

Samenwerken voor de Westhoek: **BOONE** **INTERNATIONAL**^{nv}

D. SANDERS,
Redaktiesekretaris.

De industriële opgang van de Westhoek is voor de Westvlaamse Economische Raad méér dan een opgave: het wordt bij ieder nieuw contact een steeds meer boeiende belevenis, en dit om méér dan één reden.

Er is eerst en vooral het geloof in de levensvatbaarheid van de streek, dat van dag tot dag veld wint bij de bevolking. Daarenboven ondersteunen de eigen bedrijven deze levenswil en wakkeren ze zelf aan door nieuwe investeringen en nieuwe initiatieven, die getuigen van werkkraft en doorzicht. En ook de overheid heeft de nieuwe roeping van de Westhoek aangevoeld; de twee plannen voor de Westhoek getuigen daarvan, zodat nieuwe wegen en ruime industrieparken de toekomst van de streek helpen verzekeren.

Deze samenwerking van bevolking, nijverheid en overheid is geen boutade, uitgevonden met het oog op een Westhoek-aktie of een politieke verkiezing; zij is een realiteit die op diverse plaatsen zeer duidelijk aanwijsbaar is. Een bezoek aan de firma Boone International nv is terzake overtuigend.

Een recent industriële start

1960 is het jaar waarin de firma Boone startte met het fabriceren van moderne meubelen, op industriële basis. Deze industriële aanpak zou te Poperinge in de binnenstad, waar de firma vroeger gevestigd was, eenvoudig niet denkbaar geweest zijn. Daar was wel plaats, in 1885, voor het meubel- en schrijnwerkersbedrijf van Camiel Boone.

In 1897 kwam daar — mits een verhuizing binnen de stadsmuren — een meubelwinkel bij. In 1924 werd dit bedrijfje door de zoon, Jozef Boone, overgenomen en in 1938 werd de winkel verbouwd. Zelfs de Meubels Boone pvba, opgericht in 1939, kan nog binnen de oude kern blijven, waar in 1950 magazijnen en werkhuizen werden aangekocht en uitgebreid en waar in 1958 een nieuwe vleugel werd gebouwd en de winkel gemoderniseerd.

Maar 1960 gaf de genadestoot aan deze versnipperende uitbouw en fragmentaire aanpassing van oude gebouwen. Om 'in de markt te blijven' en op Belgisch en zelfs internationaal plan een rol te kunnen spelen, moest er een radicale oplossing gevonden worden: technisch stapten de bedrijfsleiders radikaal over naar het seriematig produceren van gestandaardiseerde aanbouwmeubelen. Meteen kwamen de vraagstukken van investering, management, degelijke bedrijfs-lay-out, mekanisatie en zoveel meer ter sprake: voor rationele oplossingen op dit vlak bleek geen ruimte meer in de oude omgeving en dus werd Meubels Boone pvba een vroege gegadigde voor het stedelijk industriepark van Poperinge. Meteen vonden de opgang van een bedrijf en de herleving van een streek elkaar in een samenwerking, die sindsdien steeds hechter en dieper is geworden.

In 1962 ging het bedrijf over tot de aankoop van 1 ha. grond, waarop een eerste gebouw werd opgetrokken van circa 2.700 m², bedoeld als tewerkstellingskans voor 25 personen. In 1965 kwamen daar nog 1.100 m² en in 1967 3.000 m² overbouwde ruimte bij; de tewerkstelling bedroeg toen reeds 105 personen (95 arbeiders en 10 bedienden). In 1968 kocht de firma 2 ha bij en overbouwde opnieuw 10.000 m².

Ondertussen — en dit zij terloops vermeld — was de Westvlaamse Interkommunale voor Economische Expansie en Rekonversie (WIER) de stad Poperinge ter hulp gekomen voor de realisatie van het 59 ha. grote industriegebied, zodat de inspanningen van de streek nu omhoog getrokken konden worden op een breder niveau. De firma Boone van haar kant werd ondertussen omgevormd tot Boone International nv (kapitaal: 25,5 mln. fr. op 21-12-1969). De nieuwe n.v. bleef niet rusten: zij kocht in 1969 1,1 ha grond bij en bouwde opnieuw 9.500 m² vol. In 1971 tenslotte werd nogmaals 1 ha. grond aangekocht en werd een grondoppervlak van 1.600 m² overbouwd, o.m. met een administratief torengedouw dat, met zijn 1.600 m² bureelruimte, als sluitstuk pronkt boven de 27.900 m² bebouwde bedrijfsoppervlakte.

