijs. De bakermat van deze eerste, door toegewijde vrijwilligers opgestarte v.z.w. lag in Brugge. Na verloop van tijd verruimde de werking zich van de sector geneeskunde tot zowat alle academische disciplines en kwam er een nauwe samenwerking tot stand met de K.U.Leuven Campus Kortrijk. Inmiddels heeft het Vlaamse parlement de permanente vorming uitdrukkelijk als deel van de opdracht van de universiteiten omschreven. Op dit

ogenblik is de werking van het P.U.C. dan ook volledig geïntegreerd binnen de KULAK. Omdat de naam *Postuniversitair Centrum West-Vlaanderen - KULAK* in brede middens binnen en buiten de provincie geldt als 'merknaam' voor kwaliteitsvolle universitaire permanente vorming (U.P.V.) bleef deze naam behouden.

Het P.U.C. is actief in het aanbieden van U.P.V.-programma's in de vakgebieden recht, economie, vastgoedkunde, wetenschappen en toegepaste wetenschappen, milieukunde, gedrags- en sociale wetenschappen, geneeskunde en aanverwante wetenschappen en cultuurwetenschappen. De programmaontwikkeling in elk van deze vakgebieden gebeurt in een stuurgroep, samengesteld uit academici en mensen uit de praktijk.

in het aanbieden van open- en afstands-onderwijs. Het leeuwendeel van het aanbod aan zelfstudiecurricula wordt betrokken aan de Nederlandse Open Universiteit, waarvan in Vlaanderen in totaal zes studiecentra zijn. Eén dus in Kortrijk. Via de Open Universiteit kan men volledig via zelfstudie volwaardige universitaire titels behalen (meester, licentiaat en ingenieur) of men kan zich met één of verschillende cursussen (er zijn er meer dan 300 in 7 vakgebieden) op een universitair niveau bij- of omscholen. Het gaat hier steeds om begeleide zelfstudie, waarbij de student van nabij gecoacht wordt door vakinhoudelijke mentoren. Naast het aanbieden van bestaand zelfstudiemateriaal is het EuroStudieCentrum ook actief op het gebied van de ontwikkeling van hedendaags (schriftelijk en/of multi-

---

*De vakbekwaamheid, de creativiteit en de motivatie van alle medewerkers, zowel op de werkvloer als bij het leidinggevend kader, bepaalt de levenskracht van een bedrijf. Daarom moet elk van hen de kans krijgen om zich op zijn of haar niveau permanent bij te scholen. Hooggeschoolden kunnen daarvoor terecht bij de dienst Universitaire Permanente Vorming van de K.U.Leuven Campus Kortrijk.*

---

Voor de sector onderwijs (vakdidactiek, vakoverschrijdende thema's, schoolmanagement, P.M.S.) werkt het P.U.C. nauw samen met de v.z.w. *Eekhoutcentrum*. Deze laatste organisatie, een samenwerkingsverband tussen de KULAK, het hoger onderwijs buiten de universiteit, de Pedagogische begeleidingsdienst D.P.B. en de P.M.S.-centra werkt en woont op de KULAK.

Een ander luik van de dienst U.P.V. is het *EuroStudiecentrum Open Universiteit*. Dit centrum is in hoofdzaak actief

mediaal) zelfstudiemateriaal. Daartoe is in de loop der jaren een stevige know-how opgebouwd. Tenslotte houdt het studiecentrum zich ook bezig met het aanbieden van interessante grensoverschrijdende (Europese) afstandscursussen.

Uiteraard zijn er nauwe contacten met de Leuvense collega's die onder de naam LINOVO-U.P.V. (Leuven Instituut voor Nieuwe Onderwijsvormen) en LINOVO-Eurostudiecentrum Open Universiteit werken aan de uitbouw van eigen ini-

tiatieven en aan de coördinatie van de vele facultaire navormingsinitiatieven vanuit de K.U. Leuven.

Voortdurend wordt er aandacht besteed aan het zoeken naar mogelijkheden om interdisciplinair te werken en wordt er geprobeerd om de inhoudelijke en formele kenmerken van het volwassenenonderwijs te optimaliseren. De integratie van nieuwe onderwijsvormen is een belangrijke doelstelling. In dat licht is er een zeer nauwe samenwerking met het *Impulscentrum voor Nieuwe Onderwijsvormen*, een samenwerkingsverband tussen de KULAK en de KATHO. Het Impulscentrum wil allereerst het onderwijsaanbod moderniseren door de studenten tot meer zelfwerkzaamheid aan te zetten, weliswaar met ondersteunende trajectbegeleiding door de verantwoordelijke docent(en). Verder wil het Impulscentrum het leerproces verrijken met nieuwe en reeds bestaande onderwijsvormen en onderwijstechnologische leermiddelen.