De werken aan het torengedouw verliepen overigens parallel met deze aan de nieuwe industrieweg, uitgevoerd op initiatief van de WIER. Zo ontstond een heroriëntatie van het industriegebied, waarbij het administratiegebouw van Boone International nv als het ware aan de ingang van het 71 ha grote terrein van nationaal belang heeft postgevat.

In dienst van de bevolking

De groei van de firma Boone is echter méér dan alleen een uitbreiding van ingenomen grond en overbouwde ruimte: er zijn ook de arbeidskrachten. In feite begon de geschiedenis van de firma als industrieel bedrijf rond 1966, in een omgeving met hoofdzakelijk kleinere bedrijven; men bereikte toen 80 arbeidskrachten. In 1967 werden de eerste honderd tewerkgestelden overschreden (105), om in 1968 reeds aan te groeien tot 169. Tussen 1968 en 1969 was er een enorme sprong naar boven met 250 tewerkgestelden als resultaat. Toen was er een ver-

traagde aangroei tot 285 in 1970 en tot 300 op 1 november 1971. Kenschetsend is wel hoe het laatste jaar in hoofdzaak bedienden bijkwamen, met name ongeveer 20, wat het totaal aantal op 65 bracht, tegenover 235 arbeiders¹.

Deze specifieke groei, te zien naar een totale technisch-organisatorische structurering verklaart het hoog aantal bedienden tegenover het totaal. De firma staat nl. niet alleen in voor de productie van haar meubelen, maar ook voor het concipiëren en het commercialiseren. De laatste jaren wordt veel aandacht besteed aan kadervorming, nodig voor een degelijke uitbouw in het raam van een internationale exportpolitiek.

Bij de geografische herkomstkaart (zie kaart) zijn twee fenomenen belangrijk. Eerst en vooral is er de sterke concentratie rond Poperinge, waarbij Poperinge zelf 200 van de 300 tewerkgestelden herbergt. Daarnaast is er de rekrutering uit enkele verderaf gelegen steden en gemeenten: Veurne, Roeselare, Staden, Rumbeke, Izegem en Zonnebeke. Uit deze lokaliteiten worden hoofdzakelijk kademensen met bedrijfservaring aangetrokken. Deze attractiekracht van het bedrijf lijkt een belangrijke omkering in te leiden in een streek, waar het kaderpersoneel vroeger alleen kon emigreren, om tot zijn recht te komen.

Bekeken onder het aspect tewerkstelling bood de stad Poperinge op 30 juni 1970 2.718 arbeidsplaatsen aan, leerlingkontrakten en overheidspersoneel inbegrepen; de industriële tewerkstelling bedroeg 1.361 personen (761 mannen en 500 vrouwen); de tewerkstelling in de meubelnijverheid tenslotte bedroeg 230 personen, waarvan 215 mannen en 15 vrouwen. Konkreet betekent dit dat de firma Boone de totaliteit van de tewerkstelling in de meubelsektor te Poperinge voor zijn rekening neemt, terwijl deze bedrijfstak ongeveer één derde van de mannelijke industriële tewerkstelling in deze stad realiseert.

Deze toestand is sindsdien nog gunstiger geëvolueerd, gezien de tewerkstelling bij de Firma Boone einde 1971 reeds 300 personen bedroeg, zoals hoger vermeld.

Herkomst en sociale structuren

Het effectief van de firma Boone, dat op vier jaar toch verdrievoudigde, bestaat hoofdzakelijk uit vroegere grensarbeiders, pendelaars en tewerkgestelden uit verdwenen marginale bedrijven uit de streek. Tevens neemt het bedrijf ieder jaar een ganse reeks pas-afgestudeerden op uit de twee technische scholen uit Poperinge.

In 1971 bedroeg het aantal A4-geschoolden 40 en de A3-gediplomeerden: 61. Daarnaast waren er nog een 10-tal A3 gediplomeerden elektriciteit en mechanica in dienst. Alles samen betekent dit toch dat één derde van het personeel een A4 of een A3-scholing bezit.