### Een brede waaier van programma's

De vormingsactiviteiten worden in principe ingedeeld in vijf categorieën. Er zijn de U.P.V.-lezings (beperkte duur); de U.P.V.-studiedagen (activiteiten van minimum één dag), de U.P.V.-cursussen (die over een langere periode lopen, zoals lezingenreeksen en postgraduaat-opleidingen) en de U.P.V.-vormingsprogramma's, waarbij deelnemers via actieve methodes kennis en

vaardigheden verwerven die een ruimere omvang hebben. Tenslotte bestaat ook nog de mogelijkheid om 'in-company'-programma's of contractonderwijs te organiseren, waarbij een opleidingsprogramma op maat voor een specifieke organisatie wordt uitgewerkt.

Specifiek voor het bedrijfsleven zetten verschillende stuurgroepen, maar dan vooral Recht, Economie en (Toegepaste) Wetenschappen, elk academiejaar opnieuw activiteiten op. Vakoverschrijdende onderwerpen worden daarbij in onderling overleg aangepakt. Waar dat de kwaliteit van het aangeboden programma kan verhogen, streeft men naar samenwerking met andere universiteiten, hogescholen, beroepsorganisaties. Geregeld bestaat de mogelijkheid om vormingsprogramma's aan te bieden met videoconferentie-faciliteiten, wat tijdrovende verplaatsingen vermijdt.

Het P.U.C.-aanbod in de sector economie wil zich in de toekomst, nog méér dan vroeger al het geval was, onderscheiden van andere aanbieders onder meer door zijn academische aanpak en niveau. Elk academiejaar zitten er in het aanbod een aantal lezingen en studiedagen die inspelen op actuele bekommernissen in het bedrijfsleven. De stuurgroep Wetenschappen en Toegepaste Wetenschappen nam het initiatief om via een reeks bedrijfsbezoeken te peilen naar de verwachtingen en opinies inzake universitaire permanente vorming van hooggeschoolde werknemers.

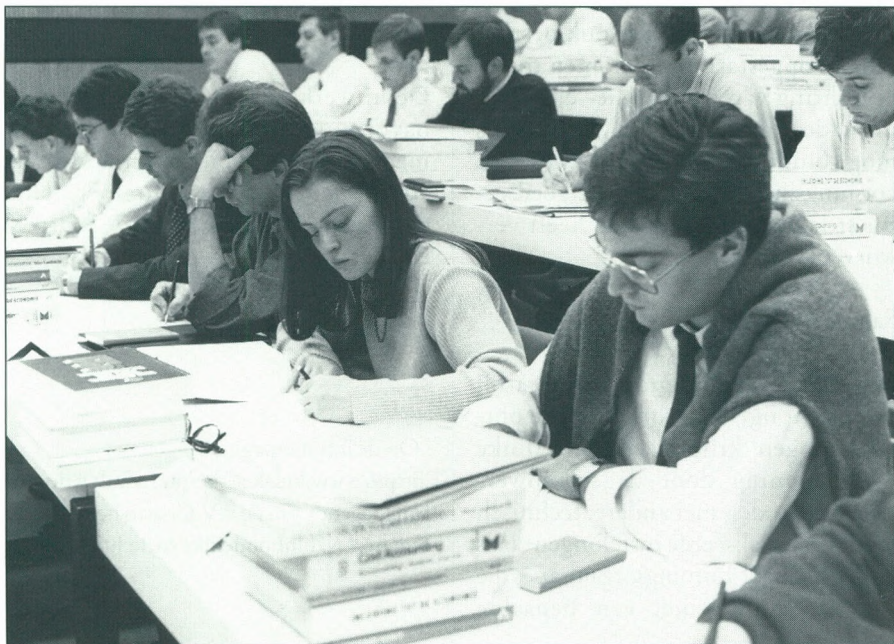
### Postacademische opleidingen

Het begrip 'postacademische vorming' wordt in art. 10 van het universiteitsdecreet nauwkeurig omschreven. Het slaat op het geheel van de na- en bijscholingen die de universiteiten buiten de academische opleidingen en voortgezette academische opleidingen organiseren. Deze vorming kan door het universiteitsbestuur met een getuigschrift bekrachtigd worden.