Daarbij moet natuurlijk nog gevoegd de opleiding van het kader, dat 2 universitaire medewerkers, 5 A6/A1 en 3 technisch ingenieurs A1 omvat. Globaal genomen biedt dit een niet zo slecht beeld inzake valorisatie van de intellectuele capaciteit van de streek.

Uit de aard van de leeftijd van het bedrijf zelf en van zijn snelle rekrutering, hecht het bedrijf zeer veel aandacht aan de uitwerking van een eigen sociaal beleid en imago. Men kan immers niet zeer snel groeien en dit aspekt uit het oog verliezen. Zo kende het bedrijf totnogtoe alleen een Komitee voor Veiligheid en Hygiëne; met de laatste sociale verkiezingen kwam daar een Ondernemingsraad bij en uit de eerste besprekingen blijkt reeds hoe beide komitees een hoge graad van volwassenheid ten toon spreiden. Andere voorzieningen behoren thans ook tot de realiteit: het personeelsblad kende reeds zijn eerste editie; de ideeënbus funktioneert al lang; sportklubs, om te beginnen met de voetbalclub, die op een mooie palmares kan bogen, waarna in dit komend seizoen andere sporttakken zullen volgen. Een sociale kas inzake hulpverlening heeft reeds bij menig personeelslid bijgepast waar nood mocht blijken.

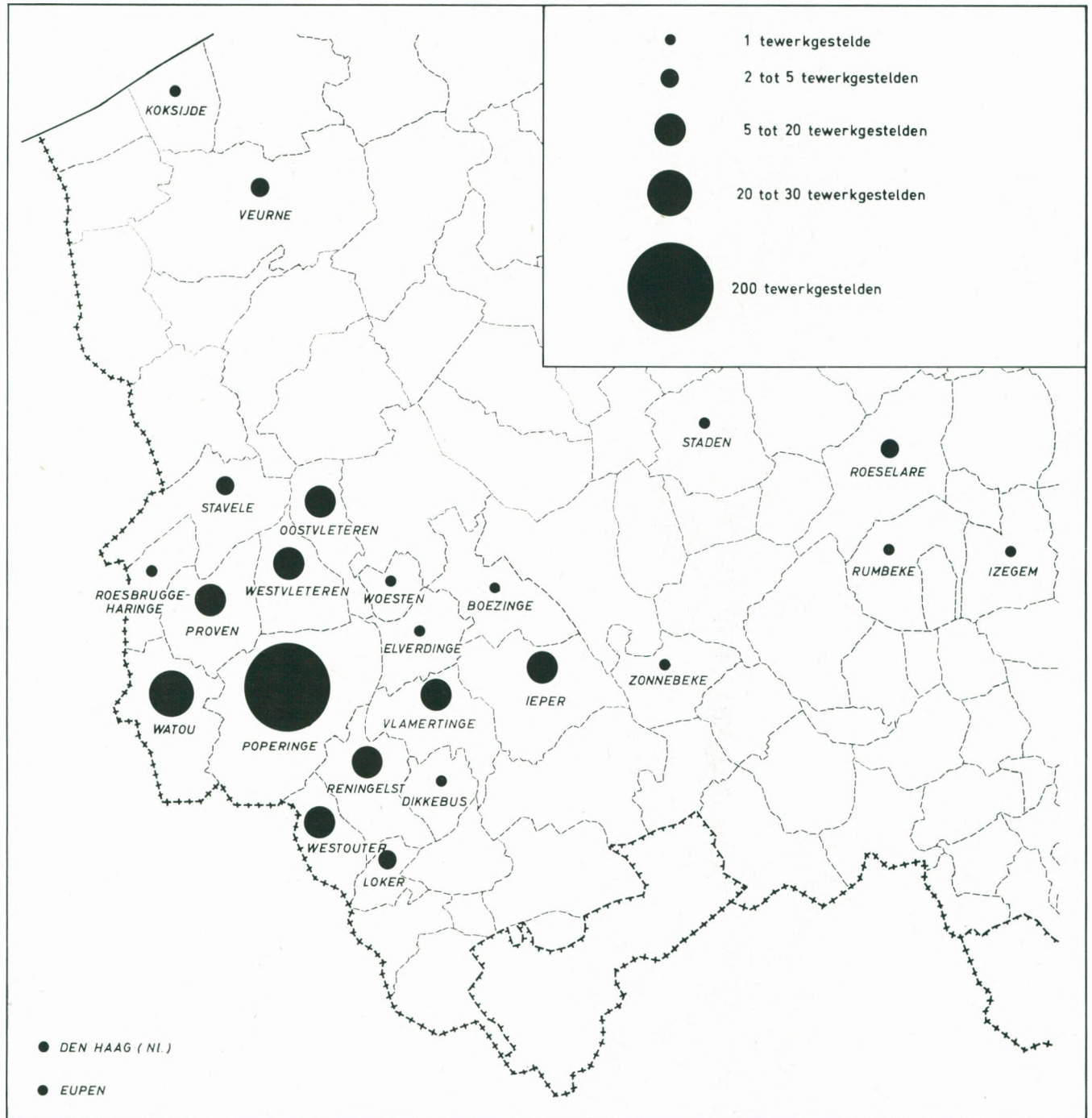
Het produkt: vervaardiging en verspreiding

In deze omgeving wordt dan een aanbouwmeubel gefabriceerd, dat voor 60% naar het buitenland (inzonderheid Frankrijk) wordt uitgevoerd.

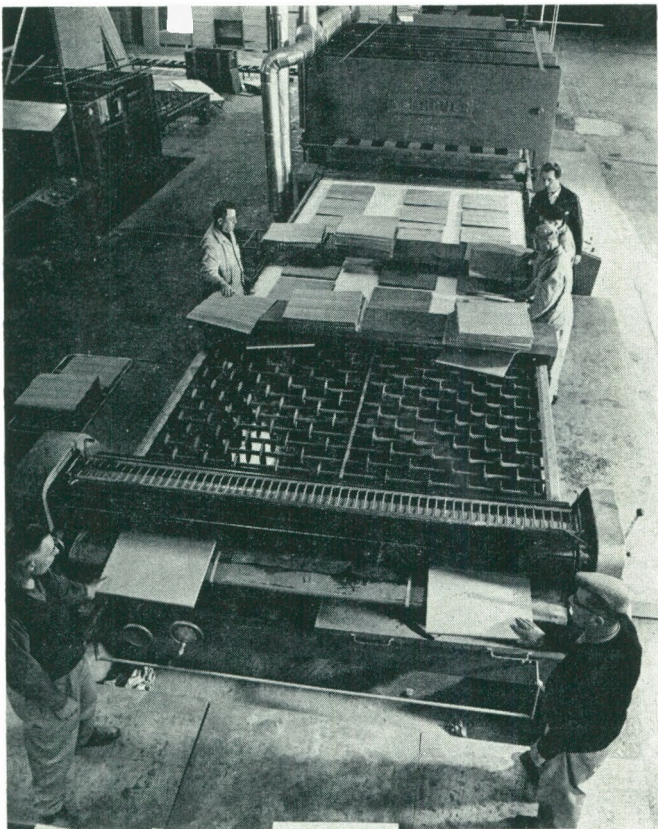
In samenwerking met free-lance ontwerpers van internationale bekendheid, worden de creaties door een eigen vormgevingscentrum naar rationalisatiebegrippen en modern funktionalisme uitgetekend.

De fabricatie zelf wordt voorbereid in een bedrijfsbureau, belast met de productie-administratie (aankoop, controle bestellingen) en het fabricatiebureau dat, op basis van arbeids- en produktanalyse, het productieproces voorbereidt.

¹ Voor de vergelijkbaarheid met RMZ-gegevens dient hier vermeld dat de zieken, soldaten en andere personeelsleden bij deze effectieven worden bijgerekend, terwijl de RMZ-gegevens op 30 juni, de bedrijfsgegevens op 31 december worden geteld, d.i. na de aanwervingen na het verlof.