Enkele van de bestaande Leuvense postgraduaat-opleidingen worden nu al in Kortrijk aangeboden. Bepaald gaat het om het postgraduaat in de bedrijfskunde en (om de twee jaar) het postgraduaat financiewezen. Wellicht zullen daar in de toekomst nog andere opleidingen worden aan toegevoegd, tenminste indien de vraag groot genoeg blijkt te zijn.

Voor het *postgraduaat in de bedrijfskunde* gaat het initiatief uit van het departement Toegepaste Economische Wetenschappen van de K.U. Leuven. Het wordt gelijktijdig georganiseerd in Leuven en in Kortrijk en biedt een grondige vorming in de bedrijfseconomie en de snel evoluerende begrippen en technieken op het gebied van de managementpraktijk. Door de unieke structuur van het programma, met colleges op vrijdagavond en zaterdagvoormiddag, richt het zich hoofdzakelijk tot diegenen die een grondige bedrijfskundige opleiding willen combineren met een voltijdse functie in het bedrijfsleven, de overheid of andere instellingen en organisaties. Het programma speelt in op de toenemende complexiteit en het interdisciplinaire karakter van het moderne bedrijfsbeleid. Daarom vormen de kaderleden met een eindexamen van universitair niveau, die weinig of geen bedrijfseconomische vorming hebben genoten, de doelgroep bij uitstek. Meestal zijn in de cursistengroep zeer verscheiden basisdiploma's en sectoren vertegenwoordigd, wat kansen biedt tot boeiende uitwisselingen voor alle deelnemers. Het programma omvat 270 lessen, waarbij typische managementvakken en algemene hulpwetenschappen elkaar aanvullen.

Bij de bedrijfsvoering neemt het belang van goede en verantwoorde financiële beslissingen alsmaar toe. Daarbij moet rekening worden gehouden met een grondige analyse van rendement en risico. Het dagelijkse financiële beleid dient zich dan ook aan deze evolutie aan te passen. De bedrijfsleider



Archief Postuniversitair Centrum West-Vlaanderen

en de financiële dienst van het bedrijf worden in hun relaties met financiële instellingen geconfronteerd met steeds meer gesofisticeerde financiële producten. Optimale bedrijfsvoering vereist dan ook inzicht in deze snel evoluerende materie. Om aan die kennisbehoefte tegemoet te komen, staat de vakgroep Financiewezenen van het departement Toegepaste Economische Wetenschappen van de K.U.Leuven in voor een *postgraduaat financiewezenen*, dat om de twee jaar ook in Kortrijk wordt aangeboden. Het programma omvat 90 lessen die zich concentreren rond de volgende rubrieken: bedrijfsfinanciering (44 u), analyse van de financiële staten (12 u), financieel risicobeheer (24 u), speciale topics (10 u). Het mikt op praktijkmensen met een gedegen vooropleiding en met voldoende bedrijfservaring, die zichzelf ervan overtuigd hebben dat ze de moderne financiële theorieën nuttig kunnen gebruiken in hun omgeving. De intensieve en interactieve uiteenzettingen worden onmiddellijk met de praktijk verbonden via voorbeelden, gevallenstudies en praktijkoefeningen. De deelnemers die de in het programma ingebouwde evaluaties succesvol doorlopen, krijgen het attest 'Postgraduaat Financiewezenen'.

### Vastgoed

Met de oprichting van de *postuniversitaire opleiding in de vastgoedkunde* komt het P.U.C. tegemoet aan een duidelijke behoefte inzake een vastgoedopleiding op universitair niveau. De vastgoedindustrie speelt immers een belangrijke rol in het economische leven van vandaag. De hoge eisen die de samenleving stelt, vergen een grote professionele competentie. Vanuit verschillende hoeken bestaat er dan ook een behoefte aan een grondige kennis van de vastgoedmarkt, de financiële, juridische en bouwtechnische aspecten van vastgoed, vastgoedbeheer, -ontwikkeling en exploitatie. De opleiding, die vanuit Kortrijk in Leuven wordt georganiseerd en die over 32 cursusweken loopt, komt tegemoet aan deze behoefte en biedt een inzicht in de verschillende deelgebieden van de vastgoedkunde. Door een combinatie van wetenschappelijke theorievorming, praktijkgerichtheid en interdisciplinaire aanpak richt deze opleiding zich tot wie zijn kennis op het vlak van de vastgoedkunde voor professionele doeleinden wil verruimen. Ook hier zijn weer vele

kansen tot confrontatie tussen deelnemers die actief zijn in diverse sectoren van het vastgoed en is er tijd en ruimte voor interessante discussies en ontmoetingen. De cursisten moeten een universitair diploma of diploma van het hoger onderwijs van het lange type bezitten. Enkele jaren praktijkervaring in de vastgoedsector genieten de voorkeur. Wie na de examens en de scriptie positief geëvalueerd wordt, bekomt het certificaat 'Postuniversitaire opleiding in de Vastgoedkunde'.