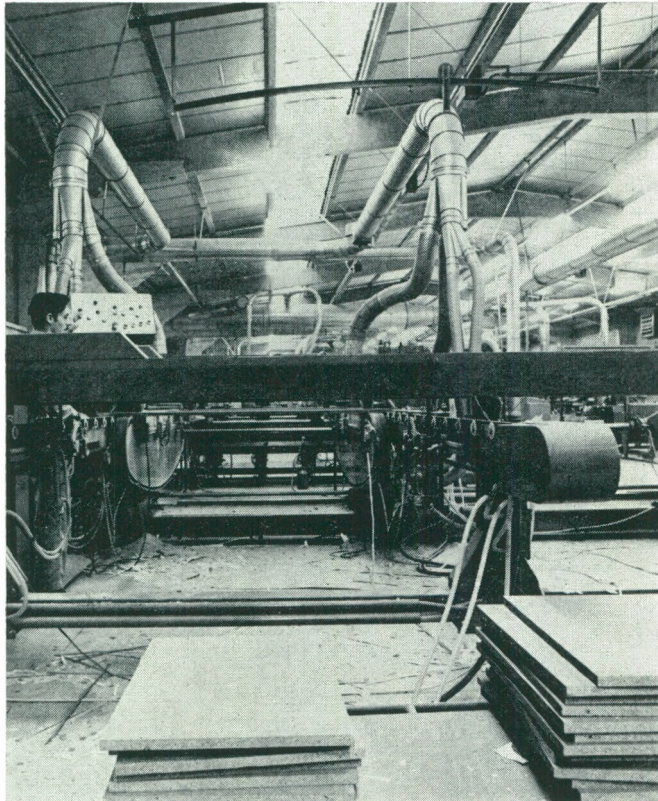


WES 291171



Persmachine

Archief Boone International nv



Gezicht op de machinestraat

Archief Boone International nv

Na een voorbereidingsfase, waarin finer of folie worden gesneden en op vezelplaten geplakt en geperst, begint de eigenlijke fabricatie in twee machinestraten — één, sterk geautomatiseerd en onder elektronische controle, een tweede van een ietwat ouder bouwjaar — waarin de panelen worden gezaagd, geboord en geschuurd. In de dubbele druk- of lakstraat krijgt de fineerlaag een bedrukking of wordt de folielaag afgelakt en daarna begint het droogproces in de meer dan honderd meter lange tunnels.

Daarna volgt de voormontage en de montage, waarbij drie diverse groepen worden onderscheiden : de montage van meubels in elementen (Korpusmeubelen of volledige meubelen), het klaarmaken van rangeermeubelen (geleverd in losse panelen) en het klaarmaken van losse panelen voor rangeermeubelen met stijlelementen (lambriseringen, rosassen, enz...).

Deze productie wordt verwerkt op stock, wat een aangepaste voorkalkulatie van de behoeften veronderstelt en de continuïteit van de tewerkstelling over het ganse jaar in de hand werkt, maar wat ook toelaat snel te leveren, gezien alles altijd voorhanden is.

In deze zin is de verzendingsdienst niet afhankelijk van het produktieritme van dit bedrijf, wat het klaarmaken van de verzendingen en de werkregeling van de twintig eigen vrachtwagens rationeel laat verlopen.

De toenemende rationaliteit van het bedrijf, waar de produktiviteit reeds tot de vijf hoogste van het Rijk wordt gerekend, met een produktiviteit van ongeveer 1 miljoen frank per arbeider (tegenover een gemiddelde van 577.000 frank voor het Rijk¹, dwingt het bedrijf nog verder te gaan en in de zeer nabije toekomst het stockbestand, de bedrijfsadministratie en het kommercieel beheer op komputer te verwerken.

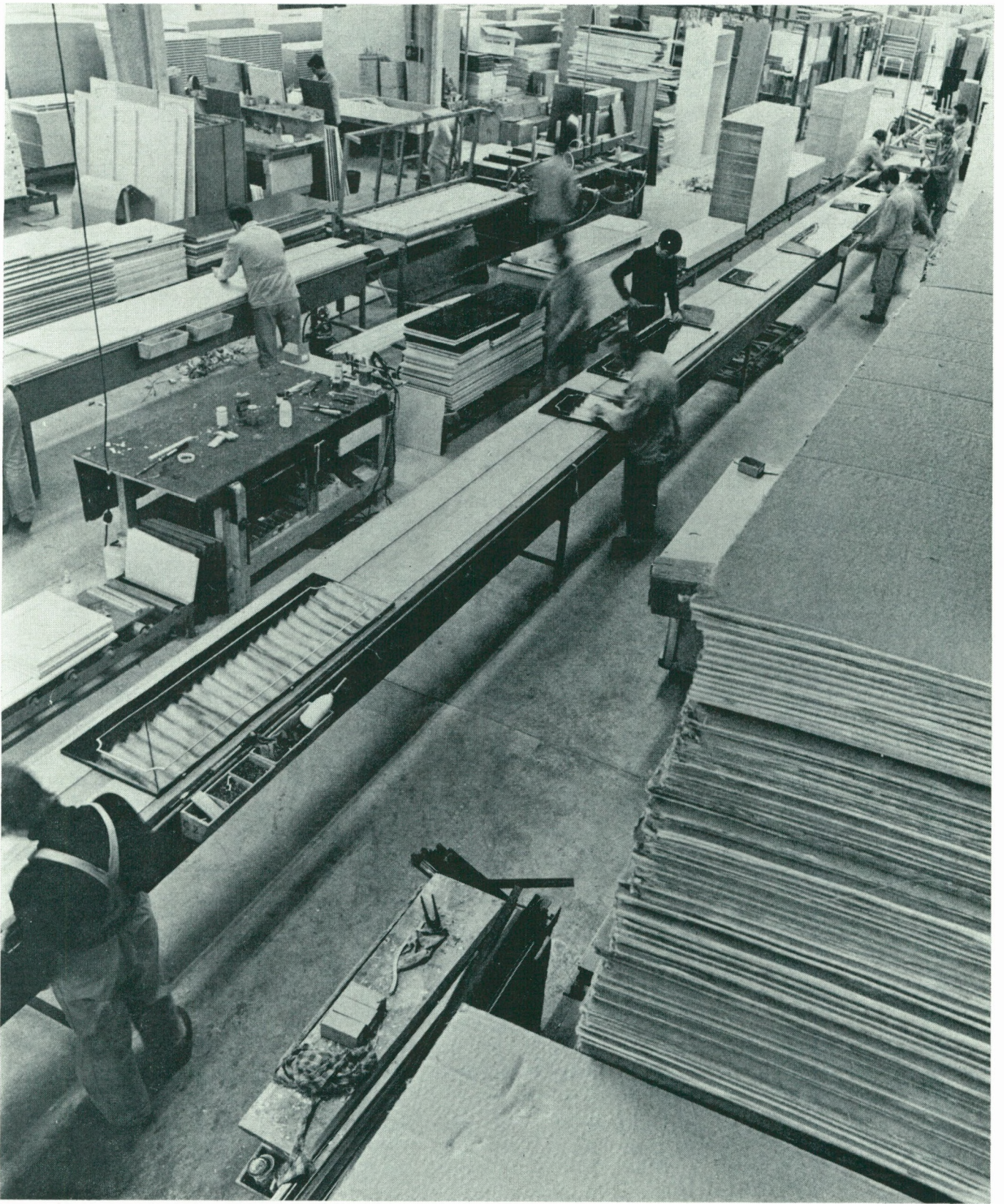
Dit kommercieel beheer is overigens een zeer belangrijk gegeven in het bedrijf, dat voor 60 % van zijn productie naar het buitenland, in hoofdzaak Frankrijk, maar ook Duitsland, Nederland en Zwitserland uitvoert².

De firma verkoopt haar eindprodukten niet rechtstreeks aan de konsument, maar besteedt een ultieme zorg aan de keuze van haar distributiepatroon, dat blijvend her gedacht en bewerkt dient te worden.

Hiervoor beschikt Boone International nv over een speciale eenheid die zelf de bruikbaarheid van het produkt kan testen en hun ervaringen inkalkuleren in het basisprodukt met naam en groeiende standing : het Boone-aanbouwmeubel.

¹ De hout- en meubelnijverheid in België, in : *Weekberichten*, 9 april '71.

² Voor gans België is de uitvoer 40 %. Zie *Weekberichten*, art. cit. Voor West-Vlaanderen is de uitvoer, in waarde 7,2 en in productie 33,3 % van de totale produktie (1968 - Bron : Statistisch Tijdschrift, jaar 1971 en West-Vlaanderen Werkt, 2/1971).



Montageband

Archief Boone International nv