Daarnaast organiseert het P.U.C. ook een permanente *vormingscursus 'vastgoedrecht voor de vastgoedpraktijk'*. Deze juridische opleiding (150 uur) gaat grondig in op de vele ingrijpende wijzigingen die het vastgoedrecht de afgelopen jaren heeft ondergaan. Theorie en praktijk komen ruimschoots aan bod. De grondige en praktijkgerichte syllabi bij de verschillende vakken blijken voor de deelnemers achteraf een nuttig werkinstrument te zijn, waarvan zij ook in hun beroepspraktijk veelvuldig gebruik kunnen maken. De opleiding loopt over één academiejaar (oktober tot mei) en omvat 155 lessen. De lessen worden in principe gegeven op maandagnamiddag of (uitzonderlijk) op donderdagnamiddag. Ook in dit geval ontvangen de cursisten die met succes de examens afleggen een certificaat. Partners bij deze opleiding zijn de Confederatie van Immobiliënberoepen (C.I.B.), de beroepsfederaties van de notarissen en van de notarismedewerkers, D.V.V., B.B.L. en Trends.

Tenslotte kunnen nog de regelmatige uitdiepingsseminaries worden gemeld, die een specifiek en welomschreven thema ten gronde bestuderen.

Overigens zijn dit jaar ook besprekingen opgestart om te komen tot de oprichting van een 'studie- en documentatiecentrum vastgoed'. Uit dit alles moge duidelijk zijn dat het P.U.C. als vormingsinstituut voor de vastgoedsector stilaan een vaste plaats heeft verworven.

### Samenwerking

Het aanbod van programma's waarbij het accent ligt op technologische ontwikkelingen krijgt vaak een flinke ondersteuning door de samenwerkingsverbanden met andere, technisch meer gespecialiseerde instellingen zoals hogescholen of vormingsorganisaties die verbonden zijn met een bepaalde beroepsgroep.

Zo werkt het P.U.C. samen met ondermeer N.C.M.V.-Internationaal voor het programma *Laureaat Exportmanagement* dat zich richt tot iedereen die zich wil verdiepen in het exportgebeuren. Specialisatieprogramma's *Informatie en netwerktechnologie* en *Treasury Management* verlopen in samenwerking met de Stichting Bedrijfsmanagement.

Verder besteedt de stuurgroep Wetenschappen en Toegepaste Wetenschappen heel wat aandacht aan de problematiek van de milieuzorg. Om adequaat in te spelen op de vormingsbehoeften van de milieucoördinatoren en -verantwoordelijken die in het kader van het decreet bedrijfsinterne milieuzorg werden aangesteld, sloeg het P.U.C. de handen in mekaar met de industriële departementen van de hogescholen in Oostende en Kortrijk, met het Milieubureau voor Ondernemers van de Kamers voor Handel en Nijverheid en met de Stichting Bedrijfsmanagement. Dank zij dit draagvlak kunnen seminars op hoog inhoudelijk niveau worden aangeboden over ondermeer de verantwoordelijkheid van de bedrijfsleider, de problematiek van geurhinder, van afvalverwerking en van geluidshinder.

### Besluit

Het Postuniversitair Centrum West-Vlaanderen-KULAK (P.U.C.) is al meer dan 20 jaar actief op het terrein van de postacademische vorming en biedt programma's aan in de vakgebieden recht, economie, vastgoedkunde, wetenschappen en toegepaste wetenschappen, milieukunde, gedrags- en sociale wetenschappen, geneeskunde en aanverwante wetenschappen en cultuurwetenschappen<sup>1</sup>.

De uitwerking van een aantrekkelijk navormingsprogramma voor ondermeer het management van KMO's is voor de leden van de stuurgroep en de staf van de dienst U.P.V. van de KULAK elk jaar opnieuw een grote uitdaging.

<sup>1</sup> Op de internetpagina's

'<http://www.kulak.ac.be/puc>' vindt u de volledige agenda van de P.V.C.-activiteiten, vaak met heel wat inhoudelijke toelichting